

MAP

zuivelindustrie

De Kempen
1947-1963

Campina
1963 – 1978

DMV-Campina
1978 – 1990

Uitgave: www.zuivelhistorienederland.nl

eerste ß versie geplaatst als 2012-10-13

Snelkeuze	Xxxx / 1975 / 1980 / 1981 / 1982 / 1983 / 1984 / 1985 / 1986 / 1987 / 1988 / 1989 / / Z-Limburg /		
Datum	Bron	Onderwerp	Blz.
1951-04-13	WD	'DE KEMPEN' De concentratie der zuivelfabrieken in Oost-Brabant	
1961-11-15	LC	Brabantse boeren stichten grote melkinrichting	
1961-11-25	LC	Geslaagde concentratie	
1963-05-17	LC	Nieuwe zuivelconcentratie: Ontstaan Campina na fusie <i>Ament</i> en <i>de Kempen</i>	
1964-11-28	LC	Introductie 5 procent obligaties Campina zuivelvereniging	
1967-09-15	PeM	Concentratie in de zuidelijke zuivel ?	
1970			
1970-06-05	PeM	Kleine fusieplannen in de zuivelindustrie – tot <i>De Maasvallei</i>	
1970-06-19	LID	<i>Campina</i> en <i>Sibema</i> gaan samenwerken	
1970-08-13	LC	Grote fusie tussen <i>Sibema</i> en <i>Campina</i> mogelijk in januari 1971	
1970-08-13	DTijd	Zuivelgroep met 1500 man <i>Campina</i> en <i>Sibema</i> na fusie reus in consumptie-ijs	
1970-10-23	LID	Besturen <i>Campina</i> en <i>Sibema</i> akkoord met zuivelfusie	
1970-11-27	LID	Leden zuivelorganisaties bespreken 8, 9 en 10 december fusie	
1970-11-27	LC	Zuivelmammoet – zonder Friesland, Brabant en Limburg– in de maak – 'Havelte '	
1970-11-30	DWa	“Om concurrentie uit te schakelen” – Fusies in zuivelindustrie	
1970-12-08	LC	Zuivelcoöperatie met 625 miljoen kg melk in Zuid-Nederland	
▲			
1971			
1971-01-27		<i>Sibema</i> Reymerstok begin maart dicht, personeel naar Maastricht of Heerlen	
1972			
1972-08-12	LC	<i>De Veemarkt</i> : Zuivelfusie een afknapper ? / over de Nederlandse ijsfabrieken)	
1973			
1973-01-11	LC	Zuidnederlandse melkinrichtingen gaan samenwerken – kort	
1973-01-11	PZC	Melkbedrijven Zuid-Nederland samen in verkoopactiviteiten	
1973-02-06	Nv/hN	Sanering oorzaak verdwijnen enkele belangrijke ijsmerken – <u>Campina Onnen</u>	
1973-07-27	PeM	Naam melkproducten in vervolg Campina	
▲			
1974			
1974-06-06	PZC	Voedingsbond NKV wil duidelijkheid over zuivelfusie in Zuid-Nederland	

1974-12-11	LID	Fusie melkbedrijven op losse schroeven. Volgens woordvoerder: “Op een zacht pitje”	
1974-12-13	LID	Directie <i>Campina</i> fusiebesprekingen zijn opgeschort	
▲			
1975			
1975-06-13	LC	Knipsels: Plannen voor fusie zuidelijke <i>zuivel</i> komen naar buiten	
1975-08-27	LID	Drs. H. Schelhaas – PZ.: Concentratie in de zuivel	
1975-10-23	LID	Maanden onderhandelen hebben nog geen resultaat opgeleverd.	
1975-10-24	PZC	Nog dit jaar beslissing over zuivelfusie Zuid-Nederland – (werd juni 1976!)	
1975-11-21	PZC	Fusie zuivelfabrieken in Z-Nederland per 1 januari	
1975-11-22	LID	Vakbonden hebben nog geen beslissing genomen zuivelfusie in januari rond	
1975-12-13	LC	Vakbonden eisen snelle fusie in zuivelcoöperatie Zuid-Nederland	
1975-12-13	LID	Maasvallei: Meerderheid lijkt niet haalbaar. Zuivelfusie op losse schroeven	
1975-12-16	PZC	Vakbonden: Fusie vier zuivelcoöperaties te weinig	
1975-12-17	LC	Grote zuivelfusie in zuiden voorlopig op losse schroeven .	
1975-12-17	PZC	Vakbonden zijn verontwaardigd over opschorten zuivelfusie	
▲			
1976			
1976-01-03	LID	Weer fusieberaad in zuidelijke zuivelsector	
1976-02-05	PZC	Nieuwe poging fusie zuivelindustrie van de grond te krijgen	
1976-02-18	LID	Landbouwschap wil hervatting van besprekingen. Zuidelijke zuivelfusie moet...	
1976-03-06	PZC	Weer gesprek over fusie vijf grote zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland	
1976-04-10	LC	<i>De Veemarkt</i> : ‘Fusieterror in Limburg, Brabant en Zeeland’	
1976-05-11	PZC	Vakbonden tegen fusie van zuivelcoöperaties	
1976-05-28	PZC	Bonden ‘stomverbaasd’ over besprekingen zuivelfusie	
1976-06-04	PZC	Melding op ZLM. vergadering over positieve voortgang fusie	
1976-06-09	PZC	Vakbonden verzetten zich nog tegen fusie	
1976-10-09	LC	<i>De Veemarkt</i> : ‘lage melkprijs en salmonella affaire in Brabant’	
1976-11-16	PZC	Goed sociaal plan inzet vakbonden na de fusie van de zuivelfabrieken	
▲			
1977			
1977-01-27		Bonden starten acties bij 22 bedrijven – zuivelfabrieken 7 februari plat	
1977-02-19	LC	DE VEEMARKT DI) Over kaas -productie en -handel	
1977-10-19	LID	Personeel wordt binnenkort ingelicht. Plan Campina: van 28 naar 8 vestigingen	
1977-10-25	PZC	Hoofddirectie Campina: 20 van 28 bedrijven in toekomstplan dicht	
1977-10-25	LC	Korte weergave van sluiting bedrijven	
1977-10-28	PeM	Angst voor sluiting Venray!	

1977-11-05	LC	<i>De Veemarkt</i> : Campina sluit grote fabrieken	
1977-12-23	LID	CNV-bonden verwerpen Campina-plan van FNV	
▲			
1978-19			
1978-06-09	PZC	Campina wil productie met DMV bundelen	
1978-06-10	LID	Fusie van Campina met bedrijven DMV	
1978-06-13	Tr.	Campina wil productie met DMV bundelen	
1978-06-13	LID	FNV: Duidelijkheid van Campina geëist	
1978-06-21	PC	Bij Campina 800 arbeidsplaatsen in de toekomst weg	
1978-06-21	PZC	Campina Middelburg gaat voor 1982 definitief dicht	
1978-06-24	LID	Sanering mag geen vluggertje in de zomermaanden worden. FNV kwaad op Campina	xxx
1978-08-19	LID	Volgens studie economen Wageningen: Zuivelbeleid kan wel beter	
1978-09-12	LID	Zuivelindustrie biedt werk aan 200.000 mensen	
1978-10-18	PZC	Campina en DMV één vennootschap / Coöperatieve karakter blijft	
1978-10-26	PZC	Directie blijft bij sluiting Campina in Middelburg	
1978-10-26	LID	Bonden bekritisieren nieuwe reorganisatieplannen. Campina laat te veel vragen open	
1978-11-21	LID	Voedingsbonden FNV roepen Campinapersoneel op tot mars op Eindhoven	
1978-12-01	LID	Sluiting „Roermond” aangekondigd, personeel <i>Campina</i> eist alternatief	
1978-12-12	LC	Campina en vakbonden bereiken akkoord over reorganisatie	
1978-12-12	PZC	Grotere vestiging van Campina in Middelburg, 28 in plaats van 12 werknemers	
▲			
1979		Per 1 jan. 1979 integratie Campina met DMV tot Campina-DMV.	
1979-01-27	NvhN	Campina-venters willen niet weg	
1979-02-03	LC	DE VEEMARKT – 'Boerderij' Melkprijsvergelijking 1978	
1979-02-15	HVV	Melkman <i>Campina</i> vliegt er uit – 'Vroeger keurkorps, nu in het verdomhoekje'	
1979-11-02	LID	Giganten in de zuivelindustrie geven werk aan 200.000 mensen	
1979-11-15	PZC	Concentratie bij Campina kost totaal 1000 arbeidsplaatsen – ‘doop’ melkboot	
1979-11-15	LID	Campina handhaaft 15 productie-bedrijven – niet 100%	
1979-11-30	LID	Een zuivelindustrie van wereldformaat. DMV-Campina vloot bevaart de „melkweg”	
▲			
1980			
1980-01-31	PZC	Geen ontslagen bij chauffeurs Campina	
1980-04-05	PZC	‘Campina benadeelt winkeliers in zuiden voor miljoenen’	
1980-05-10	LC	Jaarverslag DMV-Campina bezorgd over EG-voorstellen	
1980-05-10	LID	Jaarverslag DMV. en Campina. Melk bracht in 1979 meer op	
1980-06-10	Trouw	Samenvoeging Campina-bedrijven in Zuid-Limburg	
1980-06-25	LID	DMV-Campina grootste in west-europa. Eigen melkbezorging in 1979 gehalveerd	

1980-09-05	LC	Resultaten DMV-Campina tot nu toe redelijk	
1980-10-29	LC	Consumenten Contact: 'Vier coöperaties beheersen gehele melkindustrie'	
▲			
1981			
1981-05-02	LC	DMV-Campina had goed 1980	
1981-05-05	PZC	Goede resultaten bij DMV-Campina	
1981-08-14	PZC	Campina verbetert omzet over 1980	
1981-08-19	LID	Campina bouwt in Born kaasfabriek – Werkgelegenheid voor 40 mensen	
1981-08-20	PZC	Nieuwe kaasfabriek in Born biedt aan 65 mensen werk	
1981-10-07	PD	DMV-Campina; Voor zuivel wordt 1981 goed jaar	
1981-12-07	ZZNB	Zuivel ter sprake op de jongste , hoofdbestuursvergadering ZLM	
▲			
1982			
1982-01-05	PZC	Actie ombudsman in conflict tussen Campina en aantal zelfkazende boeren	
1982-01-14	PZC	NCK veroordeelt gedrag van zelfkazende boeren	
1982-03-04	LC	1981 was goed jaar voor DMV-Campina	
1982-04-14	LC	Te Gast R. Zijlstra: 'Zuivelconcentratie in Nederland, een versterking?'	
1982-04-30	PZC	President-commissaris DMV-Campina A. Poppe officier	
1982-06-03	LID	<i>DMV-Campina</i> bouwt nieuwe fabriek Born produceert in 1984 miljoen Goudse kazen	
1982-06-24	PZC	Campina treft voor regeling voor zelfkazende boeren	
1982-08-15	LID	Veehouders leverden 2 miljard kilo melk Operatie van melkbus naar tank is afgerond	
1982-10-23	LID	Born: nieuw kaasfabriek neusje van de zalm	
1982-12-14		Reorganisatie DMV-Campina kost bijna vijfhonderd banen	
1982-12-18		<i>De Veemarkt</i> : Commentaar op reorganisatie en....bouw nieuw kaasfabriek	
▲			
1983			
1983-02-18	PZC	Winst voor alle zeven divisies DMV-Campina	
1983-05-31	PZC	Topman zuivelcoöperatie A. Poppe neemt afscheid	
1983-06-02	PZC	Groots afscheid voor in A. Poppen in Veldhoven	
1983-06-03	LID	Vier van de zeven divisies in moeilijkheden Campina vreest te problemen	
1983-08-26	LID	In fonkelnieuwe kaasfabriek van <i>Campina</i> 1e Goudse van vond weg naar consument	
1983-08-26	LID	Kees Verstynen, trotse directeur – Born heeft modernste kaasfabriek van Europa	
1983-10-07		DMV <i>Campina</i> en <i>Bongrain</i> gaan samenwerken	
1983-12-01	PZC	Campina Middelburg: 'Onzekerheid Campina Middelburg duurt voort'	
▲			
1984			
1984-06-08		<i>DMV-Campina</i> : zuivel zeer problematisch – Nw voorzitter mr. W. Overmars	
1984-10-04	PZC	Zuivel-topman: zuiden krimpt productie in	

1984-10-06	LC	<i>De Veemarkt</i> : Politiek voor landbouw raakt in onwezenlijk rare sfeer	
▲			
1985			
1985-02-08	LID	Nieuw opslag- en verpakkingsbedrijf in Born – <i>Campina</i> gaat kaasproductie verhogen	
1985-03-30	LID	Sluiting fabrieken in Venray en Weert - Superheffing kost 56 banen bij <i>Campina</i>	
1985-06-06	PeM	Campina sluit <i>Venray</i>	
1985-06-20	PZC	Melkaanvoer, omzet en winst van Campina in 1984 gedaald	
1985-08-20	LC	Opnieuw problemen rond afdracht van superheffing	
1985-08-28	LC	Enkele fabrieken stellen afdracht superheffing uit	
1985-10-02	LC	Stagneren zuivelexport heeft voor DMV-Campina ongunstige invloed	
1985-10-02	LID	Op korte termijn aanbesteding bouw kaaspakhuis in Born	
▲			
1986			
1986-01-25	PZC	DMV-Campina wacht met boterfabriek Veghel	
1986-02-04	LID	Eerste paal voor kaasopslagbedrijf van <i>Campina</i> Born	
1986-05-02	PZC	Kort geding: Zuivel werkgevers vraagt verbod staking	
1986-05-10	LC	EG overweegt boetes voor vijf Nederlandse zuivelconcerns – ivm prijsafspraken	
1986-05-29	PZC	Fusiebespreking Campina en <i>Sint Lambertus Veghel</i>	
1986-06-25	LC	DMV-Campina: redelijk goed resultaat	
1986-06-25	PZC	Campina verwacht een moeilijk jaar	
1986-06-25	LID	Geen gedwongen ontslagen bij Campina Sittard	
1986-06-25	LID	Hoofddirecteur Rabo H. Wijffels wil superheffing afschaffen	
1986-10-30	LC	Geen toeslag grote boeren DMV/Campina	
1986-11-27	LID	Campina en 4 andere ‘zuivelfabrieken’ worden zwaar beboet	
1986-11-28	LC	AID neemt deel administratie Campina in beslag	
1986-12-02	LID	Productie Campina in Sittard eerder stop. Na medio volgend jaar alleen distributie	
1986-12-03	PZC	Melklijsten DMV-Campina in beslag genomen	
▲			
1987			
1987-02-10	PZC	Harde acties bij <i>Coberco</i> fabrieken Arnhem en Eefde	
1987-02-16	PZC	Staking Coberco FNV beticht Melkunie en DMV-Campina van besmet werk	
1987-02-17	PZC	Vandaag uitspraak in kort geding tegen <i>DMV-Campina</i> – datering ?	
1987-02-17	LC	Voedingsbonden winnen geding tegen DMV-Campina – datering ?	
1987-02-18	PZC	Rechter in zuivelgeding: Besmet werk is ook taboe voor Campina – datering ?	
1987-02-18	LC	Bonden kondigen acties aan bij Campina na uitspraak kort geding – datering ?	
1987-03-20	PZC	DMV-Campina Middelburg ‘DAF Truck met 1 miljoen op kilometer’	
1987-03-31	LC	Hogere melkprijs van DMV-Campina in Veghel	

1987-04-01	PZC	Hogere winst DMV Campina	
1987-04-01	LID	DMV Campina heeft goed jaar achter de rug – melkprijs 79,51 (77,45)	
1987-04-11	PZC	Goedkopere melk voor supermarkten	
1987-06-03	LC	DMV-Campina: flinke groei omzet kaas	
1987-06-03	LC	Zuivelcoöperatie stort zich in likeurproductie	
1987-06-04	PZC	DMV-Campina koopt melk in buitenland	
1987-08-28	PZC	De Melk	
1987-09-19	PZC	DMV Campina gaat met zuivelcoöperatie uit Duitsland samenwerken	
▲			
1988			
1988-01-27	LC	Condensmarkt kost Campina 110 banen	
1988-03-29	PZC	Goed jaar DMV-Campina	
1988-04-26	PZC	‘Met zuur en zoet als basis’ – nw lactose fabriek in Veghel	
1988-05-25	LD	EC verlaagt exportsubsidie melkpoeder en blikmelk. DMV/Campina: ‘Prijs omhoog’	
1988-06-01	LC	DMV-Campina wil vleugels uitslaan	
1988-06-02	PZC	DMV Campina wil nauwere samenwerking met Belgen	
1988-06-08	LC	Campina: minder afhankelijk van Leeuwarder beurs	
1988-06-09	PZC	DMV Campina maakt bijna 17 miljoen winst	
1988-06-09	LD	1992 slaat ook in de Zuivelsector toe. <i>DMV Campina</i> denkt aan overnames in België	
1988-06-29	LC	Samenwerkingsplan DMV-Campina en Belgisch bedrijf Inco	
1988-09-30	PZC	DMC- Campina werkt niet samen met Belgische Inco	
1988-09-30	LC	‘DMV Campina zette boeren aan tot fraude’	
1988-11-11	LC	Schikking Campina fraude superheffing	
1988-11-25	PZC	Vrijpraak melkveehouders na ontduiking superheffing	
1988-12-13	PZC	Imago zuivelproducent aangepast aan consument.	
▲			
1989			
1989-01-19	LD	Campina vormt met certificaten eigen vermogen	
1989-03-09	PeM	Voorzitter DVM-Campina Jan Loonen: „Het is de vraag of we groot genoeg zijn”	
1989-03-16	PZC	DMV-Campina komt deel eigen chauffeurs tegemoet	
1989-04-19	PZC	Belgische klacht bij EG tegen Campina	
1989-06-14	LC	Kaas is bij DMV nu grootste divisie	
1989-06-15	LC	Campina niet zeker van hogere melkprijs	
1989-06-15	PZC	Campina neemt in VS zuivelonderneming over	
1989-06-15	LD	Campina niet afwijzend tegenover zuivelgigant, positie op ijsmarkt verbeteren!	
1989-06-17	LC	<i>Kafen Koren</i> : ‘De roep om ‘groot’ klinkt weer’	
1989-09-12	PZC	Boer kreeg in 1988 meer voor melk – melkprijs ‘Boerderij’	
1989-09-21	LeD	Bericht fusie Campina en Melkunie – vervolg in MAP Campina-Melkunie	

1989-10-18	LC	Vakbonden: 'Zuiveltransport Campina niet uitbesteden'	
1989-10-14	DT	Afscheid D. Konijnenburg <u>in MAP CMC Melkunie</u>	
1989-12-05	PZC	Ledenraden achter fusie DMV-Campina en Melkunie	
▲		Andere zuivelverenigingen	
Z-Limburg			
1949-02-15	LID	Historische dag Limburgse – Zuivelindustrie Coöp. melkfabrieken aaneengesloten	

GESLAAGD EXPERIMENT - DE KEMPEN

De concentratie der zuivelfabrieken in Oost-Brabant

(Van onze Haagse redacteur).

Het unicum in de Nederlandse zuivelwereld, de coöperatieve zuivelvereniging „*De Kempen*” te Eindhoven bestaat nu drie jaar en is reeds uitgegroeid tot een hechte organisatie, waarin alle melk verwerkende industrieën en de 5000 boeren rond Eindhoven tot aller belang op uiterst bevredigende wijze samenwerken. Aan de moordende concurrentie tussen de twee grote zuivelfabrieken in Eindhoven en tussen de 12 kleine boterfabrieken gelegen rond de stad en tussen de fabrieken van melkproducten in Bergeijk en Veghel, zoals die voor 1947 bestond is een eind gekomen, ten voordele van de diverse coöperaties en de consument. Door de bundeling van de krachten der diverse coöperaties kon efficiënter geproduceerd worden, waardoor de verdiensten stegen, de modernisering van de bedrijven in sneller tempo worden voortgezet en kon de consument beter bediend worden.

Enig in ons land

De Coöperatieve Zuivelvereniging *de Kempen* G. A. is in ons land enig in soort en omvang, hoewel de gedachte in verscheidene streken, om tot concentratie van de veelal te talrijke coöperatieve zuivelfabrieken te komen zeker niet nieuw is. Ook in andere delen van ons land tracht men tot een soortgelijke concentratie te komen. Het tot stand brengen hiervan is niet eenvoudig, zoals de geschiedenis van de oprichting van *de Kempen* aantoont.

Voor 1947 was de situatie in en rond Eindhoven zo, dat twee grote coöperatieve zuivelinrichtingen binnen de stad en 12 boterfabrieken gelegen binnen een straal van 33 km. een felle concurrentiestrijd voerden, waardoor de fabrieken slechts een krap bestaan hadden. Dit werd mede veroorzaakt door de te smalle basis, waarop zij werkten, die verhinderde dat zij tot efficiënter productiemethoden konden komen.

In 1945 zag het bestuur van de *Zuid-Nederlandse Zuivelbond* zich voor een moeilijke taak gesteld.

Van nood tot deugd.

In de eerste plaats waren van verscheidene van zijn leden de bedrijven door oorlogshandelingen verwoest of zwaar beschadigd. Daarnaast liet de algemene onderhoudstoestand van fabrieken en apparatuur vrijwel zonder uitzondering veel tot zeer veel te wensen over. Bovendien waren de fabrieken, reeds zo zwaar gehandicapt door de zeer slechte economische omstandigheden gedurende de dertiger jaren, waardoor vernieuwing en modernisering der apparatuur hetzij geheel achterwege was gebleven, hetzij tot het hoogstnoodzakelijke was beperkt, niet meer in een toestand, welke in overeenstemming was met naam en reputatie der Nederlandse Zuivelproducten. Het was te voorzien dat ieder bestuur en iedere directeur het bedrijf zijner vereniging gaarne op korte termijn zou willen repareren en moderniseren.

Het bestuur van de Z.N.Z. echter was zich bewust dat ieder lid gemiddeld slechts een kleine economische eenheid vormde, en voorzag, dat de consequenties van te verwachten dikwijls zware investeringen van invloed op het uit te betalen melkgeld zouden demonstreren, welke verhou-

dingsgewijze veel te groot moest worden genoemd. De basis der gemiddelde zuivelfabriek was te klein, de invloed der crisis had zich te scherp doen voelen en de reserves waren dientengevolge te gering om zware investeringen op een zwakke economische basis verantwoord te achten

Er werd een commissie ingesteld, die dit vraagstuk in studie nam. Deze commissie kwam tot de conclusie dat de moeilijkheden slechte konden worden opgelost, indien men kwam tot concentratie van alle coöperatieve melkinrichtingen rond Eindhoven. De Coöperatieve Zuivelvereniging *de Kempen* G. A. was de eerste kring-coöperatie die volgens dit advies werd opgericht.

De concentratie was hiermee echter nog niet voltooid. Naarmate moderne veeteeltmethoden ingang vonden gedurende de laatste 50 jaar, steeg de hoeveelheid ondermelk, die door de bestaande zuivelinrichtingen niet tot voordeel van de boeren in eigen bedrijf kon worden verwerkt. In de jaren tussen de beide wereldoorlogen ontstonden twee nieuwe fabrieken, die zich speciaal op condens- en poederverwerking toelieden. Het bleek echter al spoedig dat deze fabrieken met de aangevoerde hoeveelheid melk van de eigen leden niet tot ontwikkeling konden komen. Na de oorlog stelden zij zich dan ook in verbinding met de *Zuid-Nederlandse Zuivelbond*. Het resultaat was, dat ook deze fabrieken tot de kring-coöperatie toetraden, waarmee *de Kempen* tot stand was gekomen.

De toestand is thans zo, dat de 5000 boeren van het gebied rond Eindhoven allen lid zijn van *de Kempen*, terwijl *de Kempen* als organisatie lid is van de aanwezige zuivelfabrieken. Iedere fabriek telt nog slechts twee leden, *de Kempen* en een stroman, zodat *de Kempen* in feite eigenaresse is van de fabrieken.

De voordelen van de concentratie zijn in de afgelopen drie jaar duidelijk naar voren gekomen. Men heeft de mechanisatie van het productie-proces belangrijk kunnen versnellen, waardoor de installaties reeds nu behoren tot de allernieuwste in ons land, terwijl de arbeidsspecialisatie reeds heeft geleid tot een sterk verhoogde efficiency. Het experiment mag geslaagd heten.

Mr. Eysbouts naar Eindhoven
Limburgsch dagblad
10-11-1952, Dag

Mr. Eysbouts naar Eindhoven

MAASTRICHT, 9 November.
(Eig. red.) — Mr. J. J. M. Eysbouts, oud-secretaris van de Koninklijke Nederlandse Papierfabriek te Maastricht, is benoemd tot president van het directorium van de coöperatie „de Kempen” te Eindhoven, welke coöperatie een tiental grote zuivelfabrieken in Oost-Brabant omvat.

De Tijd 1957-04-11

Nieuwe melkinrichting voor „De Kempen”

(Van onze correspondent)

In Eindhoven is men begonnen met de bouw van een nieuwe melkinrichting voor de coöperatieve zuivelvereniging „De Kempen”. Dezer dagen heeft locoburgemeester drs. F. Gijzels de eerste van de 788 betonnen palen die het gebouw zullen gaan dragen in de grond geheid. De nieuwe fabriek, welke een capaciteit van 60 miljoen kg consumptiemelk zal krijgen en tot de grootste en meest modern ingerichte van West-Europa zal behoren, wordt gebouwd langs de Kanaaldijk-Zuid. Het hele complex zal een bedrag van 11 tot 12 miljoen gulden vergen. Verwacht wordt, dat het bedrijf in de zomer van 1959 in gebruik kan worden genomen.

Zuivelfabriek „Campina” morgen officieel geopend



Minister Marijnen naar Eindhoven

(Van onze Brabantse redacteur)

EINDHOVEN, 15 nov. — Morgen donderdag, komt de minister van landbouw, mr. V. Marijnen, de officiële opening verrichten van Nederlands grootste en modernste zuivelfabriek: het nieuwe bedrijf Campina van de Coöp. Zuivelvereniging „De Kempen”, bouw en inrichting van de nieuwe fabriek hebben vier jaar geduurd.

Het bedrijf is nu in staat, 50 miljoen kg melk per jaar te verwerken. De rest van de 120 miljoen kg die de 4600 aangesloten boeren aan „De Kempen” leveren — dat is twee procent van de gehele Nederlandse melkplas — worden in de vier andere fabrieken van de coöperatie opgevangen.

De nieuwe fabriek heeft een inhoud van 97000 kubieke meter. Gemiddeld levert zij per dag 110.000 flessen melk en nog 29 andere produkten: boter, pappen etc. Los hiervan staat het assortiment van de ijsfabriek, die in het nieuwe complex begrepen is. Het komende jaar wordt hier een ijsautomaat geïnstalleerd, die 12.000 verpakte ijsjes per uur kan leveren. Men gaat dan in het seizoen twee miljoen ijsjes per week produceren. De fabriek heeft in Eindhoven en omgeving een gunstig afzetgebied: de snelle bevolkingsgroei leidt tot een voortdurende toeneming van de vraag

Exterieur van de nieuwe zuivelfabriek „Campina” in Eindhoven, die minister Marijnen morgen opent.

naar melk, ondanks de daling van het verbruik per hoofd, die in Eindhoven overigens tot dusver minder groot is geweest dan in de Hollanden. Het verbruik is in het zuiden echter vanouds lager dan in het noorden en westen. Daar staat tegenover, dat de consumptie van roomboter in de zuidelijke provincies altijd veel hoger is geweest dan in de rest van het land. De zuidelijke waardering voor het culinaire is daar waarschijnlijk niet vreemd aan.

Het grootste probleem van „Campina” — en van vele andere zuivelfabrieken — is niet de produktie en evenmin de afzet van consumptiemelk, maar de bezorging. Een bezorger die 2000 liter per week verkoopt ontvangt bij de huidige marge van 7 ct f 140 per week: trekt hij daar de kosten van zijn voermiddel af, dan houdt hij amper 100 gulden over. Een verhoging van de marge tot b.v. 10 ct kan geen oplossing brengen, want de marge vormt nu al een relatief groot deel van de literprijs.

De zuivelvereniging heeft bij de gelegenheid van de officiële opening een fotoboek uitgegeven, waarin Martien Coppens de snel verdwijnende schoonheid heeft vastgelegd van het oude Kempische land, waaruit het hypermoderne bedrijf is opgebloeid.

Brabantse boeren stichtten grote melkinrichting

EINDHOVEN. Morgen opent minister Marijnen in Eindhoven de nieuwe melkinrichting „Campina” van de zuivelcoöperatie „De Kempen”. Deze zuivelcoöperatie telt 4600 leden in de Kempen, de Meijerij en de Peel en heeft een melkaanvoer, die voor 1962 geraamd wordt op 120 miljoen kg een verdubbeling ten opzichte van dertien jaar geleden, toen de Coöperatie werd opgericht als een concentratie van talloze kleine verspreide fabriekjes.

De nieuwe melkinrichting heeft een verwerkingscapaciteit van 55 miljoen kg welke uitgebreid kan worden tot 80 miljoen; 38 miljoen kg melk gaat naar de consumenten in Eindhoven en omgeving. De productie van consumptieijs bedraagt een miljoen ijsjes per week en zal volgend jaar worden opgevoerd tot twee miljoen. De ontwikkeling van de zuivelcoöperatie *De Kempen* werd voortgedreven door de ingrijpende veranderingen in de Brabantse landbouw, waarbij o.a. bij de leden van de Kempen het gemiddelde aantal melkkoaien per bedrijf van vijf tot tien verhoogd werd.

Nieuwe melkinrichting in Eindhoven
Gereformeerd gezinsblad / hoofdred. P. Jongeling
16-11-1961, Dag

Nieuwe melkinrichting in Eindhoven

Met het gereedkomen van de nieuwe melkinrichting van de Coöperatieve Zuivelvereniging „De Kempen” te Eindhoven, die donderdag door de minister van landbouw en visserij, mr. V. G. M. Marijnen zal worden geopend, is de tweede grote fase in de nationalisatie van de melkverwerking in het gebied rondom Eindhoven afgesloten.

Van de 120 miljoen kg melk, die de 4.600 leden-veehouders per jaar gezamenlijk aanvoeren, kan met de in Eindhoven aanwezige apparatuur 50 miljoen kg worden verwerkt. De produktiemogelijkheden voor consumptiemelk en consumptiemelkprodukten is in het nieuwe bedrijf waarvan bouw en inrichting ruim vier jaar in beslag hebben genomen praktisch ongelimiteerd. Een uitbreiding van het centrale melkinrichtingbedrijf, gelegen tussen de andere gebouwen van het totale complex (gesitueerd op 3½ ha grond, gelegen aan het Eindhovense kanaal), is mogelijk.

Het complex beschikt over een modern laboratorium, dat bestaat uit een bacteriologische en een chemische afdeling en een ijsfabriek met een produktiemogelijkheid van een miljoen stukjes verpakt ijs per week.

«»«»«»

Geslaagde concentratie

In het „*Officieel Orgaan*” (Kon. Ned. Zuivelbond FNZ) wordt grote aandacht besteed aan de officiële ingebruikstelling van de nieuwe Eindhovense melkinrichting „Campina”, die het centrale bedrijf vormt van de rondom Eindhoven gegroepede kringcoöperatie „De Kempen”. Het totstandkomen van dit bedrijf is als het ware een monument van de concentratie van de coöperatieve zuivelindustrie in het zuiden van het land. Voorwaarde voor het welslagen was de samenwerking tussen en de coördinatie van een vrij groot aantal kleinere coöperatieve fabrieken in dit deel van het land. Deze bundeling kwam bijna 15 jaar geleden tot stand en thans ziet men er op de meest monumentale wijze het resultaat van.

„Hier ziet men weer eens wat te bereiken is door bundeling van krachten. Oorspronkelijk was de boerenbevolking in dit zandgebied al evenmin welvarend als de bewoners van de stadjes en dorpen. Die stadjes en dorpen zijn grote steden geworden, dank zij de industrialisatie; en de agrarische bevolking heeft door coöperatie op haar terrein een niveau bereikt dat zich met de stedelijke

prestaties mag meten. Dat de Brabantse boeren in deze stijl en op dit niveau zorgen voor de melkvoorziening van de steden (de andere grote Brabantse melkinrichtingen mogen ook met ere worden genoemd) is een resultaat dat ruime bekendheid verdient.

Het is duidelijk dat dit resultaat ten nauwste samenhangt met de niet minder spectaculaire groei van Eindhoven als belangrijkste industriestad in Zuid-Nederland, hetgeen zowel de materiële mogelijkheid als de geestelijke sfeer schiep, die beiden nodig waren, om te besluiten tot een zo forse aanpak van de melkvoorziening als thans in Campina tot stand is gekomen. Het moet voor alle boeren in het werkgebied van *De Kempen*, maar niet minder voor de bewoners van Eindhoven, een grote voldoening zijn dat men dit heeft kunnen presteren. Hier werken 4600 boeren samen om een bevolking van - de periferie van Eindhoven meegerekend - omstreeks 260.000 mensen van melk en melkprodukten te voorzien. De benauwde omstandigheden waaronder het voormalige bedrijf „*St. Joseph*” moest werken, behoren tot het verleden, alles is nu ruim en royaal opgezet en de installatie is van dien aard, dat de best denkbare kwaliteit van de produkten kan worden gewaarborgd”.

CAMPINA

Leeuwarder Courant 1963-05-17

UIT ANDERE BLADEN

Voortgaande zuivelconcentratie

Het „Officieel Orgaan” van de Kon. Ned. Zuivelbond FNZ juicht de aangekondigde fusie tussen de kringcoöperatie „*De Kempen*” en de kringcoöperatie „*Ament*” van harte toe. De nieuwe organisatie, die de naam van „*Coöperatieve Zuivelvereniging Campina*” zal krijgen, zal een gemeenschappelijke melkaanvoer hebben van ruim 170 miljoen kilogram en de consumptiemelkbehoefte van ongeveer 400.000 mensen voor haar rekening nemen. De concentratie in het zuidoostelijk deel van ons land doet hiermee weer een grote stap vooruit en er is weinig fantasie voor nodig om te voorspellen dat hiermee nog lang niet het eindstadium bereikt is.

„Dat overigens in geheel Nederland de concentratie in de coöperatieve zuivelindustrie belangrijke vorderingen heeft gemaakt moge blijken uit enkele cijfers. In 1940 waren er in Nederland 457 verenigingen tot exploitatie van coöperatieve zuivelfabrieken, die 460 bedrijven in exploitatie hadden. Er waren dus slechts drie verenigingen die meer dan één fabriek bezaten. In 1950 waren deze aantallen gedaald tot 374 verenigingen met 404 fabrieken. Op het ogenblik, maar geen rekening houdend met de hierboven beschreven concentratie, zijn er nog 284 verenigingen met 326 bedrijven. Neemt men daarbij in aanmerking dat intussen de melkaanvoer van de fabrieken die bij de FNZ zijn aangesloten in 1940 een hoeveelheid van 2.750.000 ton melk bedroeg en in 1962 4.580.000 ton, dan springt de betekenis van de concentratie nog sterker in het oog.

Wel moet men bij het bovengenoemde aantal melkverwerkende bedrijven van 326 nog optellen de centrale verwerkingsbedrijven, resp. melkinrichtingen die niet rechtstreeks als vereniging bij de FNZ zijn aangesloten. Dit betreft zulke grote bedrijven als CCF, CMI Frico, Ommelanden, CMI Groningen, Domo Berkelstroom, Coöp. Condens Gelderland Overijssel, Zevenbergschenhoek, Bergeyk en Veghel. In grote trekken kan worden gesteld dat deze centrale bedrijven uiteindelijk ongeveer 30 pct. van de melkaanvoer van de gezamenlijke coöperatieve fabrieken verwerken. Het laat zich aanzien dat het gespecialiseerde grootbedrijf van steeds toenemender betekenis voor de Nederlandse zuivelindustrie zal worden”.

Introductie 5 procent obligaties Campina zuivelvereniging

EINDHOVEN, In verband met de aanvraag tot opneming in de prijscourant zullen op dinsdag 8 december ter beurze voor het eerst verhandeld worden obligaties van de lening groot f10 mln. 5 procent twintigjarige obligaties 1964 van de coöperatieve zuivelvereniging *Campina GA* in Eindhoven.

De lening werd uitgegeven in juli 1964. Zij diende tot f3,5 mln. ter algehele aflossing van de hypothecaire schuld per 1 juli 1964 tot f2 mln. voor investeringen (nieuwbouw) in Weert en tot f4,5 miljoen, voor konversie van schulden op lange termijn. De lening is á pari aflosbaar in twintig gelijke jaartermijnen van 1965 tot en met 1984. Vervroegde gehele of gedeeltelijke aflossing van 1974, tot en met 1978 tegen 101½ daarna tegen 101 procent.

Het aan de leden uit te keren saldo over het eerste halfjaar 1984 bedraagt f2,59 mln. tegen f3,48 mln. over geheel 1963. De omzet van het eerstkomende boekjaar kan veilig worden geschat op f70 mln. Er is volgens het bestuur geen enkele reden om aan te nemen, dat de stijgende resultaten van de laatste jaren een dalende tendens zullen vertonen.

Limburgsch Dagblad 1966-10-20

Explosie in fabriek eist vijf gewonden

Oorzaak lek in gasleiding?

EINDHOVEN, 20 okt. — Gistermorgen om half negen heeft zich een explosie voorgedaan in de melkinrichting „Campina” aan de Dirk Boutslaan, waarbij vijf personen gewond werden. Naar de oorzaak van de ontploffing die zich in de kruipruimte onder de afdeling voor de melkontvangst voordeed en als gevolg waarvan deze afdeling instortte, wordt nog een onderzoek ingesteld.

Het wordt niet uitgesloten geacht dat in bedoelde kruipruimte een lek in de gasleiding is ontstaan. In de afdeling voor de melkontvangst welke losstaat van het grote fabriekscomplex, was ook een kantoor van de centrale voor melkonderzoek ondergebracht.

De betonnen vloer van dit kantoor werd volkomen naar boven gedrukt.

Van de in de afdeling werkzame mensen, een paar monteurs en enkele personen van de centrale voor melkonderzoek, werden er vijf gewond. Zij werden naar het Binnenziekenhuis overgebracht. Twee hunner moesten worden opgenomen. De schade is zeker aanzienlijk, al valt ze momenteel nog niet bij benadering te bepalen, aldus een mededeling van de directie van de „Campina”.

De twee ernstig gewonden hebben onder meer zware brandwonden bekomen. Zij konden tot nog toe door de politie niet gehoord worden. Reeds enkele dagen had het personeel van het kantoor in het gebouw voor de melkontvangst geklaagd over gaslucht. Twee mannen begaven zich daarom gistermorgen in de kruipruimte onder het gebouw om een onderzoek in te stellen naar een vermoedelijk lek in de gasleiding.

Hierbij werd een brandende looplamp gebruikt. Toen deze op een gegeven moment uitging riep de ene man tegen de andere licht te maken. Daarna kwam de ontploffing. De man die de looplamp droeg kon zichzelf in veiligheid stellen, de andere werd zwaargewond opgehaald. Een lid van het kantoorpersoneel werd zwaar, twee andere licht gewond. De vier overige kantoor-mensen waren nog niet aanwezig.

Nederland zorgt voor topomzet van ijs

UTRECHT, 19-7. Al zijn de Nederlandse stranden de afgelopen drie weken als gevolg van het zomerse weer druk bevolkt met vakantiegangers, er zijn er ook die enorm hard moeten werken. Dat zijn vooral de ijs- en frisdrankenfabrieken, die in deze periode vrijwel dag en nacht doordraaien.

De commercieel directeur van de Campina ijsfabriek in Eindhoven, drs. S. W. Meihuizen, vertelt, dat op topdagen de Nederlandse consument voor één miljoen gulden uitgeeft aan ijs, hetgeen betekent acht cent per hoofd der bevolking. In een topweek wordt ruim zes miljoen gulden aan ijs geconsumeerd.

Dagelijks rijden honderden zware trailers kris-kras door ons land om

de duizenden ijs-verkooppunten te bevoorraden. De drie grootste ijs-concerns in Nederland spreken alle over een omzet, die dubbel zo groot is als normaal. In sommige badplaatsen is de aanvoer van ijs zelfs niet meer bij te benen.

De gehele Nederlandse ijsindustrie fabriceert jaarlijks gemiddeld 65 miljoen liter ijs. Daarvan is 40 miljoen industrie-ijs, 20 miljoen het Italiaanse schep-ijs en vijf miljoen het zogenaamde soft-ijs uit de automaten. Dat betekent per jaar een ijsverbruik van vijf liter per hoofd der bevolking.

Concentratie in de zuidelijke zuivel ?

De voorzitter van de Coöperatieve Zuidnederlandse Zuivelbond (de CZNZ), de heer Loonen uit Oostrum, heeft vorige week het rapport bekend gemaakt dat een speciale studiec commissie in opdracht van de CZNZ heeft opgesteld over de toekomst van de zuivel in het gebied, dat de provincie Limburg en de provincie Noord-Brabant (ten oosten van de lijn Tilburg-Den Bosch-Oss) omsluit.

Dit rapport komt tot de conclusie dat de vorming van één grote coöperatieve zuivelvereniging voor dat hele gebied noodzakelijk wordt.

De technische en commerciële samenwerking die reeds bestaat, wordt dan ook op het organisatorisch en bestuurlijk vlak mogelijk. Dit alles zal de verwerking en de afzet van de melk alleen maar ten goede komen, omdat daardoor een meer rationele werkwijze kan worden gevolgd, dat de door de veehouders gewonnen melk tot de hoogste waarde zal brengen.

Indien deze reorganisatieplannen werkelijkheid worden zullen alle Limburgse en Oostbrabantse veehouders samen één vereniging vormen. Daarin wordt dan ook opgenomen het bestaande apparaat van de Coöperatieve Zuivelindustrie of regionale zuivelfabrieken en melkinrichtingen in beide provincies, alsmede 2 centrale melkproductiefabrieken te Bergeyk en Veghel en het centrale verkoop- en dienstenapparaat van de CZNZ te Roermond. Bij deze fabrieken wordt momenteel 650 miljoen kilo melk per jaar aangevoerd, waarvan circa 25 pct. wordt aangewend voor directe consumptiedoeleinden.

Het ligt in de bedoeling om de lokale besturen en via deze ook de aangesloten leden met klem en argumenten aan te tonen, dat het opgaan van alle bestaande coöperaties in een groot verband een logische zaak is. De keuze werd aan de plaatselijke coöperaties gelaten, waarbij men er rekening mee houdt, dat het proces geleidelijk zal verlopen. Men acht het reëel, dat de nieuwe vereniging geleidelijk groeit, totdat zoveel afdelingen zich hebben aangesloten, dat de bestaande structuur overbodig wordt en ook de CZNZ als zodanig tot de grote coöperatie kan toetreden.

GEVOLGEN VOOR VENRAY

We hebben directeur A. de Kroon van de Venrayse Zuivelfabriek gevraagd wat de consequenties zijn van dit rapport voor de Zuivelfabriek Venray. Het bleek dat het rapport ook eerst onlangs in zijn handen is terecht gekomen en dat noch het bestuur, noch de raad van Toezicht, noch de leden tijd gehad hebben dit te bestuderen en van eventuele op- en aanmerkingen te voorzien. Overigens was veel van wat in het rapport staat hem al bekend.

„Men ontkomt in deze tijd van schaalvergroting op ieder terrein en zeker op dat terrein van de levensmiddelenbranche niet aan samenwerking....”, aldus de heer de Kroon, die stelde dat de CZNZ in 1947 al gekomen is tot samenwerking in groter verband. Er werden afspraken gemaakt over verkoop- en melkwinningsgebieden, bepaalde produktierichtingen aanbevolen of bevroren, terwijl de overmelk door de CZNZ werd overgenomen en verkocht. Mede door haar hadden concentraties plaats en fusies, die allemaal te doen hadden met een rationelere melkverwerking.

De autonomie van de bedrijven, die in de CZNZ samenwerkten, was er theoretisch nog wel, doch praktisch gebeurde niets zonder de adviezen van deze bond. Nu komt men tot een verdere stap. Nodig zijn uitgebreider marktonderzoek, er zullen sales managers moeten komen, grotere laboratoria, andere verwerkingsmogelijkheden, dat kost geld.... geld dat in de huidige constellatie van de CZNZ er slechts moeilijk komen kan.

Het totale beleid in een hand zal een betere, efficiëntere en rationele oplossing brengen voor de vele vraagstukken, waarvoor ook de zuivel komt te staan in deze zich steeds veranderde wereld.... Wat er nu concreet met de Venrayse fabriek gebeuren gaat, is thans niet te zeggen. De leden zullen ongetwijfeld alle kans krijgen zich over deze nieuwe ontwikkeling te oriënteren, maar het is beslist niet zo, dat ze vandaag of morgen al moeten beslissen. Daar gaat nog wel enige tijd over heen....

Wat de fabriek betreft, deze is de laatste tientallen jaren geweldig uitgebreid. Bij deze uitbreidingen is steeds dankbaar gebruik gemaakt van de adviezen van de CZNZ en deze Bond weet dus precies, wat Venray wil en Venray weet wat de Bond wil. Een prettige samenwerking, die ook in de nieuwe constellatie alleen maar versterkt kan worden.

Peel en Maas, 1970-06-05; p. 2/16

ook in MAP Venray

Fusieplannen in de zuivelindustrie

(tot *De Maasvallei*)

De besturen van de coöperatieve zuivelverenigingen te Roermond, Helden, Sevenum, Venlo, Venray, Vierlingsbeek, Cuyk en St. Anthonis zijn overtuigd, dat er tussen de zuivelfabrieken een onderlinge samenwerking tot stand dient te komen om de melk van de aangesloten melkveehouders zo rationeel mogelijk te doen verwerken.

De besturen van deze acht zuivelverenigingen zijn reeds bezig om plannen uit te werken om te komen tot algehele samenwerking. Als leidraad hiervoor wordt gedacht aan 't oprichten van één coöperatieve vereniging, waarvan alle leden van de genoemde zuivelcoöperaties lid worden en de activa en passiva van deze zuivelcoöperaties worden ingebracht, terwijl de bedrijven voor gezamenlijke rekening worden geëxploiteerd.

Nadat deze plannen zijn uitgewerkt zullen de besturen aan de algemene ledenvergaderingen concrete voorstellen te goedkeuring voorleggen.

De aangesloten leden veehouders van de acht zuivelfabrieken zijn middels een gezamenlijke circulaire, van de fusiebesprekingen op de hoogte gebracht.

Zowel het personeel, ondernemingsraden als de vakbond zijn ingelicht over de fusiebesprekingen. Bij de verdere uitwerking van deze fusiegedachte is als streefdatum naar volledige realisering gedacht aan 1 januari 1971.

Campina en Sibema gaan samenwerken 'op onderdelen'

(Van onze verslaggever)

SITTARD, 19 juni De coöperatieve zuivelverenigingen Sibema (Sittard) en Campina (Eindhoven) overleggen momenteel hoe te komen tot onderlinge samenwerking;. Gedacht wordt vooral aan een samenwerking op onderdelen van het produktieproces. Zo bestudeert men de mogelijkheid om onderdelen van de ijsfabricage samen ter hand te nemen. Ook overweegt men samenwerking in de fabricage van melk in eenmalige verpakking.

Sibema wijst er nadrukkelijk op dat er op dit moment geen sprake is van een fusie. Aan enigerlei bestuurlijke en organisatorische samenwerking is men momenteel nog niet toe. Sibema en Campina voeren ook nog met enkele andere zuivelfabrieken gesprekken over samenwerking.

Fusie tussen *Sibema* en *Campina* mogelijk in januari 1971

EINDHOVEN, Als alles volgens plan verloopt, zullen de coöperatieve melkinrichtingen *Sibema* (**Sittard**) en *Campina* (**Eindhoven**) per 1 Januari 1971 tot een complete fusie overgaan. De besturen van beide melkinrichtingen zijn tijdens besprekingen afgelopen maanden hierover tot overeenstemming gekomen. Na volledige uitwerking van de plannen zal vermoedelijk in november of december een definitief voorstel aan de beide ledenraadsvergaderingen worden voorgelegd. Deze zullen uiteindelijk hun fiat moeten geven.

De belangen van de 1500 medewerkers, bij *Sibema* en *Campina* zullen, zo is vernomen, door de fusie niet geschaad worden. De kans is zeer groot dat de fusie nog tot een groter verband zal worden uitgebreid. Met name **Campina** onderhandelt momenteel omtrent de overname van diverse fabrieken. De bedoeling is dat deze ook in de nieuw te vormen combinatie zullen opgaan. Hoofddprodukten van beide zuivelorganisaties zijn consumptiemelk, ijs en kaas. *Campina* en *Sibema* zetten momenteel samen 335 miljoen kilo consumptiemelk per jaar om.

Zuivelgroep met 1500 man

Campina en Sibema na fusie reus in consumptie-ijs

Van onze verslaggever

EINDHOVEN, 13 aug. — Twee grote zuivelcoöperaties in het zuiden van het land, *Campina* en *Sibema*, hebben vergevorderde fusieplannen. Het ligt in de bedoeling met ingang van 1971 tot een volledige samenwerking tussen beide coöperaties te komen. Na deze fusie, die overigens nog door de ledenvergaderingen moet worden goedgekeurd, ontstaat een zuivelconcern met een jaaromzet van omstreeks f 250 miljoen en 1500 man personeel. *Campina* en *Sibema* zullen samen

veruit de grootste Nederlandse producent van consumptie-ijs zijn met een geschat marktaandeel in deze sector van een kwart tot een derde.

Vandaag worden de plannen tot een intensieve samenwerking met *Sibema* in een ledenvergadering van *Campina* voorgelegd. Het bestuur verwacht van de leden opdracht te krijgen om concrete fusievoorstellen nader uit te werken. *Campina* heeft zes zuivelbedrijven in Brabant en Noord-Limburg. Het hoofdbedrijf is gevestigd in **Eindhoven**. De jaaromzet ligt rond de f 150 miljoen en per jaar wordt ongeveer 250 kilo melk verwerkt. *Sibema* exploiteert vier zuivelbedrijven in Zuid-Limburg. Deze coöperatie met f 100 miljoen jaaromzet heeft een melkverwerking van circa 100 miljoen kilo.

Beide zuivelverenigingen hebben aanzienlijke belangen in de consumptieijs-sector. *Campina* is nu reeds de grootste consumptie-ijsproducent in ons land. Door een fusie zal deze positie nog aanzienlijk worden versterkt. Het ligt in de bedoeling eventuele concrete fusievoorstellen dit na-jaar aan de twee ledenvergaderingen voor te leggen.

Andere plannen

Inmiddels zijn fusieplannen van *Campina* met de zuivelcoöperatie **Zeeland, Uden** en **Boekel** vrijwel rond. Ook deze samenwerking zal begin 1971 worden gerealiseerd. Verder heeft *Campina* reeds vrij ver uitgewerkte plannen voor een samenwerking met het zuivelbedrijf **Asten**, een vrij grote coöperatieve kaasfabriek. De coöperaties verklaren dat de sociale positie van het personeel door de voorgenomen samenwerkingen op geen enkele wijze zal worden aangetast.

Limburgsch Dagblad 1970-10-23

Besturen Campina en Sibema akkoord met zuivelfusie

SITTARD, 17 okt. — De besturen en de directies van de coöperatieve zuivelverenigingen *Sibema* (**Sittard**), *Campina* (**Eindhoven**) en *De-Mijnstreek* (**Heerlen**) zijn akkoord gegaan met de fusie van deze drie zuivelverenigingen. Dit samengaan zal uitmonden in een nieuwe coöperatie met een eigen inbreng van de drie zuivelcoöperaties. Thans is alleen nog de goedkeuring nodig van de drie algemene ledenvergaderingen, die in of rond december gehouden zullen worden. Het totale aantal leden van de drie coöperaties bedraagt 9000. De jaarlijkse omzet belooft 300 miljoen gulden.

Limburgsch Dagblad 1970-10-23

Één bedrijf in Heer bij fusie van Sibema en De Mijnstreek?

HEERLEN, 23 okt. — Mogelijk zullen de zuivelverenigingen *Sibema* en *De Mijnstreek* samen gebracht worden in een groot bedrijf in Heer, althans wanneer de geplande fusie tussen *Sibema*, *De Mijnstreek* en *Campina* in **Eindhoven** door gaat. De besturen van de 3 zuivelverenigingen leggen de fusieplannen eind dit jaar voor aan de algemene vergaderingen van de drie partners. De plannen zijn inmiddels ook voorgelegd aan de **SER**. De fusie levert een zuivelcoöperatie op die een jaaromzet heeft van f 250 miljoen. De combinatie zou 1700 personeelsleden tellen en het grootste marktaandeel in Zuid-Nederland hebben.

Leden zuivelorganisaties bespreken 8, 9 en 10 december fusie

SITTARD, 27 nov. — De drie coöperatieve zuivelorganisaties *Campina* (**Eindhoven**), *Sibema* (**Sittard**) en *De-Mijnstreek* (**Heerlen**) houden op 8, 9 en 10 december ledenraadsvergaderingen over het aangaan van onderlinge fusies. Indien er positief beslist wordt, zal er één nieuwe zuivelorganisatie worden gesticht, die vermoedelijk de naam **Campina** zal dragen. Een beslissing hierover moet echter nog worden genomen.

Voor wat betreft de Sibemavergadering (op 9 december om 10 uur in hotel de Hanenhof te Geleen) zij gemeld, dat dan ook een voorstel zal komen tot goedkeuring inzake geleidelijke afbouw en sluiting van de fabriek **Reymerstok**. Over de saldobestemming 1969 stelt men voor: f 0,70 per 100 kilo geleverde melk bijschrijving op ledenlening en f 0,66 per 100 kilo in kontanten. Het is voorts de bedoeling dat vijf bestuursleden van **Sibema** worden aangewezen om zitting te nemen in het bestuur van *Campina*. De voordracht luidt: J. Janssen, M. Rutten, A. Brauers, J. Limpens en J. Penders.

Zuivelmammoet – zonder Friesland, Brabant en Limburg– in de maak¹

Topcoöperaties in zuivel voeren fusiegesprek – z.g. Havelte gesprekken

(Van onze landbouwredacteur)

Vijf van de grootste zuivelcoöperaties in Nederland zijn besprekingen begonnen om te komen tot een zeer nauwe samenwerking, welke moet uitmonden in één melkprijs voor de bij de coöperaties betrokken boeren. De zuivelcoöperatie in Friesland, Brabant en Limburg neemt niet aan de besprekingen deel. Bij de samenwerking is ruim een derde deel va. de Nederlandse melk betrokken.

Topcoöperaties in zuivel voeren fusiegesprek – Havelte gesprekken

Deelnemers aan de besprekingen zijn Domo (Drente-Groningen), Coberco (Gelderland-Overijssel), CMC (Holland- Utrecht) en de NoordHolland. Ook de NCZ, de afzetorganisatie van zuivel, neemt aan de besprekingen deel. Tijdens een conferentie in Havelte, waar 60 bestuursleden van de vijf topcoöperaties aanwezig waren, bleek reeds in vergaande mate overeenstemming te bestaan omtrent de organisatie van het nieuwe zuivelconcern.

De NCZ is na een recente fusie met enkele andere verkoopverenigingen uitgegroeid tot een organisatie met een jaarlijkse omzet van ongeveer 750 miljoen gulden. De vier andere organisaties exploiteren een reeks zuivelfabrieken, waarin ruim 2,5 miljard kg melk verwerkt wordt tot consumptiemelk, consumptiemelkproducten en zuivel. Zij zijn via deelnemingen ook geïnteresseerd in de produktie van consumptieijs, frisdranken e.d. Een van de eerste stappen van het nieuwe concern zou o.a. zijn het coördineren van de belangen in de frisdranken-sector.

Van de vier zuivelcoöperaties vormden de Domo, de CMC en de NoordHolland een afgerond geheel met beperkte expansiemogelijkheden, wat de aanvoer van melk betreft. De Coberco is een snel groeiende organisatie in Gelderland en Overijssel, die reeds meer dan vijftig procent van de melk in dat gebied ontvangt in de bedrijven, die zij exploiteert. Er gaat nauwelijks een maand voorbij, waarin geen nieuwe fabrieken hun exploitatie aan de Coberco overdragen. Verwacht wordt, dat de Coberco binnen enkele jaren tot een twee miljard kg melk zal groeien. De nieuwe organisatie zal dan ongeveer de helft van de melk in Nederland verwerken.

De melkaanvoer bij de fabrieken van de Friese Zuivelbond bedraagt bijna 1300 miljoen kg. Deze hoeveelheid wordt verwerkt door een 25-tal zelfstandige coöperaties, die een deel van de melk doorleveren naar de CCF. Op vier na zijn deze coöperaties aangesloten bij de Frico.

¹ Aan deze z.g. 'De Havelte gesprekken' word hier verder geen aandacht besteed. Berichten september 1971 met als kop "Grote zuivelfusie dreigt te mislukken" en september 1972 "Grote zuivelfusie vrijwel mislukt" geven al aan dat het voor één grote zuivelorganisatie nog te vroeg was – 35 jaar! (ZHN)

“Om concurrentie uit te schakelen”

Fusies in zuivelindustrie

Op grote schaal en in steeds sneller tempo worden in de zuivelindustrie fusies aangegaan of gaan fabrieken met elkaar samenwerken. Ook de Coöperatieve Melkinrichting *De-Mijnstreek* in **Heerlen** heeft thans aangekondigd mee te zullen doen aan de al eerder bekend geworden fusie tussen *Campina* in **Eindhoven** en *Sibema* in **Maastricht**. „Uitschakeling van de concurrentie” is het doel van deze samenwerking, wordt in een verklaring gezegd.

De fusies tussen de drie melkfabrieken is de grootste die tot nu in het Zuiden tot stand is gekomen. Besloten is onder eigen naam te blijven werken. Personeel zou er niet worden ontslagen.

Ook elders in het land bundelen de zuivelfabrieken hun werkzaamheden. Vier grote zuivelcoöperaties, *Domo-Bedum* in Drenthe en Groningen, *CMC* in de provincies Noord- en Zuid-Holland, alsmede Utrecht, *Coberco* in Gelderland en Overijssel en de Coöperatie *NoordHolland* hebben eveneens aangekondigd dat zij „studeren” op de mogelijkheid om nauwer samen te werken. Genoemde vier organisaties beheersen een derde deel van de melkmarkt en komen aan een jaaromzet van anderhalf miljard gulden.

Het *Landbouw-Economisch Instituut* heeft de bedrijfsuitkomsten over de jaren 1965/66 tot en met 1968/69 gepubliceerd, waaruit in het algemeen kan worden geconstateerd dat de financiële positie van de boeren benarder wordt. De steekproef, gehouden bij elfhonderd landbouwbedrijven toonde aan dat het gemiddelde inkomen van met name de boeren in het noordelijke zeekleigebied regelmatig achterblijft wat wordt toegeschreven aan lagere opbrengsten per hectare en hogere kosten. In het noordelijk zandgebied werd het effect van de iets gestegen melkprijs door de gestegen kosten weer teniet gedaan. Gerekend over tien jaar is gebleken dat de boeren op de akkerbouwbedrijven hun kosten met vijftig procent omhoog zagen gaan en de opbrengsten slechts met 35 procent. Op de weidebedrijven en gemengde bedrijven hielden de stijgingen van kosten en opbrengsten elkaar in evenwicht, zo werd meegedeeld.

Zuivelcoöperatie met 625 miljoen kg melk in Z.-Nederland

EINDHOVEN, Een van de grootste concentraties in de Nederlandse zuivelwereld van de laatste jaren staat voor de deur, nu drie grote zuid-Nederlandse coöperaties, te weten „Campina” in **Eindhoven**, „Sibema” te **Sittard** en „De Mijnstreek” in **Heerlen** respectievelijk op acht negen en tien december in afzonderlijke leden-vergaderingen zullen beslissen over een fusie, die per 1 januari van kracht moet worden. In totaal is 625 miljoen kg melk bij deze drie coöperaties. De nieuwe onderneming zal tweeduizend werknemers hebben en een jaaromzet van ongeveer 300 miljoen gulden. Daardoor, zegt de heer W. Derks, directeur van de *Sibema* te Sittard, wordt zij een van de grootste van Nederland.

De nieuwe onderneming zal de naam *Campina* voeren. Behalve de drie grote coöperaties zal zich per 1 Januari ook nog een aantal kleinere streekbedrijven in Noord-Brabant aansluiten, o.a. de kaasfabriek te **Asten** en de zuivelbedrijven te **Deurne**, **Boekel**, **Zeeland** en **Uden**.

Campina en *Sibema* brengen elk een ijsfabriek in. Daardoor komt een van de grootste consumptie-ijsondernemingen tot stand, met een miljoenenomzet en een grote export, o.a. naar Duitsland, waar men vestigingen heeft in .o.m. **Aken** en **Keulen**. *Campina* en *Sibema* verkopen hun ijs in twintig grote Nederlandse steden. Dank zij de fusie kunnen doublures in verkoopkantoren en opslagcellen opgeheven worden.

Volgens de heer Derks zal het nieuwe concern sterk genoeg zijn om investeringen te doen in nieuwe machines die een nieuwe assortiment aan zuivelprodukten in plastic of papieren wegwerpverpakking kunnen produceren, dat de consument tot nu toe feitelijk alleen in het buitenland tegenkwam.

Peel en Maas, 1970-12-11; p.10/12

ook MAP Venray

(kleine) Fusie van Zuivelfabrieken

[Meer over deze fusie in MAP Venray](#)

Op 28 december zullen de leden van de zuivelfabriek Venray mee te beslissen krijgen over een fusie van een achttal Noord- en Midden-Limburgse en Brabantse zuivelfabrieken. Deze coöperatieve zuivelfabrieken liggen in Roermond, Helden-Panningen, Sevenum, Venray, Vierlingsbeek, St. Anthonis en Cuyk. Door wijziging van de statuten hoopt men tot samenwerking en specialisatie te komen, voor wat Venray gaat betekenen dat men zich gaat specialiseren in de boterbewerking, terwijl men hier tevens de buffervoorraden aanlegt van de melkaanvoertoppen. De acht betrokken fabrieken halen een omzet van 200 miljoen liter melk.

De fusie gaat onder de naam van Coöp. zuivelvereniging *De Maasvallei*.

Het ligt in de bedoeling dat van genoemde 8 fabrieken er enkele in de toekomst gesloten zullen worden.

Verder is de zuivelfabriek van plan de zuivelwinkel in de Grotestraat af te stoten. Gebrek aan geschikt personeel en het feit dat veel melk en melkprodukten in de verschillende levensmiddelen-

zaken volop verkrijgbaar zijn, evenals bij de melkventers, hebben tot dit besluit gevoerd. Onderhandelingen zijn thans bezig over de verkoop van het pand Grotestraat, dat dan een andere bestemming gaat krijgen.

1971

Limburgsch Dagblad 1971-01-27

Personeel naar Maastricht of Heerlen

***Sibema* Reymerstok begin maart dicht**

REYMERSTOK, 27 jan. - De melkinrichting van *Sibema* in **Reymerstok** gaat eind februari, begin maart sluiten. Het 12 man tellende personeelsbestand zal overgaan of naar de *Sibema* te Maastricht-Heer of naar de melkinrichting *De-Mijnstreek* in **Heerlen**. De definitieve datum van sluiting hangt af van de organisatie van de melkritten in het gebied dat de melkinrichting in **Reymerstok** bestrijkt.

Deze melkinrichting werd in 1923 door particulieren opgericht. Na de oorlog werd ze omgezet in een coöperatie. Gedurende het bestaan is de naam van de fabriek vaak veranderd. Ze heette achtereenvolgens *Sint Franciscus*, *Limburgia*, *Sint Barbara* en *Sibema*. De omzet van deze fabriek, die het gebied van de gemeenten Vaals, Wittem, Margraten, Slenaken, Noorbeek en Gulpen bestreek, bedroeg 17,5 miljoen liter melk per jaar.

De melkinrichting in Reymerstok, die behoort tot het *Campina-concern*, is de zevende melkinrichting in Zuid-Limburg die gesloten wordt. Voor gingen, bij reorganisaties, de melkinrichtingen van **Eckelrade**, „Pro Infantibus”, **Beek**, **Schimmert**, **Echt** en **Kerkrade**. Na de opheffing van de fabriek in Reymerstok blijven nog over de melkinrichting *De Mijnstreek* in **Heerlen**, *Sibema* in **Heer** en **Sittard**. Deze melkinrichtingen behoren alle tot het Campina-concern. Daarnaast is er nog een particuliere melkinrichting te Gulpen.

Onder het personeel van de melkinrichting in Reymerstok heerst enige ontevredenheid over het uitblijven van de beslissing naar welke melkinrichting het overgeplaatst zal worden.

1972

Zierikzeesche Nieuwsbode, 25/01/1972; p. 3/8

Auto contra . . . zuivel

SITTARD, 25-1. De coöp.-zuivelvereniging „Campina” heeft de huis-aan-huisbezorging in een deel van Sittard gestaakt omdat de bezorger er zijn bestelwagen doorgaans alleen nog maar dubbel kan parkeren. Dit is hem al op een paar processen-verbaal komen te staan.

In verband met het verkeersprobleem en de steeds toenemende verkeersdrukke zijn wij genoodzaakt de huis-aan-huisbezorging van melken melkprodukten te staken, aldus „Campina” in een circulaire aan de betrokken klanten.

Leeuwarder Courant 1972-08-12

mogelijk naar elders

Zuivelfusie een afknapper ?

Nederlandse ijsfabrieken

(De VEEMARKT)

ENORME MELKPRIJSVERSCHILLEN kenmerken de zuivelindustrie. In 1970 betaalde de Eindhovense *Campina* voor een kilo melk 38 cent, terwijl de kleine dondersteen uit **Gilze**, westelijker in Brabant gelegen, in 1971 met een melkprijs voor de dag kwam van 43,7 cent. Het officieel Orgaan van de FNZ publiceerde de cijfers van *Campina* naast die van *De Goede Verwachting* in **Workum**. Workum kwam in 1971 op 46,1 cent per kilo. Over 1971 zal de melkprijs van *Campina* op 42 cent hebben gelegen.

Campina ontvangt uit de Kempen, waar ze in Nederland het eerst de kunstmatige inseminatie met een computer deden, 270 miljoen kg melk. **Gilze** zat op zestien miljoen en **Workum** op 194 miljoen. De grote *Campina* is inmiddels al in een nieuwe fusie gevlucht met de *Sibema* in **Heerlen**, waardoor er in ieder geval een eind is gekomen aan het dolzinnig tegen elkaar opbieden in de televisie reclame voor hun ijsprodukten. *Campina* heeft ook een melkinrichting en dat verklaart enigszins de slechte bedrijfsuitkomsten.

Campina zit in consumptiemelk en ijsprodukten, **Gilze** zit in kaas en ijs en **Workum** zit in kaas en CCF. Workum laat evenals de andere Friese zuivelcoöperaties de nevenactiviteiten van de zuivelindustrie over aan de CCF, een coöperatie die het eigendom is van de Friese coöperatieve zuivelfabrieken.

Een nevenactiviteit van de zuivelindustrie is de ijsbereiding. Ijs wordt namelijk gemaakt op basis van magere melkpoeder aangevuld met botervet (roomijs) of plantenvet (consumptieijs). Plantenvet bracht ook Unilever met Ola in de ijs-business, waarvan de produktie is ondergebracht in België. Bijna iedere grote zuivelcoöperatie heeft zijn investeringen vretende ijsfabriek - De Domo zit met Lich, de Noord-Holland met Horna, de CMC met Ermi, de Coberco met Davino, de kleine coöperatie in Gilze met Okay en *Campina* met *Campina*.

Van de particuliere bedrijven met verpakt ijs vallen te noemen, Valk in Hellendoorn met Caraco en tenslotte onze eigen Friese Koe, die zich nu al veertig jaar staande houdt in deze turbulente wereld van van elkaar koudmakende ijsbereiders. De Friese Koe is gespecialiseerd in roomijs, die in de Leeuwarder fabriek 35 procent van de omzet uitmaakt; terwijl landelijk de omzet van roomijs achttien procent van het totaal uitmaakt.

Binnenkort komt weer goedkope EEG-boter beschikbaar voor de room (roomijs moet voor minstens twaalf procent uit botervet bestaan). Hopelijk zal de ijsbereidende zuivelindustrie in het belang van haar coöpererende veehouders de kans aangrijpen om via het *Nederlands Zuivelbureau* ook eens de propaganda aan te pakken voor roomijs.

De Lijempf beweegt zich ook op het gebied van het ijs, zij het dan dat zij evenals de CCF grondstoffen levert voor de bereiding van zacht ijs (soft ice), waarvoor een geheel andere marktstructuur bestaat.

De ijsbereiders doen elkaar een bittere concurrentie aan, al jaren, want de markt voor ijs zou zo belangrijk worden en in afwachting daarvan probeerden de ijsbereiders een zo groot mogelijk marktaandeel te krijgen.

In de concurrentiestrijd zijn vele kleine bedrijven gesneuveld. Ouderen herinneren zich misschien nog de produkten van de zuivelfabriek uit **Roden** en anders wel van **Steggerda**, fabrieken met een goed produkt. Ook de reeds lang verdwenen zuivelfabriek in **Ried** heeft er in geavonturierd, terwijl de ijsbereiding verder een angel aan de doodskist van de zuivelfabriek in Jelsum was.

EEN BROER VAN SIPKE Castelein, de vroegere eigenaar van het Leeuwarder vermaakpaleis *Spoorzicht*, waar het Friesch Rundvee-Stamboek in getrokken is, zette in **Steggerda** de ijsbereiding mee op poten en vertrok daarna naar de particuliere zuivelfabriek in **Onnen**, welke later door de Unilever is overgenomen.

Jelsum kreeg indertijd een assistent van de *Almelosche melkinrichting* en die zou de Jelsumers met de witste melk van Friesland wel eens leren hoe je ijs maakte. De Jelsumer boeren zijn dat jaar niet onder de indruk geraakt. In de zuivelcoöperatie Almelo zwaaide de Gaasterlander Jan Martens de scepter over de consumptiemelk en over het ijs.

Die Jan Martens werd enkele jaren na de oorlog door de FNZ te hulp geroepen om de fabriek in **Gilze** weer in het goede spoor te brengen. Er was een directeur van die fabriek naar Amerika geweest en die was met een hoofd vol wilde plannen over de ijsbereiding teruggekomen. Hij voerde de plannen uit en de fabriek stond met zijn boeren aan de afgrond. Martens voorkwam de totale debacle. De boeren van **Gilze** en **Holten** hadden hun les geleerd. Een les, die sommige grote coöperaties nu pas leren.

Gilze betaalde in 1971 in Brabant een melkprijs, die bijna twee cent boven die van *Campina* lag. In Gilze is de omzet aan ijs ongeveer vijf miljoen gulden, evenveel als de omzet van kaas. Na de sanering heeft **Gilze** het goed gehad met het ijs. Het lopende jaar wordt voor de ijsbereiders weer een rampjaar. In juni zakte de omzet van grondstoffen met ruim dertig procent, van meer dan 4.000 ton in 1971 tot minder dan 3.000 ton in 1972.

De grote coöperaties, die in de ijsproductie zijn, Coberco, Domo, Noord-Holland en CMC zijn betrokken in samenwerkingsbesprekingen en op het einde van dit jaar zouden ze bekend maken, dat ze de grote stap nemen tot een fusie. Ze zitten bovendien met de Suiker Unie Avebe en Cebe-

co nog in Groenhoven (diepvries, vlapoeder, maaltijden), wat we indertijd een goede naam voor een kerkhof vonden, veel gerucht is er niet van uit gegaan. De Friese leden van de CAF en CLC die via Cebeco bij Groenhoven zijn betrokken, zullen zo langzamerhand toch wel eens willen weten welke manoeuvres er uitgevoerd worden en in hoeverre hun CCF daardoor aangerand wordt.

GILZE IS EEN GELUKKIG voorbeeld van een kleine coöperatie, die zich met een speciaalproduct een vaste plaats heeft veroverd op de verbruikersmarkt. Uit de melkprijs van dat bedrijf valt af te leiden, dat men het er met succes doet. Niettemin is ijsbereiding geen bedrijf, dat echt gelieerd is aan de zuivelindustrie. Ijsverkoop gaat niet samen met de verkoop van andere zuivel- en melkproducten. Ze vormen niet een pakket en er dienen dus verschillende afzetorganisaties voor opgebouwd te worden.

De CCF heeft zijn les wat dat betreft geleerd met de chips uit Oosterwolde. Men meende, dat die chips pasten in het bestaande verkoopapparaat, maar in de praktijk bleek al spoedig anders. Ten koste van zware investeringen zou de CCF met de Domo en de aardappelcoöperaties wel een plaatsje op de markt hebben kunnen verweren, al trof het ongelukkig, dat bijna tegelijkertijd ook Golden Wonder op de markt verscheen.

Toen bleek, dat chips niet pasten in de CCF-organen, maar dat er geheel nieuwe systemen voor opgebouwd moesten worden, heeft de CCF van de fabriek in Oosterwolde afgezien, waarna Fri-Ki er in gestart is. CCF's Bouwes huldigde het standpunt, dat de CCF niet dient op te treden als een beleggingsorganisatie voor de Friese boeren. Die boer kan zelf wel beleggingsobjecten uitzoeken als hij daar zin in heeft. De CCF pakt daarom alleen die zaken aan, die het rendement van het bestaande systeem verhogen. Ook dan komt men nog wel van het een naar het andere.

WEL WAS VOOR DE CCF een grondstof, die haar in de frisdranken bracht, welke op hun beurt in het assortiment van het handelsapparaat pasten, terwijl het researchlaboratorium er zijn diensten kon verlenen. Frisdranken pasten dus op drie punten in het CCF-systeem. Later nam de CCF de groep Coldrinks van Van Houten over, waaraan ook de productie van drankautomaten werd verbonden. Deze drankautomaten of jusdispensers zijn een aanvulling op de productie van Sweden Freezers voor soft ice in Berlikum. Met de productie van de Amerikaanse Sweden Freezers was de CCF begonnen toen zij geen Nederlandse fabrikanten bereid vond om deze apparaten te maken ten behoeve van haar soft-ice afzet.

1973

Leeuwarder Courant 1973-01-11

Zuidnederlandse melkinrichtingen gaan samenwerken

EINDHOVEN - Alle belangrijke melkbedrijven in het gebied beneden de grote rivieren, van **Maastricht** tot **Middelburg**, gaan hun verkoopactiviteiten op de consumptiemelkmarkt bundelen in een nieuwe verkoopmaatschappij.

De deelnemers aan deze samenwerking zijn:

1. *Campina* met productiebedrijven te **Eindhoven, Maastricht, Heerlen** en **Sittard**;
2. *Hemepro* met productiebedrijf te **Helmond**;
3. *Maasvallei* met productiebedrijven te **Roermond, Venlo** en **Oss** en de
- 4: **ZM-groep** met productiebedrijven te **Breda, 's-Hertogenbosch, Middelburg, Roosendaal, Tilburg** en **Udenhout**.

Gezamenlijk vertegenwoordigen deze ondernemingen een omzet van ruim 700 miljoen gulden.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1973-01-11

Op gebied van consumptiemelk

Melkbedrijven Zuid-Nederland samen in verkoopactiviteiten

Positie van personeel gewaarborgd

EINDHOVEN - Een aantal melkbedrijven in het gebied beneden de grote rivieren gaat de verkoopactiviteiten op de consumptiemelkmarkt bundelen in één nieuwe verkoopmaatschappij. Hierbij is ook de tot de ZM-groep behorende 'Melkinrichting Walcheren' te **Middelburg**, alsmede de bedrijven in **Breda, Den Bosch, Roosendaal, Tilburg** en **Udenhout**. Aan de samenwerking nemen verder deel de Campina-productiebedrijven te **Eindhoven, Maastricht, Heerlen** en **Sittard**, *Hempro* te **Helmond** en de *Maasvallei-groep* met productiebedrijven te **Roermond, Venlo** en **Oss**. Bij al deze bedrijven zijn circa 20.000 veehouders aangesloten.

Gezamenlijk vertegenwoordigden deze ondernemingen een omzet van ruim 700 miljoen gulden, In het huidige werkgebied van deze bedrijven woont circa 25 pct van de Nederlandse bevolking. Volgens de directies van de samenwerkende bedrijven heeft de huidige situatie op de landelijke consumptiemelkmarkt het tot stand komen van deze ontwikkeling bespoedigd. Door al hun verkoopactiviteiten samen te voegen, verwachten de partners een goede basis te hebben gevonden, van waaruit met grotere doelmatigheid, meer stuwkracht en met een brede zuivelpakket aan de operaties op de consumptiemelkmarkt kan worden deelgenomen. Met name ten aanzien van het handhaven cq. versterken van kwaliteit en service, niet in de laatste plaats op het terrein van distributie zal een zo groot mogelijke samenwerking de beste waarborg bieden menen de directies. Daarnaast zullen door uniformering binnen het assortiment belangrijke kostenbesparingen kunnen worden gerealiseerd. Door deze factoren, gecombineerd met een duidelijke identiteit voor de

huisvrouw, waartoe de nieuwe verkoopmaatschappij het merk *Campina* zal gaan voeren, zullen de betrokken ondernemingen hun marktpositie aanzienlijk kunnen versterken. Tevens betekent deze stap, dat de posities van de circa 4000 medewerkers, werkzaam bij de verschillende partners, in de nieuwe situatie een sterke waarborg zullen vinden, verklaren de directies.

Inspraak

Een nieuw element in de marktbenadering vormt het voornemen om, na het gereedkomen van interne reorganisaties, de huisvrouw direct te gaan betrekken bij het te voeren beleid. Daartoe zal met de betreffende huisvrouwenorganisaties op korte termijn contact worden opgenomen om deze inspraak vorm en inhoud te geven. Dit mede met het oog op de omstandigheid, dat, in een tijd waarin onpersoonlijke verkoopsysteem meer en meer veld winnen, het persoonlijke element in de relatie leverancier en consument zo veel mogelijk dient te worden versterkt. Ofschoon uit het voorgaande mag worden afgeleid, dat de nieuwe verkoopmaatschappij zich primair zal richten op de Zuidnederlandse markt, zal deze zich daartoe zeker niet beperken, wanneer zich voor uitbreiding in Nederland en het buitenland mogelijkheden voordoen, aldus de directie van de nieuwe verkoopmaatschappij.

Nieuwsblad v/h Noorden 1973-02-06

IJssanering oorzaak verdwijnen enkele belangrijke merken

(Van een onzer verslaggevers)

„De sanering in de ijsindustrie is in volle gang. Als gevolg daarvan zullen in 1973 enkele belangrijke ijsmerken gaan verdwijnen. Ook het afgelopen jaar viel niet gunstig uit voor de ijsindustrie. Nu echter een grote stap is gezet op weg naar grotere eenheden, breken zeer waarschijnlijk weer gunstige tijden aan.”

Dit zei de heer S. W. Meijhuisen, commercieel directeur van de Campinaijsfabrieken in Eindhoven gistermiddag tijdens de opening van een nieuwe vestiging van *Campina* in **Onnen** (gemeente Haren).

Er werken nu zes mensen, maar men hoopt dit aantal in de loop van de jaren te kunnen uitbreiden tot twaalf. Het depot in Onnen komt in de plaats van het bedrijf aan de Ulgersmaweg in **Groningen**, omdat men in Onnen over grotere opslagruimte en betere parkeervoorzieningen beschikt.

Campina is nu gevestigd in de oude fabriek van *De Hoop*, die al ongeveer acht jaar leegstaat. De opening werd verricht door burgemeester mr. F. W. van Ketwich Verschuur, die opmerkte dat Haren een van de weinige gemeenten is die niet streeft naar industrievestiging. Wel vond hij het „een zaak van groot belang dat in Onnen een krachtige onderneming begint.”

Nieuwsblad van het Noorden, 10 juni 1972, blz. 33

IJSFABRIEK CAMPINA
zoekt voor haar depot in ONNEN een

JONGE DAME

voor het verrichten van lichte kantoorwerkzaamheden en het bedienen van de telefoon.

Typevaardigheid en enige kantoorervaring is gewenst.

Leeftijd 16—22 jaar.

Sollicitaties zowel schriftelijk als mondeling te richten aan

campina Dorpsweg 30
Onnen
Tel. 05906-844

Alle melkbedrijven in Zuid-Nederland
Campina*ZM*Maasvallei*Hemepro
schrijven

MELK

met hoofdletters

campina

zm



hebben een gezamenlijke kwaliteitscode:
het allerbeste-dagelijks vers

Leeuwarder Courant 1973-03-30

Melkunie afgesneden van Albert Heijn in Eindhoven

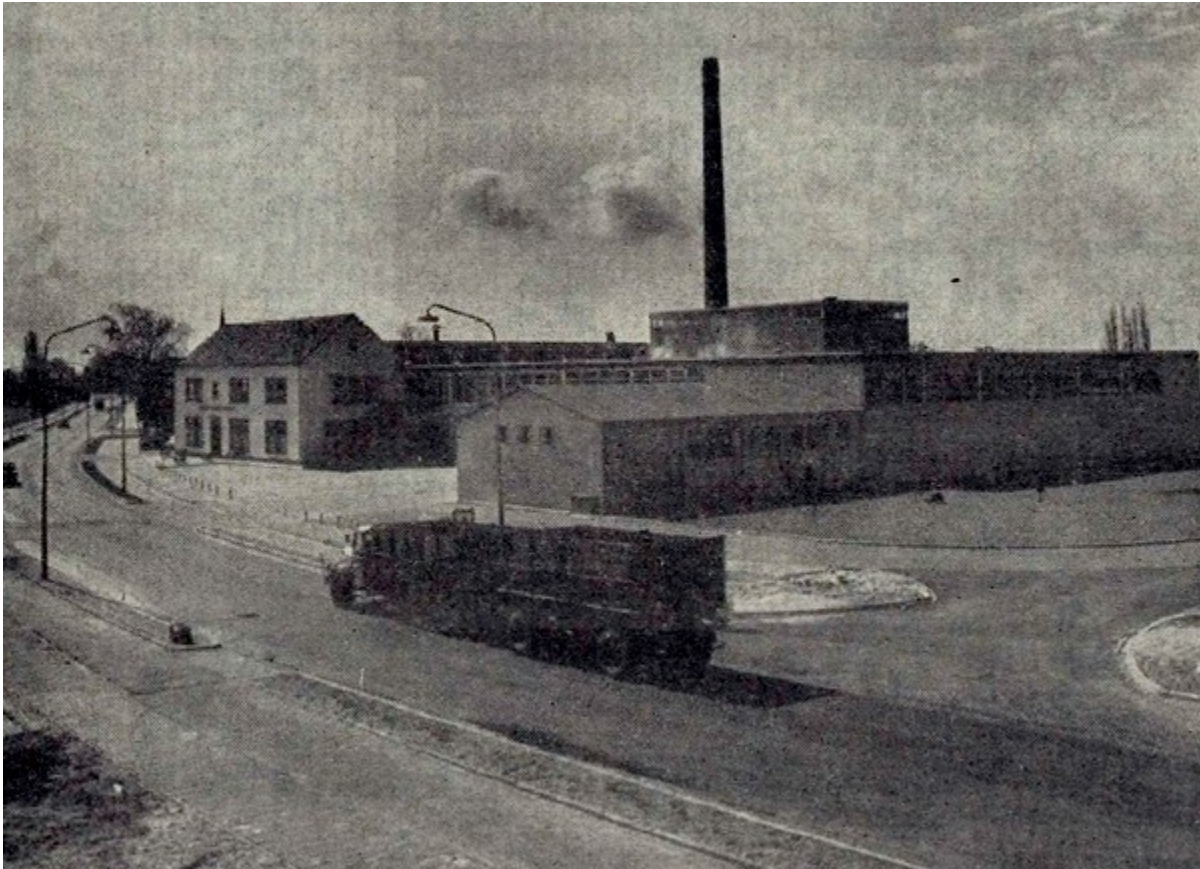
AMSTERDAM — De CMC Melkunie in Amsterdam mag geen melk en melkproducten leveren aan filialen van Albert Heijn binnen het verzorgingsgebied van de coöperatieve zuivelvereniging Campina in Eindhoven. Dat gebied ligt rond Eindhoven en Weert. De president van de rechtbank in Amsterdam heeft dit donderdag bepaald in een vonnis na kort geding van Campina tegen Melkunie.

Leeuwarder Courant 1973-05-17

Concentratie melk- inrichtingen in Zuid-Nederland

DEN BOSCH — De drie grote melkbedrijven in Zuid-Nederland, Campina, Zuider-Melkgroep en De Maasvallei hebben hun krachten gebundeld in een nieuwe verkoopmaatschappij. De samenwerking richt zich voorlopig alleen op de verkoop van consumptiemelk onder de merknaam „Campina”. Campina heeft produktiebedrijven in Eindhoven, Maastricht, Heerlen en Sittard, de Z.M.-groep in Breda, Den Bosch, Middelburg, Roosendaal, Tilburg en Udenhout en De Maasvallei in Roermond, Venlo en Oss.

***Maasvallei* melkproducten krijgen andere naam „*CAMPINA*”**



6 augustus zal uw melkboer U geen melkproducten of melk meer aanbieden onder de naam **Maasvallei**. Dat heet dan allemaal „Campina”. Een en ander is het gevolg van het samengaan van alle belangrijke coöperatieve-melkbedrijven in Limburg, Noord-Brabant en Zeeland, die hun verkoopactiviteiten gebundeld hebben en een nieuwe verkoopmy: Melorma B.V., die de produkten van deze bedrijven gaat verhandelen onder de naam Campina.

De bedrijven waar het om gaat, waren afzonderlijk reeds samengebundelde melkfabrieken, die ieder met hun eigen merk de klanten bedienen. Het zijn de Z.M.-bedrijven in West en Midden Noord-Brabant en in Zeeland, de Maasvallei in Noord-Limburg en Noord-Oost Noord-Brabant en Campina in Oost Noord-Brabant en Zuid-Limburg.

Door hun samengevoegde knowhow willen deze bedrijven vooral de nadruk leggen op hoge kwaliteit en op het tot ontwikkeling brengen van nieuwe produkten. Hiervoor staat hen het best geoutilleerde en grootste bedrijfslaboratorium voor zuivel in Europa ter beschikking. Het is gevestigd in Veghel.

Het verkoopmerk dat alle bedrijven gekozen hebben is „Campina”, dat reeds door haar ijs een landelijke bekendheid bezit.

Alle dagverse melk, die onder dit merk verkrijgbaar is, wordt uitsluitend uit diepkoelmelk bereid, hetgeen de kwaliteit en de houdbaarheid ten goede komt. Diepkoelmelk is melk, die vanaf de koe via een gesloten koelsysteem tot en met de koelkast op een constante temperatuur van 4°C. wordt gehouden.

Achter het nuchtere bericht van de samenwerking schuilt een enorme organisatie. Alle fles-etiquetten, alle andere verpakkingen, alle bestelwagens, alle wagen- en winkelramen, alle advertenties moeten ander het merk „Campima” worden gebracht.

Dat niet in „één nacht” alle produkten gelijktijdig onder één noemer gebracht kunnen worden, is te begrijpen. Vandaar, dat voorlopig nog een aantal onder het oude merk gevoerd zal worden. De nieuwe verkooporganisatie *Melorma B.V.*, die door de gezamenlijke bedrijven is opgericht, verwacht te kunnen bereiken, dat binnen zeer afzienbare tijd alle melk en melkprodukten Campina zullen heten.

Zowel bij de ambulante handels als in de winkels zal dit gebeuren. De huisvrouwen in Zuid-Nederland worden tijdig op de komst van het nieuwe merk voorbereid en over de artikelen, die ander dat merk verkrijgbaar zijn, ingelicht.

1974

Provinciale Zeeuwse Courant, 1974-06-06

Voedingsbond NKV wil duidelijkheid over zuivelfusie in Zuid-Nederland

UTRECHT - De voedingsbond van het NKV, de AVG, wil op korte termijn duidelijkheid over de voorgenomen bundeling van zuivelondernemingen in Zuid-Nederland. Ruim een half jaar geleden werden plannen openbaar gemaakt om beneden de grote rivieren tot één coöperatieve zuivelonderneming met 5000 peroneersleden te komen.

Het gaat om een samengaan van de bedrijven van *Campina*, *Centraal Brabant*, *De Maasvallei*, *Hemepro* Helmond, *St. Lambertus Veghel*, *De Boerenbond* Schijndel, *Martinus* Breda, *De Melkindustrie Veghel (DMV)* en de *VCZ-Brabant-Zeeland*. Met uitzondering van zeven bedrijfjes zou deze samenwerking de hele melkindustrie beneden de grote rivieren omvatten. Buitenspel blijven volgens de AVG de zuivelfabrieken in Riel, Gilze, Klundert, Oud-Gestel, Heulden, Groesbeek en Lent.

De AVG vindt de nu al maandenlange onzekerheid over de uitvoering van deze mammoetfusie sociaal niet verantwoord. De werknemers hebben het volste recht te weten hoe hun onderneming er in de toekomst uit zal zien. Daarnaast is die duidelijkheid ook gewenst met het oog op de standpuntbepaling van de vakbonden ten aanzien van de Zuidnederlandse zuivelindustrie.

De AVG waarschuwt ervoor, dat de zucht naar zelfstandigheid van de afzonderlijke ondernemingen op den duur de rechtspositie van de betrokken werknemers in gevaar kan brengen. Een dergelijke houding zal dan zeker verzet bij de werknemers oproepen. Vooruitlopend op de grote fusie hebben de vakbonden al een sociale regeling met de Zuidnederlandse zuivelindustrie getroffen. Uitgangspunt hierbij is, dat als gevolg van fusie of reorganisatie niemand zal worden ontslagen.

Volgens woordvoerder: “Op een zacht pitje”

Fusie melkbedrijven op losse schroeven

Van onze redactie economie

EINDHOVEN — Volgens insiders in Limburg is de grote fusie tussen een aantal coöperatieve zuivelverenigingen in Limburg, Brabant en Zeeland, die opgenomen zouden worden in de centrale melkindustrie DMV te Veghel, op losse schroeven komen te staan. Volgens een zegsman zouden tijdens de nu geruime tijd durende besprekingen de negatieve kanten van een fusie de overhand dreigen te krijgen boven de positieve kanten.

Bij de fusiebesprekingen waren betrokken *Campina*, *de-Maasvallei*, een tweetal Brabantse zuivelcoöperaties en de gemengd *Brabants-Zeeuwse VCZ*. In totaal zijn bij deze coöperaties 5000 werknemers betrokken. Er zijn circa 13.000 boeren in coöperatief verband aangesloten.

Een woordvoerder van de CZOZ, de coöperatieve zuivelorganisatie Zuid-Nederland, waar het secretariaat is gevestigd voor de coördinatie van de fusiebesprekingen, stelde dat het op losse schroeven staan van deze fusie eerder te betitelen was als een op een laag pitje zetten van de besprekingen. „Iedereen is er van overtuigd, dat de fusie er moet komen, maar er moeten natuurlijk voor- en nadelen tegen elkaar worden afgewogen”.

De besprekende partijen zijn er even mee gestopt en willen, volgens de woordvoerder van CZOZ, na de feestdagen in het nieuwe jaar weer verder gaan. Het is nauwelijks te verwachten dat bij een dergelijke complexe problematiek als een fusie van deze omvang snel vorderingen zullen worden gemaakt. Maar de noodzaak ervan staat voor iedereen vast, aldus het CZOZ.

Directies van *Campina* te Eindhoven en *de-Maasvallei* te Roermond, waren hangende de besprekingen niet bereid zelfstandig commentaar te geven.

Concern-directie was al geformeerd

Directie Campina fusiebesprekingen zijn opgeschort

EINDHOVEN - De directie van de coöperatieve zuivelvereniging *Campina*, die fabrieken heeft te **Asten, Bladel, Boekel, Echt, Eindhoven, Heerlen, Maastricht, Oirschot, St. Oedenrode, Sittard** en **Weert**, heeft in een schrijven aan het topkader van deze bedrijven laten weten dat de besprekingen binnen het verband van de Coöperatie van Zuivelorganisaties in Zuid-Nederland om te komen tot een geïntegreerde zuidelijke zuivelindustrie zijn opgeschort. Eventueel nieuw overleg zal eerst in de loop van 1975 plaatsvinden.

Naar het oordeel van bestuur en directie van *Campina* gaven de tot dusverre gevoerde besprekingen onvoldoende zekerheid voor de veiligheid van zowel de aangesloten veehouders als de medewerkers in de nieuw te creëren constellatie. Het bestuur blijft zich positief en constructief opstellen voorzover de samenwerking op bepaalde terreinen (o.a. consumptiemelk in Zuid-Nederlandse Zuivel Industrieverband (*ZNZ*)) reeds vastere vormen heeft aangenomen.

In een eerder stadium van de besprekingen was men al tot overeenstemming gekomen over een directie van zeven personen waarvan deel uit zouden gaan maken drs. L. Oomens als voorzitter en verder drs. S. Meihuizen, mr. D. Jongejan, L. v.d. Heuvel, M. van Kuppenveld en M. Bogers. De Kommissarissen en gedelegeerd Kommissarissen zouden ongeveer 15 veehouders fungeren plus twee directeuren t.w. de heren Bouwman en De Kroon.

Volgens de directie van Campina blijft de wenselijkheid van een integratie bij de zuidelijke zuivelindustrie volledig bestaan.

1975

1975-06-13 / 1975-10-24 Fusie plannen van vijf / vier zuidelijke zuivelcoöperaties: *Campina*, *Maasvallei*, *VCZ* en *Breda*. / *Tilburg* haakt in eerste instantie af.

Leeuwarder Courant 1975-06-13

Weer fusieplannen zuivelcoöperatie Zuid-Nederland

ROOSENDAAL — De vorming van één grote zuivelcoöperatie in Limburg en Noord-Brabant is dit voorjaar mislukt. De vijf bedrijven, die naar een fusie streven, hebben nu hun hoop gezet op een fusie per 1 januari 1976. Aan de besprekingen nemen deel de VCZ Roosendaal, Martines Breda, Centraal Brabant Tilburg, De Maasvallei Roermond en Campina Eindhoven. De groep heeft 28 zuivelfabrieken met bijna 5.000 man personeel.

Limburgsch Dagblad 1975-08-27

Concentratie in de zuivel

UTRECHT - De Nederlandse melkveehouderij heeft bij haar strijd om het bestaan een belangrijke steunpilaar in de zuivelindustrie.

Deze conclusie trok drs. H. Schelhaas, voorzitter van het *produktschap voor zuivel*, dinsdagmorgen te Utrecht op de internationale vakbeurs *Machevo Milieu*. Hij sprak daar over de concentratie in de Nederlandse zuivelindustrie.

De Nederlandse zuivelindustrie is hoog geconcentreerd en met haar technische bedrijfsuitrusting neemt zij een sterke positie in, zowel in de EEG als op de wereldmarkt, aldus de heer Schelhaas. Hij voorzag voor de jaren tussen 1980 en 1985 een verdergaande concentratie. Het aantal zuivelfabrieken, thans nog 234, zal wellicht dalen tot 125 á 150. Het aantal ondernemingen (thans 93) in de melkverwerkende sector van 93 tot 30 á 40.

Bij een verdere stijging van het reële loonniveau verwacht de heer Schelhaas, dat de bedrijfsgrootte zal toenemen, terwijl de reeds bestaande bedrijven geleidelijk zullen worden vervangen door nieuwe gebouwen.

Gebleken is, dat bedrijven die minder dan 25 miljoen kg melk verwerken, vrij duur werken. Naarmate de 25 miljoen kg wordt overschreden, wordt het kostenvoordeel kleiner. Deze feiten zijn meestal beslissend voor het sluiten van bedrijven.

Het concentratieproces in de Nederlandse zuivelindustrie heeft niet geleid tot ontslagen op grote schaal. Het aantal werknemers is de laatste tien jaar niet snel gedaald: van 26.500 in 1965 tot 23.000 in 1974. De melkaanvoer steeg in die tijd met 46 procent (met 13 pct minder personeel werd dus 46 pct meer melk verwerkt).

Maanden onderhandelen hebben nog geen resultaat opgeleverd

Zuidelijke zuivel fusie weer aan zijden draadje

HEERLEN - De grote zuivelfusie in het zuiden van Nederland hangt opnieuw aan een zijden draadje. De zuivelcoöperatie *Centraal Brabant* in Tilburg heeft namelijk neen gezegd tegen de structuur die op 1 januari in werking moet treden. Volgens „Foodpress” vindt voorzitter Dirkx van de Tilburgse coöperatie het plan om één grote organisatie te stichten en daarnaast een verwerkingsbedrijf te laten bestaan te veel van het goede, omdat er dan twee directeuren nodig zijn.

De deelnemers aan de fusie blijven op dit moment de *Maasvallei* in Roermond, de *Camping* in Eindhoven, *Martinus* in Breda en *VCZ-Brabant-Zeeland* in Roosendaal. Al deze bedrijven zijn lid van de *Coöperatieve Zuidnederlandse Organisatie van Zuiververenigingen* in Eindhoven. *De Boerenbond* in Schijndel en *St. Lambertus* in Veghel moeten nog definitief ja zeggen tegen de fusie, maar staan er niet onwelwillend tegenover. Een fusie tussen de voornaamste zuidelijke zuivelcoöperaties zou een groot zuivelbedrijf doen ontstaan dat na Coberco in Gelderland en Overijssel het grootste van Nederland zou zijn.

De Coöperatieve Zuidnederlandse Organisatie van Zuiververenigingen CZOZ verwerkte vorig jaar 1.723 miljoen kg melk en staat daarmee op de tweede plaats na de Gelders-Overijsselse zuivelbond (Coberco) met 2.559 miljoen²⁾ kilo.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1975-10-24, p.10/24;

Ledenvergaderingen beslissen

Nog dit jaar beslissing over zuivelfusie Zuid-Nederland

Geen gevolg voor de werkgelegenheid

MIDDELBURG - De besturen van vier grote Zuidnederlandse zuivelverenigingen willen nog dit jaar een plan aan hun leden voorleggen, De betrokken verenigingen zijn ‘*Campina*’ in Eindhoven, ‘*De Maasvallei*’ in Roermond, *Verenigde Coöperatieve Zuivelbedrijven* (VCZ-Brabant-Zeeland) en *Sint Martinus* te Breda. De heer A. Poppe uit Middelburg, voorzitter van de commissie die de fusie voorbereidt, zei desgevraagd, dat de leden van de vier verenigingen hun besturen hebben gemachtigd fusiebesprekingen te voeren. Hij sprak als zijn verwachting uit, dat alle vier de ledenvergaderingen met het plan akkoord zullen gaan zodat de fusie in kan gaan op 1 januari 1976. De naam van de

Leeuwarder Courant 1975-10-24

Fusieplan voor vier zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland

EINDHOVEN — Vier grote zuivelcoöperaties in Brabant, Zeeland en Limburg zullen dit jaar nog moeten stemmen over een fusieplan. Als de leden van de coöperaties accoord gaan met het plan komt 85 procent van de melk in Zuid-Nederland in één hand. De deelnemende coöperaties zijn **Campina**, Maasvallei, VCZ en Breda. De coöperatie in Tilburg, die aanvankelijk ook mee deed aan de fusiebesprekingen heeft zich teruggetrokken. Bij de **fusie** zijn 3000 man personeel betrokken en 13.000 melkveehouders.

2 Stond 25.559 miljoen kilo. (ZHN.)

nieuwe coöperatieve zuivelverenigingen zal 'campina' zijn en de fabrieken verwerken 85 procent van de geproduceerde melk in het betreffende gebied.

Aanvankelijk nam ook 'Centraal Brabant' uit Tilburg aan de besprekingen deel. Deze vereniging heeft zich echter terug getrokken. De fusie zal geen gevolgen hebben voor de werkgelegenheid.

Er is reeds geruime tijd overleg gaande tussen de vier besturen en de vakbonden. Voedingsbond NKV wees erop, dat een sociale regeling, overeen gekomen tussen de bij de Zuid-nederlandse Zuivelbond aangesloten coöperaties (waarbij de vier nu fuserende) en de drie voedingsbonden ontslagen bij fusies uitsluit.

De heer Poppe vertelde desgevraagd, dat de fusie noodzakelijk wordt geacht om 'bij te kunnen blijven op een economisch verantwoorde wijze'. De heer Poppe stelde, dat gezien de voortdurende hoge investeringen, die in de melkverwerking nodig zijn een betere taakverdeling tussen de verschillende fabrieken in een gebied nodig is. Twintig jaar geleden telde het betreffende gebied nog zestig zelfstandige fabrieken: Inmiddels zijn deze alle opgenomen in grote coöperatieve verenigingen.

In 1972 werd de *VCZ-Brabant-Zeeland* opgericht. Hierin werden onder meer de twee Zeeuwsch-Vlaamse en de Middelburgse zuivelfabriek opgenomen.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1975-11-21

Fusie zuivelfabrieken in Z-Nederland per 1 januari

EINDHOVEN - De onlangs aangekondigde fusie tussen de zuivelverenigingen *Campina* in Eindhoven, de *Maasvallei* te Roermond, *Sint Martinus* te Breda en de *Verenigde Coöperatieve Zuivelbedrijven Brabant-Zeeland* te Roosendaal en Middelburg zal op 1 januari 1976 haar beslag krijgen. Behoudens goedkeuring door de algemene ledenvergaderingen, die eind december worden gehouden.

Dit is donderdag meegedeeld door de algemeen directeur van *Campina*, mr. J. Eijsbouts, na afloop van een bijeenkomst, waaraan de directies van de vier bedrijven en de afgevaardigden van de werknemersvakbonden hebben deelgenomen. Hoewel de vakbonden nog met hun achterban overleg moeten plegen verwacht de heer Eijsbouts van deze zijde geen moeilijkheden, te meer omdat niemand van de ruim 3000 werknemers zal worden ontslagen. Ook de sociale zekerheid van de mensen is gegarandeerd.

De heer Eijsbouts sprak van een van de grootste samenwerkingsverbanden die ooit in de zuivelwereld zijn tot stand gekomen. Aanvankelijk waren, ook de verenigingen *Centraal Brabant* uit Tilburg-Den Bosch en *Hemepro* uit Helmond bij het overleg betrokken, maar zij trokken zich terug, omdat er meningsverschillen bestonden ten aanzien van het te voeren beleid.

De vier zuivelverenigingen hebben in totaal 13.000 leden en een gezamenlijke omzet van 1,5 miljard gulden per jaar. De nieuw te vormen vereniging participeert voorts voor 85 procent in de Zuidnederlandse Melkindustrie DMV in Veghel, een van de grootste producenten van zuivelartikelen in Europa en een van de grootste exportbedrijven ter wereld.

Het doel van de fusie is volgens mr. Eijsbouts het verkrijgen van eenheid met betrekking tot de productie en de verkoop daarvan in binnen en buitenland. Ook wil men komen tot een uitbreiding van het artikelenpakket.

De vermoedelijke naam van de nieuwe vereniging wordt Campina.

Dat de fusiebesprekingen in een zeer vergevorderd stadium zijn blijkt o.a. uit het feit dat de hoofddirectie reeds is samengesteld. Deze bestaat uit mr. J. Eijsbouts (*Campina*) voorzitter, L. van den Heuvel (*Campina*) technisch directeur, drs. S. Meihuizen (*Campina*) Commerciële zaken, E. de Kroon (*Sint. Martinus*) financiën, H. Witteveen (*VZC.*) sociaal-economische zaken en M. van Kuppenveld (*De Maasvallei*) grondstoffenbeheer. Op maandag 15 december vindt er een afrondingsgesprek plaats.

Limburgsch Dagblad 1975-11-22

Vakbonden hebben nog geen beslissing genomen zuivelfusie in januari rond

EINDHOVEN - De onlangs aangekondigde fusie tussen de zuivelverenigingen *Campina* in **Eindhoven**, *De-Maasvallei* in **Roermond**, *Sint-Martinus* in **Breda** en de *Verenigde Coöperatieve Zuivelbedrijven Brabant - Zeeland (VCZ-B-Z)* in **Roosendaal** en **Middelburg** zal op 1 januari 1976 haar beslag krijgen. Einde december zullen de ledenvergaderingen hun definitieve goedkeuring geven.

Er is een eerste overleg met de vakbonden geweest. Bij de nieuwe organisatie zullen 13.000 veehouders zijn aangesloten. De totale omzet zal 1,5 miljard gulden bedragen. De nieuwe vergadering zal door inbreng van de vier partners voor 85 pct. deelnemen in de melksuikerfabriek DMV in Veghel.

Het ligt volgens mr. Eijsbouts, algemeen directeur van *Campina*, niet in de bedoeling dat als gevolg van de fusie mensen worden ontslagen. Misschien kan het personeel, dat ongeveer 3000 man omvat, zelfs uitgebreid worden. Leo Sert, districtsbestuurder van de Unie BLHP noemt het gesprek met de bedrijven vooral informatief: „Er is antwoord gegeven op een groot aantal vragen met name ten aanzien van de organisatiestructuur en het sociale beleid”. De gezamenlijke vakbonden hebben nog geen definitief standpunt ingenomen. Op 15 december zal opnieuw overleg plaats vinden.

De hoofddirectie van de nieuwe zuivelvereniging bestaat uit mr. Eijsbouts (*Campina*) H. Witteveen (*VZC*) en M. van Kuppenveld (*de-Maasvallei*).

Nieuwsblad van het Noorden,
10 december 1975, blz.2

DOMO krijgt nieuwe hoofddirecteur

In verband met het terugtreden van hoofddirecteur K. de Boer van DOMO Melkproductenbedrijven in Bellen, is drs. S. W. Meihuizen met ingang van 1 maart 1976 tot zijn opvolger benoemd. De heer De Boer wordt dan algemeen adviseur van het bestuur van DOMO. Drs. Meihuizen is thans algemeen commercieel directeur van de Coöperatieve Zuivelvereniging „**Campina**” in Eindhoven.

Vakbonden eisen snelle fusie in zuivelcoöperatie Zuid-Nederland

UTRECHT - De vakbonden in de zuivelindustrie hebben de regering gevraagd alles te doen aan het tot stand komen van een fusie van alle zuivelcoöperaties beneden de grote rivieren. De vakbonden hechten hieraan grote waarde in verband met de rechtszekerheid van de circa 5000 betrokken werknemers.

In telegrammen aan de ministers Boersma en Lubbers hebben de betrokken bonden - de voedingsbonden van NVV, NKV, CNV en de industriebond NKV - om maatregelen gevraagd omdat volgens hen de zuivelcoöperaties zelf niet tot overeenstemming kunnen komen.

Vanaf 1973 zijn in de Zuid-Nederlandse zuivel besprekingen gevoerd over een krachtenbundeling. Hieraan namen aanvankelijk alle coöperaties deel, te weten *Campina*, (Eindhoven) *Maasvallei* (Roermond), *Centraal Brabant* (Tilburg), *VCZ* (Roosendaal), *Martinus* (Breda), *Hemetro* (Helmond), *Lambertus* (Veghel) en de *Boerenbond* (Schijndel). Na een, wat de bonden noemen „ergerniswekkende touwtrekkerij” haakten enkele maanden geleden *Centraal Brabant* en *Hemetro* af. Deze week bleek ook de fusie van de andere zes niet van de grond te kunnen komen en dat was voor de vakbonden de druppel die de emmer deed overlopen. Opnieuw vele maanden uitstel is voor de vakbonden onaanvaardbaar.

Maasvallei: Meerderheid lijkt niet haalbaar

Zuivelfusie op losse schroeven

ROERMOND/HAAARLEM - De vakbonden in de zuivelindustrie willen dat de ministers Boersma en Lubbers ingrijpen in de fusiebesprekingen tussen de zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland. De vakbonden vrezen dat nu er geen schot lijkt te komen in de al twee jaar durende besprekingen tussen de verschillende directies de rechtszekerheid van de 5000 werknemers in deze branche niet voldoende gegarandeerd is. Volgens woordvoerder Fred Allers van de Algemene Voedingsbond beschikken de bonden over informatie dat met name „De zuivelcoöperatie Maasvallei in Roermond dwars ligt”.

Directeur M. F. van Kuppenveld van *de Maasvallei* in Roermond noemt de actie van de vakbonden „prematuur”. Hij zegt: „Natuurlijk is er bij onze leden, die overigens volgende week eerst gaan beslissen, een tendens voelbaar om niet in te stemmen met de fusie. Daarbij gaat men er vanuit dat de fusie niet alle bedrijven in Zuid-Nederland betreft en daarom ook is er langzamerhand een niet volledig erachter staan voelbaar. Vanuit deze wetenschap – de directie heeft 2/3 van de leden nodig om verder te gaan³⁾ - zijn de besprekingen met de andere directies natuurlijk wat terughoudend. De mededelingen van de bonden dat het breekpunt „de stoelendans om de toe-

3 Merk op: dat niet de ‘directie’ of ‘directies’ hier over gaan. Het bestuur/besturen – bereiden het voor en uiteindelijk gaat de beslissing naar de div. ledenraden, waarbij van deze een 2/3 meerderheid nodig is – zie vervolg tekst! (ZHN.)

komstige directiezetels zou zijn, speelt bij ons niet". De moeilijkheden zijn begonnen toen de coöperaties *Centraal Brabant* en *Hemetro* kortgeleden afhaakten.

Haken en ogen

De grootste partners in de slevende fusiebesprekingen zijn *Campina* met vestigingen onder andere in **Maastricht-Heer, Sittard, Echt** en **Eindhoven** en *de-Maasvallei* met vestigingen in **Roermond** en in Brabant. Volgens directeur Kuppenveld heeft ook de ondernemingsraad (vertegenwoordigt 800 personeelsleden) bezwaren tegen de nu voorgestelde fusie. „Het is nu afwachten wat onze ledenvergadering beslist” aldus directeur Kuppenveld.

Ook *Campina* is nog bezig met het afwerken van ledenvergaderingen en besprekingen. De betrokkenen wijzen de beschuldigingen van de vakbonden die vooral zijn ingegeven door wat zij noemen „een klungelig beleid vooral bij de directie van *de-Maasvallei*” van de hand. „Er zijn nog zoveel haken en ogen aan een fusie” werd gisteren gezegd. In totaal zijn nog zes fusiepartners in overleg.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1975-12-16

Vakbonden: Fusie vier zuivelcoöperaties te weinig

EINDHOVEN - De gezamenlijke vakbonden aanvaarden de voorgenomen fusie van vier grote zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland niet, omdat ze vinden dat alle Zuidnederlandse zuivelcoöperaties moeten fuseren

De heer L. Serto van de Unie BLHP, heeft dit medegedeeld, nadat vertegenwoordigers van alle belanghebbende vakbonden maandag in Eindhoven een pakket voorwaarden en vragen hadden overhandigd aan de bij de fusiebesprekingen betrokken coöperaties. Het samengaan van slechts enkele partners vinden de vakbonden niet wenselijk. Ze vinden verder dat bij een fusie de inspraak van de werknemers verder dient te gaan dan thans bij de wet geregeld is, terwijl ze ook verlangens hebben ten aanzien van de werkgelegenheid op korte en op lange termijn.

Het sociale beleid en het personeelsbeleid. Zij menen dat voor het slagen van een fusie een goed samenspel tussen bestuur, directie en werknemers nodig zal zijn.

Met de fusie willen de vakbonden instemmen als de verschillende coördinatiebesturen instemmen met al hun voorwaarden. Midden januari zullen de partijen opnieuw bij elkaar komen. Pas dan zal volgens de heer Serto blijken of er reële mogelijkheden zijn voor een fusie.

[...] In eerdere mededelingen van de kant van de vakbonden zijn verder nog *Hemetro* in Helmond, *Lambeertus* in Veghel en de *Boerenbond* in Schijndel genoemd als coöperaties die aan de fusiebesprekingen deelnemen of hebben deelgenomen. Volgens een woordvoerder van de Kon. Ned. Zuivelbond FNZ zijn dit kleine plaatselijke coöperaties, die hun zelfstandigheid willen behouden en eerdere fusies, waaruit de grotere zuidelijke coöperaties zijn ontstaan, ook al aan zich hebben laten voorbijgaan. Wel worden ze door de anderen in het, fusiegesprek gekend.

Grote zuivelfusie in zuiden voorlopig op losse schroeven.

(Van onze correspondent)

EINDHOVEN - Nu het bestuur van de *Maasvallei* in **Roermond** heeft besloten het voorstel tot fuseren met *Campina* (Eindhoven), *VCZ* (Roosendaal-Middelburg) en *St. Martinus* (Breda) niet aan de ledenraad voor te leggen, is de gehele transactie, ongeveer twee maanden geleden aangekondigd als een van de grootste fusies in de zuivelwereld, op losse schroeven gekomen. In elk geval hebben ook de overige partners gisteren in Eindhoven tijdens een overleg met de vakbonden besloten het samengaan voorlopig op te schorten.

De vakbonden toonden zich na afloop van het gesprek zichtbaar teleurgesteld. De heer H. Cleve van de voedingsbond NKV zei dat het niet moet worden uitgesloten dat de 5000 personeelsleden en 20.000 melkveehouders het initiatief zullen nemen voor acties om de besturen van de coöperaties te wijzen op het belang van de eerder voorgenomen fusie.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1975-12-17

Vakbonden zijn verontwaardigd over opschorten zuivelfusie

EINDHOVEN - De vakbonden hebben in een telegram aan de ministers Boersma en Lubbers hun teleurstelling en verontwaardiging geuit over het opschorten van de fusie tussen de vier zuivelbedrijven *Campina* (Eindhoven), *VCZ* (Middelburg), *De Maasvallei* (Roermond) en *St. Martinus* (Breda).

Ze hebben er bij de bewindslieden op aangedrongen, alles in het werk te stellen om die maatregelen te nemen die nodig zijn om de fusie alsnog tot stand te brengen. 'Het is onjuist', aldus het telegram. 'Dat door een klungelig beleid van directies en besturen de werkgelegenheid van veel personen onnodig in gevaar wordt gebracht'.

Een van de redenen dat *de Maasvallei* zich heeft teruggetrokken is volgens de heer M. van Kuppenveld, de president-directeur, het feit dat niet alle zuidelijke coöperaties aan de fusie deelnemen. Eerder hadden *Centraal Brabant* in Tilburg en *Hemepro* in Helmond laten afweten, omdat zij het niet eens konden worden over de vorm van het nieuwe bedrijf. De houding van de *Maasvallei* zou er ook op kunnen wijzen dat het bedrijf bevreesd is door *Campina*, veruit de grootste van de vier, te worden opgeslokt. Te meer omdat de nieuw te vormen coöperatie onder de naam *Campina* zou blijven voortbestaan.

Hoewel enigszins terughoudend was ook de heer mr. J. Eysbouts, de president-directeur van *Campina*, die ook als zodanig in de nieuwe onderneming zou gaan optreden, bereid enig commentaar te geven. Eysbouts: „Er bestaat onvoldoende begrip voor elkaars werksferen. Hoewel je nu niet meer met zekerheid kan zeggen, acht ik het niet uitgesloten dat *St. Martinus*, *VCZ* en *Campina* wel door zullen gaan. Zonder *de Maasvallei* blijft nog altijd 10 procent van de zuivelmarkt in het zuiden van het land voor ons over.”

1976

Limburgsch Dagblad 1976-01-03

Weer fusieberaad in zuidelijke zuivelsector

Van onze correspondent

EINDHOVEN — Op korte termijn zullen opnieuw fusiegesprekken plaatsvinden tussen de besturen van een aantal zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland. Dit heeft mr. J. Eijsbouts, directeur van *Campina* in **Eindhoven** vrijdagmorgen desgevraagd meegedeeld. Het gesprek staat volgens hem open voor de besturen van alle zuidelijke zuivelcoöperatie.

De heer Eijsbouts verwacht dat de besprekingen binnen twee maanden kunnen worden afgerond. Eind vorig jaar dacht de heer Eijsbouts nog dat een fusie tussen *Campina* in **Eindhoven**, *de-Maasvallei* in **Roermond**, *St.-Martinus* uit **Breda** en *VCZ* uit **Roosendaal** op 1 januari gerealiseerd zou kunnen worden. Dat is toen niet doorgegaan omdat het bestuur van *de-Maasvallei* zich uit het overleg heeft teruggetrokken.

Aansluitend verzetten ook de vakbonden zich tegen de fusie. Zij stelden zich op het standpunt dat een fusie alleen zin heeft wanneer alle zuidelijke zuivelcoöperaties eraan deelnemen. De heer Eijsbouts is het met deze opvatting niet eens. In zijn ogen is elke fusie beter dan helemaal geen fusie.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1976-02-05

Nieuwe poging fusie zuivelindustrie van de grond te krijgen

HAAFTEN - Drs. H. Schelhaas, voorzitter van het *Produktschap voor Zuivel*, gaat zijn goede diensten aanbieden om zo te trachten de reeds lang in discussie zijnde fusie van de Zuid-Nederlandse zuivelindustrie van de grond te krijgen.

Het besluit hiertoe is genomen tijdens de woensdag in Haaften (Gld) gehouden bestuursvergadering van het produktschap. Het voorstel hiertoe kwam van het bestuurslid C. Schelling, voorzitter van de voedingsbond NVV

Drie coöperatieve zuivelondernemingen: *Campina* in **Eindhoven**, *St. Martinus* in **Breda** en de *VCZ* te **Roosendaal**, hebben getracht de fusie per 1 januari rond te krijgen, maar hebben tot nu toe geen overeenstemming kunnen bereiken. Eerder was *De-Maasvallei* te **Roermond** al uitgevallen als partner in het fusiegesprek.

Landbouwschap wil hervatting van besprekingen

Zuidelijke zuivelfusie moet tot stand komen

HEERLEN - *Het landbouwschap* heeft de partners in het vastgelopen gesprek over een zuivelfusie in Limburg, Brabant en Zeeland met klem gevraagd zo spoedig mogelijk voor een algehele fusie te zorgen. Het betreft hier, volgens het landbouwschap, een fusie die voor de positie van 20.000 melkveehouders en 5.000 werknemers in de zuivelsector van wezenlijk belang is. Reeds eerder - in december - stuurden de voedingsbonden en de Unie BLHP een telegram aan minister Boersma van sociale zaken om er op aan te dringen de belemmeringen voor een fusie weg te nemen. De bonden dreigden dat de melkveehouders wel eens tot actie zouden kunnen overgaan. De zuivelfusie heeft vanaf september vorig jaar aan een zijden draadje gehangen om eind december in de ijskast te belanden. Toen namelijk liet de *Maasvallei* uit Roermond weten niet veel meer voor een fusie te voelen, omdat *Campina* uit Eindhoven te veel macht in de nieuwe organisatie zou krijgen en omdat niet alle zuivelcoöperaties aan de fusie meedoen. De voedingsbonden willen dat alle coöperaties aan de fusie meedoen.

De *Maasvallei* uit Roermond was overigens niet de eerste partner die zich uit het overleg terugtrok. De zuivelcoöperatie *Centraal Brabant* in Tilburg zei al eerder neen tegen de nieuwe organisatie.

Wanneer de fusie met alle partners zou doorgaan zou de op een na grootste zuivelorganisatie van Nederland tot stand komen. Deelnemers aan de fusie hadden moeten zijn *Campina*, *Maasvallei*, *Martinus* in Breda, *Centraal Brabant*, *Lambertus Veghel*, *VCZ Brabant-Zeeland* en de *Boerenbond* Schijndel.

In feite zijn nu nog maar drie deelnemers over die een fusie goedkeuren. *Campina* heeft al laten weten eventueel met deze drie partners door te willen gaan. Minister Boersma heeft nog geen standpunt ingenomen. verwacht wordt dat op korte termijn weer besprekingen op gang komen tussen de zuivelfabrieken in de drie zuidelijke provincies.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1976-03-06

Weer gesprekken over fusie vijf grote zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland

EINDHOVEN - Vrijdagmiddag hebben in Eindhoven de voorzitters en directies van vijf grote zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland opnieuw gesproken over een fusie. Eind vorig jaar ging een fusie op het laatste moment niet door, enerzijds omdat er tussen de partners onderling enig verschil van mening bestond en anderzijds omdat de vakbonden bezwaren hadden. Volgens mr. J. Eijsbouts, presidentdirecteur van de zuivelcoöperatie *Campina* uit Eindhoven heeft het vrijdag gevoerde overleg een positief verloop gehad.

Volgende week zal er een tweede gesprek zijn. Bij deze hernieuwde poging om te komen tot een fusie heeft het bemiddelingsaanbod dat drs. H. Schelhaas, voorzitter van het *Produktschap voor Zuivel*, onlangs heeft gedaan volgens de heer Eijsbouts geen rol speelt.

Met ingang van 1 juni is drs. G. van der Kruijs benoemd tot hoofddirecteur van Campina. Hij zal volgend jaar de heer Eijsbouts opvolgen als president-directeur. Drs. Van der Kruis is oud-wet-houder van Eindhoven en momenteel directeur van een metaalfabriek in Boxtel.

Limburgsch Dagblad : 1976-03-12

Geen bemoeienis met zuivelfusie

DEN HAAG — Minister van der Stee van Landbouw heeft op schriftelijke vragen van de KVP-fractie in de Tweede Kamer geantwoord voorshands geen mogelijkheden te zien voor directe overheidsbemoeienis met de fusiebesprekingen in de Zuidnederlandse **zuivelindustrie**. De regering vindt deze fusie een gunstige zaak, ook voor de werkgelegenheid op langere termijn in deze bedrijfssector; op korte termijn kan een fusie een geringe vermindering van werkgelegenheid met zich brengen. De minister constateert tenslotte, dat door de medewerking van werknemers- en landbouworganisaties thans een uitzicht op een gunstige afloop van het fusiegesprek is gekomen.

Zuid Nederland en mechanisatie

(DE VEEMERKT)

DE ZUIVELCÖPERATIE in zuidelijk Nederland heeft zich bij de fusiebesprekingen dusdanig in de nesten gewerkt, dat Jan en alleman er zich mee gaat bemoeien. Op de boeren in Limburg, Brabant en Zeeland wordt een ware fusieterreur uitgeoefend om hen tegen de wil van een deel van de besturen in tot een fusie over te halen.

Het gaat in die drie gewesten om een hoeveelheid melk, van ruim twee miljard kg melk; de melk-stroom neemt bovendien snel toe. De melk komt terecht in een reeks grote coöperaties, die op zichzelf levensvatbaar zouden moeten zijn. *Campina* met 800 miljoen kg melk, *De-Maasvallei* met 400 en *Tilburg* met ruim 300 miljoen kg zijn grote coöperaties, die bovendien beschikken over een gemeenschappelijke fabriek (*DMV.*) in **Veghel** voor de speciaalprodukten en over een gemeenschappelijke zuivelafzetorganisatie.

Het probleem in het zuiden zal wel wezen, dat de grote coöperaties activiteiten ontwikkelen, die in feite thuishoren bij hun gemeenschappelijke ondernemingen. Er is een onderlinge naijver ontstaan, die er bijvoorbeeld toe leidde, dat er vorig jaar twee reuze-kaasfabrieken gereed kwamen, die totaal van elkaar afwijken. Als de een wat bij *Holvrieka* haalde, moest de andere vooral voor apparatuur naar *Alfa-Laval*. De samengeraapte kaasfabrieken zijn dus op geen enkel onderdeel, of het moest een kaastrein van *Koopmans* zijn, gelijk. Het enige gemeenschappelijke, dat ze hebben beleefd, is de uitschakeling in beide fabrieken van de moderne doseerapparaten (*Holvrieka* en *Bijlenga-Alfa-Laval*). Beide zijn ze teruggefallen op de in wezen al verouderde draineerbakken voor wrongel. Enige ondeskundigheid speelt daarbij een rol.

De fusiepogingen zijn ook mislukt, doordat de coöperaties niet dezelfde afschrijvingsmethode hebben gevolgd. Zo zijn er coöperaties, die men rijk kan noemen (zoals dat met de *Novac* in Friesland het geval is) doordat men jaren zwaar heeft afgeschreven. De leden van zo'n coöperatie laten zich natuurlijk een mooie reserve in de fabriek niet door een fusie met gesloten beurzen afsnoepen. Directeuren, die hun besturen en de leden zo ver hebben gekregen, dat ze met hoge afschrijvingen en lage potten genoeg namen, kunnen natuurlijk bij een fusie wel inpakken.

.....

Provinciale Zeeuwse Courant, 1976-05-11

Vakbonden tegen fusie van zuivelcoöperaties

‘Nog steeds geen aandacht aan voorwaarden op sociaal gebied’

Directies willen per 1 juni gaan samenwerken.

UTRECHT - De drie vakbonden hebben zich verzet tegen het plan van de zuivelcoöperaties beneden de grote rivieren om per 1 juni een fusie aan te gaan. Een woordvoerder van de voedingsbond NKV zei, dat de bonden vóór de concentratie zijn, maar dat maandag tijdens een gesprek

met de directies is gebleken, dat die nog steeds geen aandacht hebben geschonken aan de voorwaarden op sociaal gebied die de bonden daaraan hebben verbonden.

Het gaat om vijf grote coöperaties: *Campina* in Eindhoven, *De Maasvallei* in Roermond, *Centraal Brabant* in Tilburg, *Martinus* in Breda en de *VCZ* in Roosendaal. Bij deze laatste is ook de melkfabriek te Middelburg aangesloten. Er zijn nog twee kleinere die ook wel mee willen doen, *Lambertus* in Veghel en *De Boerenbond* in Schijndel, terwijl *Hemepro* in Helmond wel bij de besprekingen betrokken is geweest, maar nog geen standpunt heeft bepaald. De acht coöperaties tellen 5000 werknemers- en er zijn 20.000 veehouders bij aangesloten.

Over de fusie is al tweeënehalf jaar gepraat. Volgens woordvoerder F. Allers van de voedingsbond NKV blijkt nu, dat er alleen overeenstemming is bereikt over 'de verdeling van de macht en de directiestoelen' en dat er zelfs nog niet is nagedacht over de sociale verlangens die de bonden al herhaaldelijk hebben geuit en in verband waarmee onder meer het *produkschap voor zuivel* een bemiddelingspoging heeft gedaan. „Men heeft nog niet eens een inventarisatie gemaakt van het personeel en van de verschillende functies”, aldus Allers. De belangrijkste voorwaarden van de vakbonden zijn: er mag niemand worden ontslagen, er moet gespreide werkgelegenheid (zoveel mogelijk - eventueel gespecialiseerde - bedrijven) in stand worden gehouden, er moeten een doorzichtig personeelsbeleid en betere inspraakmogelijkheden komen en de sociale begeleidingsregeling (in verband met functieverandering, verplaatsing, verhuizing en dergelijke) moet worden aangepast.

„In september hebben we dit allemaal nog eens punt voor punt uitgespeld op papier”, aldus Allers, „maar de directies hebben zich over deze zaken nog steeds niet gebogen.”

Maandag hebben de directies toegezegd, dat ze nu binnen veertien dagen een sociaal programma op tafel zullen leggen. Van de inhoud daarvan zal het afhangen, of de bonden alsnog akkoord gaan met de zuidelijke zuivelconcentratie. Ze zijn dat pas van plan, als er overeenstemming is bereikt over de sociale aspecten. Bonden en directies komen dinsdag 25 mei weer bijeen.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1976-05-28

Bonden 'stomverbaasd' over besprekingen zuivelfusie

UTRECHT - Kaderleden van de voedingsbonden FNV, de industriebond NKV en de Unie BLHP. hebben woensdag een telegram gestuurd aan de *Centrale Coöperatieve Campina in oprichting* over de voorgenomen fusie van de zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland. In dat telegram zeggen de bonden dat ze 'stomverbaasd en teleurgesteld' zijn over de stand van zaken bij de fusiebesprekingen. 'De melkprijs moet kennelijk worden veiliggesteld via onzekerheden voor de werknemers in de betrokken bedrijven.' aldus het telegram. Bij de fusie zijn zes coöperaties in Brabant en Limburg betrokken. Er werken ongeveer 5000 mensen en er zijn 20.000 veehouders bij aangesloten. De vakbonden zijn voor de fusie, die op 1 juni een feit had moeten zijn, maar er is nog steeds geen akkoord over de sociale aspecten. De bonden hebben nu opnieuw hun voorwaarden op schrift gezet en ze willen voor 4 juni concrete antwoorden op hun vragen.

Die voorwaarden omvatten: blijvende werkgelegenheid - zoveel mogelijk gespreid over het totale gebied - voor alle werknemers die bij de start van de fusie in dienst zijn van de betrokken coöperaties, inspraak van de vakorganisaties (zo mogelijk een uit de werknemers te kiezen bestuurslid), aanstelling van een directiefunctionaris voor het sociale beleid, een beleidsplan met betrekking tot de te ondernemen activiteiten en reorganisaties, en instelling van een fusiebegeleiding van een fusiebegeleidingscommissie.

AVG-districtsbestuurder P. Kenter van het NKV in Zeeland, kon donderdagavond desgevraagd niet meedelen of er ook Zeeuwse arbeidsplaatsen in het geding zijn. „Ik heb er nog geen enkele kijk op.” aldus de heer Kenter. „Ik weet dat de besprekingen erg moeilijk verlopen. maar verder beschik ik nog over geen enkele informatie”. De districtsbestuurders F. de Roo (NVV) en P. Minnaard (CNV) waren voor commentaar niet bereikbaar.

Leeuwarder Courant 1976-06-03

Vijf zuivelcoöperaties streven naar fusie

EINDHOVEN — De algemene vergaderingen van vijf grote zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland hebben met overgrote meerderheid ingestemd met de fusieplannen. De vijf zijn **Campina** (Eindhoven), de **Maasvallei** (Roermond), **Centraal Brabant** (Tilburg), **Martinus** (Breda) en **VCZ** (Roosendaal).

De vijf algemene vergaderingen hebben aan hun besturen gevraagd alle maatregelen te nemen om de fusie zo snel mogelijk toestand te laten komen. De vakbonden hebben tot nu toe niet ingestemd met een fusie.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1976-06-04;

Melding op ZLM. vergadering over positieve voortgang fusie

GOES - [...] tijdens een bijeenkomst van de ledenraad van de ZLM. in Sprang-Capelle, vertelde De heer Van Heijst dat het er naar uitziet dat de zuivelfabrieken in het zuiden nu eindelijk tot een fusie lijken te besluiten. „Op bestuursniveau is er nu volledige overeenstemming.

Het woord is nu aan de leden en het ziet er naar uit dat ook zij akkoord zullen zaan. De fusie is dan een feit mits de vakbonden niet dwars gaan liggen.”

Het is een rare wereld. Eerst dringen de vakbonden op fusie aan en maken ze de besturen uit voor klungelaars en nu brengen ze de fusie zelf weer in gevaar, maar men zit gelukkig nog rond de tafel”, aldus de heer Van Heijst.

Over de melkaanvoer zei hij onder meer: „De aanvoer is ongeveer op zijn top en men schat dat er weer 5 tot 6 % meer melk wordt aangevoerd dat in de vergelijkbare periode van 1975. De grotere produktie van boter vindt nog afzet. Ook de interventievoorraad van magere melkpoeder neemt

wat af, terwijl de belangstelling bij de Nederlandse mengvoeder-industrie voor gedenatureerde melkpoeder toeneemt. Met de afzet van kaas loopt het moeilijk. De graskaas zal verdere prijsval moeten voorkomen”.

.....
Provinciale Zeeuwse Courant, 1976-06-09

„Onvoldoende informatie en te weinig garantie voor werknemers”

Vakbonden verzetten zich nog tegen de zuivelfusie

Fusie tussen coöperaties in zuidwest-Nederland

EINDHOVEN - De vakbonden gaan voorlopig niet akkoord met de fusie van zeven zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland. Dinsdagmiddag hebben kaderleden van de voedingsbonden van de FNV, de Industriebond NKV en de Unie BLHP op een gezamenlijke vergadering daartoe besloten.

Na afloop van deze vergadering vertelde de heer F. Allers van de voedingsbonden dat de besturen van de betrokken zuivelcoöperaties nog steeds onvoldoende informatie hebben verstrekt terwijl er ook onvoldoende garanties zijn voor de werknemers. Volgens de heer Allers is door de vergadering een dringend beroep op de leden van de ondernemingsraden gedaan de fusie pas positief te beoordelen wanneer aan alle door de bonden gestelde voorwaarden is voldaan.

De bij de fusie betrokken zuivelcoöperaties zijn *Campina* (Eindhoven), *De Maasvallei* (Roermond), *Centraal Brabant* (Tilburg), *Martinus* (Breda), *VCZ* (Roosendaal), *De Boeren Bond* (Schijndel) en *Lambertus* (Veghel). Bij deze coöperaties werken ongeveer vijfduizend personen en zijn twintigduizend veehouders aangesloten. Omdat een fusie door de vakbonden wel wordt voorgestaan hebben de kaderleden maandagmiddag in Eindhoven ook de suggestie gedaan in eigen huis te zoeken naar mogelijkheden om de fusie op basis van de gestelde voorwaarden toch uit te voeren.

Eind vorig jaar hebben de gezamenlijke vakbonden al een aantal eisen voorgelegd aan de besturen van de betrokken coöperaties. Omdat die eisen nog steeds niet waren ingewilligd werden ze enige weken geleden nogmaals geformuleerd en aan de besturen voorgelegd. Vorige week is daarop een antwoord gekomen. Volgens de heer Allen wordt in dat antwoord de werkgelegenheid onvoldoende veilig gesteld. Ook zou er geen bereidheid zijn om de inspraak van de werknemers gestalte te geven.

Door de bonden was voorgesteld om een werknemer in het bestuur van de uiteindelijke zuivelgigant op te nemen. Ook het sociaal beleid wordt in het antwoord volgens de heer Allers slechts vaag aangeduid. De vakbonden hebben ook grote bezwaren tegen het ontbreken van concrete beleidsplannen ten aanzien van de financiële economische, organisatorische en sociale ontwikkeling van de zuivelgigant in de toekomst. De directie geeft ontbreken van dergelijke beleidsplannen volgens de heer Allers toe.

Mr J. Eijsbouts, directeur van *Campina* en een van de belangrijkste stimulators van de fusie was dinsdagavond niet bereikbaar voor commentaar.

Twee advertenties voor personeel Walcheren te Middelburg 1976-08-28 en 1976-09-11

De eerste: VCZ. 'Brabant-Zeeland' v/h Coöp. Melkinrichting 'Walcheren', Poelendaelesingel 6, Middelburg.
De Twee: is van 14 dagen later: V.C.Z. 'Brabant-Zeeland' onderdeel van de Coöp. zuivelvereniging CAMPINA, vraagt voor de vestiging Middelburg een

Provinciale Zeeuwse Courant, 28/08/1976; p. 30/38

VCZ 'Brabant-Zeeland', v/h Coöp. Melkinrichting 'Walcheren', Poelendaelesingel 6, Middelburg

vraagt voor haar afdeling vervoer een flinke

CHAUFFEUR-BESTELLER

Rijbewijs BCDE vereist, ervaring met grote vrachtauto's gewenst.

Tevens vraagt zij voor haar productieafdeling enkele

MEDEWERKERS

Alleen serieuze gegadigden dienen hierop te solliciteren.

Sollicitanten voor voornoemde functies dienen zich te melden ter kantore van 9-12 uur des morgens en 15-17 uur des middags.

De V.C.Z. 'Brabant-Zeeland', onderdeel van de Coöp. Zuivelvereniging CAMPINA, vraagt voor de vestiging te Middelburg een

11/09/1976; p. 29/42

ADMINISTRATIEVE AFDELINGSCHIEF

Inhoud van de functie :

- leiding geven aan 8 medewerk(st)ers;
- voorbereiden van inputgegevens voor computer-verwerking;
- controle en verwerking van outputgegevens t.b.v. directie en centrale administratie.

Beloning volgens de CAO voor de Zuivelindustrie.
Na oproep worden uitvoerige informaties verstrekt.

Gegadigden kunnen zich schriftelijk richten tot het hoofd van de administratie der V.C.Z.
Adres. Poelendaelesingel 6 te Middelburg.

Leeuwarder Courant 1976-10-09

(DE VEEMARKT)

[...]

NU WE HET TOCH over de moeilijkheden ver van huis hebben, kan er ook nog wel iets af over de salmonella affaire in Brabant. Voor de tweede maal in enkele jaren heeft de DMV in **Veghel** (*Campina*) grondstoffen afgeleverd, die besmet zouden zijn met salmonella-bacteriën. De fabriek Humena in Herford (Duitsland) gebruikte die als grondstoffen voor de bereiding van voeding van zieke kindertjes, die daardoor nog dieper in de ellende kwamen.

Van *Campina* lezen we nu in het zuivelblad *Zuivelzicht* (FNZ) iets over „het voortreffelijke jaarverslag”. „Het is een jaarverslag geworden met praat, plaat en cijfers. Van zakelijkheid en romantiek, van realiteit en grijs verleden. Elemans verhaalt dit op een voortreffelijke manier”. „Praat en plaat van het *Campina* verslag dragen bij tot gevoelens van verbondenheid met de zwoegers van weleer. Wie geen verleden heeft, heeft ook geen toekomst, zegt men wel.”

Wat een ongelooflijke kletsboek tettert *Zuivelzicht* hier rond. Als er nu nog een cijfertje over de melkprijs in het blad had gestaan, maar niets daarvan. Tot tevredenheid stemmende resultaten, heet het. Dat is trouwens kletsboek van de voorzitter, want de melkprijs in Brabant was vorig jaar om te huilen, een halve cent beneden het gemiddelde van de Nederlandse uitbetalingen, maar wel iets beter dan *NoordHolland*. De salmonella-besmetting zal het resultaat over 1975 onplezierig kunnen beïnvloeden, nemen we aan. *Zuivelzicht* zal er ongetwijfeld nog wat leuks van weten te vertellen.

.....

Provinciale Zeeuwse Courant, 1976-11-16

Sociaal plan inzet na de fusie van de zuivelfabrieken.

Bonden onderhandelen met *Campina*

Vandaag overleg met voedingsbond.

GOES - De Voedingsbonden FNV hebben vandaag (dinsdag) een bespreking met vertrouwensmensen over de op 15 september vastgelopen onderhandelingen met *Campina* over een door dit bedrijf ingediend sociaal plan. Het plan heeft betrekking op de positie van de werknemers, die door de fusie van een aantal zuivelfabrieken, waaronder de *Verenigde Coöperatieve Zuivelfabrieken Brabant Zeeland*, waarvan het bedrijf 'Walcheren' in **Middelburg** een onderdeel is, bij het *Campina*-concern zijn gekomen.

Voornoemde fusie zal volgens een verklaring van *Campina* niet leiden tot het afstoten van werknemers, maar het is evenwel mogelijk dat een aantal concentraties tot stand gebracht dienen te worden. Waar deze concentraties zullen worden uitgevoerd is nog niet bekend. Volgens de directeur van de *VCZ* in **Middelburg**, de heer J. Lampert zit het er voorlopig niet in dat er in het Middelburgse bedrijf gereorganiseerd zal worden.

Het ontbreken van deze gegevens heeft de voedingsbonden FNV ertoe aangezet bij *Campina* te vragen om een totaal omvattend beleidsplan.

Een woordvoerder van de FNV, de heer J. Lewis, federatiebestuurder bij de voedingsbonden, deelde desgevraagd mee dat een dergelijke beleidsplan volgens *Campina* niet aanwezig is. „Dit is één van de struikelblokken. Een ander belangrijk punt waarop de bonden met *Campina* van mening verschillen is de eis van de bonden dat ieder ontslagen personeelslid, die lid is van een bond, vijftig gulden per lidmaatschapsjaar krijgt uitgekeerd. Op dit punt liepen de onderhandelingen eigenlijk vast”, aldus de heer Lewis. De federatiebestuurder sluit de mogelijkheid niet uit dat men binnenkort weer om de tafel gaat zitten. „Vandaag hebben we een bespreking met enkele vertrouwensmensen, waarna de kans bestaat dat we weer contact op zullen nemen met *Campina*”. aldus Lewis.

Ook de Voedingsbond van het CNV heeft onlangs het sociaal plan aan haar leden voorgelegd. De leden spraken zich uit het sociaal plan te aanvaarden mits aan enkele essentiële punten tegemoet gekomen wordt. Een van deze punten is de eis van het CNV dat er een uitgebreidere regeling moet komen voor de eigen woningbezitters, die in verband met een eventuele verplaatsing zullen moeten verhuizen. Een tweede belangrijk punt voor de leden is dat het sociaal plan ook van toe-

passing zou moeten zijn voor personeelsleden, die buiten de zuivelindustrie een betrekking zullen vinden. De directie van *Campina* wijst dit voorstel vooralsnog van de hand.

De Voedingsbonden FNV en de Voedingsbonden CNV hebben geen meningsverschillen over het in te nemen standpunt. Beide partijen zijn het eens, over de in het sociaalplan aan te brengen wijzigingen.

1977

Provinciale Zeeuwse Courant, 1977-01-27

mogelijk naar elders

Bonden starten acties bij 22 bedrijven (voor algehele prijscompensatie)

Zuivelindustrie 7 februari plat.

UTRECHT- De voedingsbonden FNV hebben 22 zuivelondernemingen in het land uitgekozen voor een staking van onbepaalde duur. Het zijn bedrijven van onder meer *Coberco* (in het oosten van het land), *Domo* (noorden), *Campina* (zuiden) en de *Nederlandse Melk Unie*. Het CNV steunt deze actie. Dit heeft de voorzitter van de voedingsbonden, C. Schelling, woensdag bekendgemaakt in het actiecentrum van de bonden in Utrecht. De Vereniging van Zuivelfabrikanten wijst de FNV plannen af. „Dit kan gewoon niet”, meent Rinse Zijlstra, voorzitter van die vereniging. Het is de bedoeling dat de stakingen in het weekeinde van 5 en 6 februari uitbreken. „In ieder geval moet maandag 7 februari het werk in deze bedrijven volledig stilliggen”, aldus Schelling. Alle grondstof (melk) die dan van het ene bedrijf naar het andere gaat, zal „besmet” worden verklaard.

Donderdag beginnen de stakingsvergaderingen met de 3400 werknemers die in de 22 uitgekozen bedrijven werken. Ook krijgen de 1600 chauffeurs die de melk bij de boeren ophalen een uitnodiging voor deze bijeenkomsten. Aanstaaende maandag verwacht Schelling het antwoord van de betrouwen. Stemmen zij met de stakingen in, dan kunnen diezelfde maandag nog de ultimatum aan de werkgevers de deur uit.

In het ultimatum staan de bekende FNV-eisen: automatische prijscompensatie. 2 procent loonsverbetering, onderhandeling over de „vertaling van de winst in werk”, en controle op investeringen. Met ondernemingen die de bonden laten weten dat zij de prijscompensatie willen betalen zal over de rest van de verlangens onderhandeld worden. Zij krijgen, zo staat in het ultimatum, de toezegging dat bij hen geen stakingen worden afgekondigd.

De uitgekozen bedrijven omvatten 17 procent van de gehele zuivelindustrie met een dagomzet van 4,5 miljoen liter melk. Hoewel er enkele consumptiemelkbedrijven bij zijn zal landelijk gezien de melk-voorziening niet in gevaar komen. „Hooguit kunnen er distributieproblemen ontstaan”, zo zei Schelling.

De acties zijn, aldus Schelling, voornamelijk gericht op die bedrijven waar melkpoeder, boter en kaas worden gemaakt. De consument hoeft niet te gaan hamsteren. De voorraden kaas zijn zeker toereikend voor enkele weken, boter is er nog voor een maand en melkpoeder is er nog voor jaren.

Vooraf met dit laatste produkt willen de bonden de ondernemers onder druk zetten. Het is voor hen bijzonder aantrekkelijk melkpoeder tegen interventieprijzen in te leveren bij de EEG. waar inmiddels al 1 miljoen ton ligt opgeslagen. „Dat levert hun lekker op”, zei Schelling.

Boeren

De bonden rekenen min of meer op steun van de boeren, die bij een staking met hun melk blijven zitten. De uitgekozen bedrijven zijn in de regel coöperaties. De boeren zijn als leden van de coöperatie eigenaren van de zuivelondernemingen. Schelling hoopt dan ook dat zij als zodanig druk zullen uitoefenen op de directies. Schelling: „Wij voeren met onze actie voor handhaving van de

koopkracht in feite een zelfde soort actie als zij zelf in het verleden voor hun compensaties hebben gevoerd. Wij hebben daar toen nooit bezwaar tegen gemaakt”.

Situatie beter

Bij de keuze van bedrijven is rekening gehouden met de situatie van de ondernemingen. „Het argument van het VNO dat de automatische prijscompensatie niet kan worden betaald, gaat voor de zuivelindustrie niet op”, aldus Schelling. „We zeggen niet dat het allemaal botertje tot de boom is, maar het is duidelijk dat de situatie beter is dan in de jaren 1975-1976, toen wel met gemak de prijscompensatie kon worden overeengekomen”.

Hij zei nauwelijks te verwachten dat de werknemers in de bedrijven zich van de actie zullen distantiëren. Uit gesprekken met de kaderleden daar is gebleken dat er duidelijke bereidheid bestaat het stakingswapen te hanteren

De zuivelsector is samen met de vleeswarenssector, in overleg met de FNV, aangewezen als „actiepunt in de eerste linie”. In de vleeswarenssector is op 2 februari nog een onderhandelingsbijeenkomst. Mislukt dat overleg, dan zullen nog de volgende dag de werknemers in deze sector bijeen worden geroepen. „Het stakingsparool voor 22 zuivelfabrieken betekent dat de boeren die de laatste jaren toch al een zeer laag inkomen hebben direct, in hun inkomen worden aangetast. Bovendien betekent het dat de overheid direct bij de zaak wordt betrokken want geen gemeente en provinciebestuur kan toelaten dat de boeren miljoenen liters van Gods melk over Gods akker laten lopen. Verder komt de voedselvoorziening ernstig in gevaar en zullen we enkele miljoenen aan deviezen moeten missen omdat de export vrijwel stil komt te liggen”. Dit is het commentaar van drs. P. Bukman voorzitter van het Landbouwschap.

Fabrikanten

Drs. Rinse Zijlstra, voorzitter van de Vereniging van zuivelfabrikanten, meent dat de gevolgen van stakingen in de zuivel catastrofaal zullen zijn. „Alleen al in Friesland zou dit betekenen dat er per dag een miljoen liter melk in de sloot verdwijnt. Zijlstra gelooft ook in ingrijpen van gemeentebesturen en provincies „Hiermee wordt in feite de overheid direct betrokken bij de meningsverschillen rond de prijscompensatie”, aldus Zijlstra.

Akkoord

Volgt een aantal sectoren waar al wel prijscompensatie is toegepast in de cao's

.....

Ook iets in MAP CMC-Melkunie

Over kaas en kaashandel

(De Veemarkt dl)

DE KAASMARKT verkeert al enige tijd in verwarring. De prijzen, die voor tweeweekse kaas op de *beurs in Leeuwarden* gemaakt worden, zijn dit jaar al met zo'n twintig tot dertig cent gezakt en bij de verkoop van oudere kaas zou men volgens de geruchten nog verder duiken om marktaandeelen op buitenlandse markten te behouden

[...]

De Friese kaasindustrie, die 70 procent van haar melk in de kaasbakken doet, krijgt een veel zwaardere dreun te verwerken van de lage kaasprijzen dan de nieuwkomers, die nog slechts enkele tientallen procenten van hun melk verkazen. Een *Coberco* en een *Campina* kunnen zich een dergelijke concurrentie veroorloven, omdat ze met hun melkprijs toch al laag zitten. Ze kunnen zich niet voldoende ophijzen aan het interventieniveau en gaan dus ook maar in de kaas, waar zich ongekende mogelijkheden voordoen in de automatisering. In de Franse agrarische pers is inmiddels weer een campagne begonnen tegen de dumping-prijzen van de Nederlandse kaasindustrie.

[...]

Limbursch Dagblad 1977-10-19

Plan *Campina*: van 28 naar 8 vestigingen

Personeel wordt binnenkort ingelicht

HEERLEN/EINDHOVEN - *Campina*, de Zuidnederlandse zuivelcoöperatie, die is ontstaan na samenvoeging van de zuivelcoöperaties uit Zeeland, Brabant en Limburg, zal maandag a.s. een beleidsplan bekend maken, waarin een drastische reorganisatie aan de orde zal worden gesteld als eerste fase van overleg.

In gesprekken met de werknemersvertegenwoordigers, de vakbonden, de centrale ondernemingsraad, de 3200 personeelsleden over 28 vestigingen in Zuid-Nederland verspreid, zal de eerste fase van dit beleidsplan aan de orde worden gesteld. Ook de 12.500 aangesloten coöperatieve leden zijn bij de besprekingen en meningsvorming uiteraard betrokken. Het ligt in de bedoeling van *Campina* om vrijdag a.s. Het voltallige personeel van alle vestigingen in te lichten omtrent het beleidsplan, dat in fasen zal behandeld worden.

Alhoewel *Campina* op dit moment geen verdere concrete mededelingen wil doen, is uit een aantal mededelingen af te leiden dat in de beleidsnota zal worden voorgesteld het aantal vestigingen - in alle geleidelijkheid - van 28 drastisch terug te brengen. Als voornemen wordt voorgesteld in totaal uiteindelijk 8 geconcentreerde vestigingen in Zuid-Nederland over te houden, waarin de nu sterk gespreide activiteiten gebundeld kunnen worden.

Met vakbonden, centrale ondernemingsraad, personeelsleden en aangesloten coöperatieve leden, zal dan verder worden gewerkt deze grootste Zuidnederlandse zuivelcombinatie te stroomlijnen. In hoeverre er personeelsafvloeiingen c.q. verplaatsing van personeel plaats zal vinden is op dit

moment niet bekend. Mogelijk is dat ook in **Sittard**, **Heerlen** en **Maastricht**, waar Campina-vestigingen zijn, een concentratie op één plaats zal plaatsvinden. Naar verluidt komt **Schinnen** hiervoor in aanmerking.



Vertegenwoordigers van de hoofddirectie van Campina, maandagmiddag in Eindhoven. Midden mr. Eijsbouts, links directeur drs. Oomens en rechts technisch directeur L. van den Heuvel.

Hoofddirecteur Eijsbouts: Overplaatsing 65 man

CAMPINA IN MIDDELBURG SLUIT NOG VOOR 1982

(Van één onzer verslaggevers)

EINDHOVEN - Nog vóór 1982 zal de boter- en melkfabriek van *Campina* in **Middelburg** worden gesloten. Voor ongeveer 65 werknemers houdt dat in, dat overplaatsing naar andere vestigingen van het concern in Noord-Brabant of Limburg in het verschiet ligt. Dit deelde de voorzitter van de hoofddirectie van het zuivelconcern, mr. J. J. M. Eijsbouts, maandagmiddag desgevraagd mee op een persbijeenkomst in Eindhoven.

Campina wil 20 van de 28 bedrijven, waarvan er één in Zeeland en de overige in Brabant en Limburg zijn gevestigd, sluiten in het kader van een beleidsplan dat een zeer sterke centralisatie van de productie inhoudt. Met de sluiting van de 20 bedrijven komen 400 arbeidsplaatsen in de productiesfeer op de tocht, maar de directie van het concern hoopt dat gedwongen ontslagen kunnen uitblijven. Men rekent daarbij onder meer op vrijwillig ontslag, natuurlijke afvloeiing (het werknemersbestand is tamelijk vergrijsd) en op het niet meer vervullen van vacatures. Mr. Eijsbouts verwacht overigens, dat bijvoorbeeld de overplaatsing van personeelsleden uit Zeeland naar andere vestigingen zeker problemen zal oproepen. 'In onze bedrijfstak zit men gebakken aan de eigen streek en heeft men vaak nauwe banden met de plaatselijke agrarische wereld. We zullen mogelijke overplaatsingen zeer nauwkeurig moeten bekijken en de belangen van ieder personeelslid afzonderlijk goed moeten bezien.

Van de bedrijven 20 dicht; 400 arbeidsplaatsen minder

Eind dit jaar of begin volgend jaar begint voor de Middelburgse vestiging de eerste fase van de sanering: dan gaat de botermakerij dicht en zal de boter worden vervaardigd in het Westbrabantse Zevenbergschenhoek, waar Campina een botermakerij heeft die de productie van de Middelburgse en andere botermakerijen gemakkelijk kan overnemen.

Het consumptiemelkbedrijf volgt enige tijd later, naar het zich nu laat aanzien in 1981. De hoofd-directie van Campina was maandagmiddag schaars met concrete toezeggingen, ook al omdat volgens mr Eijsbouts 'alle punten uit het plan in principe nog bespreekbaar zijn met onze werknemers en met de vakorganisaties. Niet alles wat hierin staat is een wet van Meden en Perzen. Er staat in dit plan concreet wat wij van de huidige situatie denken. Daarbij laat ik er geen twijfel over bestaan dat de toekomst van Campina zeer onzeker is, als we deze reorganisatie niet doorvoeren'.

Samengevat komt het reconstructieplan van het bedrijf op het volgende neer: er blijven twee consumptiemelkbedrijven over in Tilburg en in Schinnen (Limburg), er komen drie kaasbedrijven, de twee bestaande in Rijkevorst en Tilburg en een nieuw op te zetten bedrijf in het Limburgse Horst en in de botersector blijven alleen de bedrijven in Veghel, Zevenbergschenhoek en Weert open. Campina verwacht met deze reorganisatie naar schatting jaarlijks zo'n 30 tot 35 miljoen gulden te kunnen besparen 'En wil Campina in de zuivelwereld - we hebben tenslotte 12.500 aangesloten melkveehouders en 3250 personeelsleden - een rol blijven spelen dan is deze centralisatie onvermijdelijk', benadrukte de heer Eijsbouts nog eens

De Voedingsbonden FNV zijn het in principe niet oneens met de plannen tot sanering, maar willen op een aantal punten wel nadere opheldering. Wil Winter, secretaris van de afdeling Zuivel van de Voedingsbonden FNV, onderschreef het betoog van mr. Eijsbouts, dat het bedrijf de toekomst vermoedelijk niet zal overleven als geen drastische maatregelen worden getroffen, maar meende dat met name duister blijft wat het bedrijf in de toekomst op het gebied van management, export, afzetmogelijkheden en de vervaardiging van eventueel nieuwe producten zal gaan doen. 'Het zou plezierig zijn, als daarover wat meer duidelijkheid ontstond.

Verder hebben we duidelijk kritiek op de onevenwichtigheid in het spreidingsbeleid. Ik vind dat je het probleem voor veel werknemers dat het moet gaan verhuizen niet moet onderschatten. Daarbij zijn tenslotte nog altijd ruim 1050 man, die in de productiesector werken, betrokken. Daarbij komt dat je nog afgezien van die mobiliteitsproblemen iemand niet zo gemakkelijk ombouwt voor een andere functie. In ieder geval laten wij op het moment de gegevens uit het beleidsplan voor ons controleren door het Productschap voor de Zuivel. In januari gaan we, als we de mening van onze achterban hebben gehoord, om de tafel met de directie om verdere plannen te bespreken'.

De FNV-Voedingsbonden houden daarvoor een groot aantal bijeenkomsten voor de leden in de drie zuidelijke provincies, tijdens welke de wenselijkheid van de reorganisatie centraal zal staan. Op 8 november is er een bijeenkomst met de Zeeuwse leden in 't Anker te Vlissingen. Ook het sociaal plan komt dan ter sprake Campina werkt aan zo'n plan. waarover nog geen officiële overeenstemming met de bonden is bereikt.

Het plan lag er al voor er sprake was van een beleidsplan, maar volgens secretaris Winter zal het plan nu aan de toekomstige situatie worden 'gespiegeld'.

De heer Winter: 'Verder hopen we dat het waar is dat de voorstellen van de directie bespreekbaar zijn en dat alternatieven mogelijk zijn.

Maar er zal weinig anders op zitten, gezien de ontwikkelingen in de zuivel, dat er wordt gereorganiseerd En dan komt het er concreet op neer dat aan eventuele overplaatsingen ondanks een

intensieve begeleiding natuurlijk maar heel weinig valt te doen De keus zal vaak zijn: of gaan, waarheen je wordt overgeplaatst, of een andere werkring zoeken'

Investering

Met het doorvoeren van het saneringsplan is naar schatting een investering van f 100 miljoen gemeoid. In Tilburg en Schinnen zal straks 315 miljoen kilo melk worden verwerkt, in de drie kaasbedrijven straks 325 miljoen kilo kaas en er zal 920 kilo melk jaarlijks nodig zijn voor de boterbedrijven die nog over blijven

Overleg

Burgemeester en wethouders van Middelburg zijn in overleg met de centrale en de plaatselijke directie van Campina om na te gaan of de gemeente ertoe kan bijdragen, dat de werkgelegenheid in de Middelburgse melkfabriek behouden blijft. Burgemeester drs P. Wolters deelde dat maandagmiddag mee tijdens de rondvraag in de gemeenteraad, nadat mevrouw M. A. van den Boogert-Selhorst (vvd) en A.H. Kamermans (ppr) (te ontwikkelingen bij de Middelburgse fabriek hadden aangekaart.

Zoals maandag gemeld zijn er plannen voor overplaatsing van het bedrijf naar Tilburg over een paar jaar. „Kan het college in overleg treden om het bedrijf voor Middelburg te behouden.” wilde mevrouw Van den Boogert weten en drs Wolters interrumpeerde haar: „Dat hebben we al gedaan”. De heer Kamermans voorzag, dat over een paar jaar „toch enkele tientallen mensen” werkloos zullen worden en wilde, dat b en w contact opnemen met het ministerie van economische zaken. „Laten we nu even afwachten.” waarschuwde drs Wolters „We hebben initiatieven genomen op plaatselijk en centraal niveau, geef b en w even ruimte.”

Leeuwarder Courant 1977-10-25

Campina sluit twintig bedrijven

EINDHOVEN - De coöperatieve zuivelvereniging *Campina B.A.* wil binnen vijf jaar twintig van de 28 productiebedrijven in Noord-Brabant, Zeeland en Limburg sluiten. De produktie van consumptiemelk, kaas en boter zal in acht bedrijven worden geconcentreerd. In de productieve sfeer zullen 400 arbeidsplaatsen vervallen. Bij Campina werken nu nog 3.270 mensen. Dit is gisteren in Eindhoven meegedeeld door mr. J. Eijsbouts, voorzitter van de hoofddirectie.

Hoeveel arbeidsplaatsen buiten de productieve sfeer vervallen kon mr. Eijsbouts nog niet vertellen. Bij de opstelling van het saneringsplan is volgens hem niet onderzocht, welke gevolgen de centralisatie heeft voor het aantal arbeidsplaatsen. Campina zal proberen te voorkomen dat gedwongen ontslagen vallen. Gezien de leeftijdsopbouw van het huidig personeel is de verwachting gerechtvaardigd, dat de natuurlijke afvloeiing de inkrimping van het aantal arbeidsplaatsen opvangt.

Bij reorganisatie Campina opheffing zuivelfabriek Venray ?

In de regionale pers heeft men het al kunnen lezen: door een nieuwe organisatie stuktuur van de Campina Zuivelbedrijven worden er in de de drie zuidelijke provincies een aantal „melk“-fabrieken gesloten, waaronder ook Venray.

De situatie is zo, dat er in een tijdsbestek van 4 jaren, van de 24 huidige bedrijven er nog slechts vijf overblijven, waarvan dan nog enkele geheel nieuw te bouwen fabrieken. De overblijvers zijn Zevenbergsehoek, Veghel, Bergeyk, Tilburg en Rijkevoort. Wel staan o.m. op het programma een nieuw te bouwen kaasfabriek in Horst en nieuwe bedrijven of uitbreiding in Schinnen en Weert.

Venray staat op het programma als een der eerste bedrijven die in de periode 1978-1979 gaan verdwijnen. Dat heeft natuurlijk de nodige consequenties voor het op deze fabriek werkzame personeel. Er deden al allerlei geruchten de ronde, maar die bleken bij informatie niet waar te zijn. Zeker is dat in Venray slechts een depot overblijft, van waaruit o.m. de bestellers bevoorraad gaan worden. De bestellers blijven in loondienst bij *Campina*. Dus in feite verandert er voor hen niets. Het is zelfs mogelijk dat het assortiment van verkoopproducten nog wordt uitgebreid. Willen ze zelfstandige slijter worden, dan kan dat en krijgt men alle steun en medewerking van *Campina*. Maar ook dat was in het verleden al mogelijk.

Iets anders is het natuurlijk voor het technisch personeel. Nu is het zo, dat het personeel niet allemaal in Venray woont. Voor verschillende van hen zal het dan ook geen problemen opleveren om b.v. in Horst of Rijkevoort te gaan werken. De pendel-afstand kan dan zelfs korter zijn. Hetzelfde is in feite het geval met het administratief personeel. Ook zij kunnen vermoedelijk in Horst of Rijkevoort een nieuwe baan vinden. Voor hen echter die daar niet in slagen of zich te zeer met Venray verbonden voelen om elders te gaan werken, zal zonder meer een up-to-date afvloeiingsregeling gecremeerd worden. De vakbonden zijn n.l. ook ten nauwste betrekken bij deze wijziging van de organisatie-struktuur. Uiteraard zal het depot dat in Venray overblijft ook een zeer kleine administratieve bezetting moeten hebben.

Rijst natuurlijk de vraag waarom men in Horst een nieuwe fabriek (kaas) gaat bouwen, terwijl hier een geheel fabriekscaplex aanwezig is. De economen die deze organisatiestructuur op poten hebben gesteld zijn echter van mening dat een ultra moderne nieuwe fabriek economischer kan werken dan een verbouwde zuivelfabriek. Ook het vervoer van melk en melkproducten heeft hierin een belangrijke rol gespeeld. De situatie is op het ogenblik al ze, dat in Venray alleen boter gemaakt wordt De ondermelk gaat dan naar Veghel, dat is 95% van de Venrayse melkproduktie, terwijl ook aan Venlo een kwantum melk geleverd wordt. Men heeft dus min of meer gereedeneerd, dat als men al 95% van de aangevoerde melk wegbrengt net zo goed 100% kan wegbrengen.

Ook voor de boeren/melkveeouders verandert er in feite niets. De melk wordt ook in de toekomst aan huis opgehaald. Men voorziet zelfs een geldelijk voordeel voor hen van 1½ ct. per geleverde liter - dit vanwege het meer economischer beleid. Dat betekent bij een jaarproduktie van 80.000.000 liter, die hier in Venray aangerod worden toch een net bedrag van f 1.200.000,-.

De overblijvende fabrieken van *Campina* werden sterk gespecialiseerd. Dat wil zeggen dat er voor de voorziening van melk- en melkprodukten in de drie zuidelijke provincies overblijven: 2 consumptiemelkbedrijven, t.w. Tilburg en Schinnen; 3 kaasbedrijven. n.l. Rijkevoort, Tilburg en Horst; 3 boterbedrijven, Veghel, Zevenbergschehoek en Weert; tenslotte nog het condensbedrijf in Bergeyk waar ook op beperkte schaal nog boter zal worden bereid.

Dat zijn dan in het kort weergegeven de plannen van *Campina*. Thans is het woord aan alle groeperingen, die uit hoofde van hun functie en/of betrokkenheid met het toekomstige Campina-gebeuren te maken hebben. Dat zijn op de eerste plaats de bestuurderen en de hoofddirectie, en vervolgens de vakbonden, de ondernemingsraad

rest niet volledig leesbaar

concernstuurgroep

alsmede het ov

Zij zullen duiden

op de vraag

voerbaar en ac

kunnen zelf ev

omstellen.

Leeuwarder Courant 1977-11-05

Campina sluit grote fabrieken

De Veemarkt

Campina ontving vorig jaar van de veehouders 1,7 miljard kg melk en betaalde daarvoor 55 cent per kilo, drie cent meer dan het voorgaande jaar. Het is de bedoeling drie kaasfabrieken voor 325 miljoen kg melk over te houden. Er moet dus een nieuwe fabriek bijkomen, want grote moderne kaasfabrieken staan er al in Tilburg en Rijkevoort. Er zullen voor de drinkmelk twee nieuwe melkinrichtingen worden gebouwd, een in Limburg en een in Brabant, voor 315 miljoen kg melk. De rest van de melk moet in botermakerijen en poedertorens verwerkt worden.

Het gaat 100 miljoen gulden kosten met een besparing van 30 miljoen gulden per jaar. Het natuurlijk verloop in de personeelsbezetting zal groter zijn dan het aantal arbeidsplaatsen dat wegvault. *Campina* heeft 3270 werknemers buiten het personeel van de volle dochter DMV. Er is voor *Campina* nauwelijks enige concurrentie van de particuliere industrie. In Brabant opereren *Merken* en *Nutricia*. Van de coöperatieve melk gaat 97 procent naar de 28 bedrijven van *Campina*, waarvan de drie DMV-fabrieken 70 procent van de Campina-melk tot waarde brengen.

Bij de reorganisatie in het Zuiden worden zeer grote fabrieken gesloten, fabrieken die op zichzelf toch rendabel hadden moeten kunnen draaien. In het jaarverslag van de FNZ, de Nederlandse zuivelorganisatie voor coöperaties, staan reeksen foto's van grote zuivelfabrieken, die dit jaar definitief in *Campina* zijn ondergebracht. Indrukwekkend. De meeste van die kolossen gaan dicht in de komende vijf jaar. Als die fabrieken het niet goed doen op het ogenblik, wat zou er dan wel verkeerd zijn gegaan in het Zuiden. Zo iets los je niet op door een vlucht in steeds grotere organisa-

ties. Dat is een oplossing, die te veel riekt naar de theorie. Het is natuurlijk wel een aanwijzing, dat er ook in Friesland nog een reeks fabrieken op de nominatie staat om gesloten te worden. En dan moet men denken aan fabrieken met 40 en 50 miljoen kg melk.

De Campina wordt natuurlijk een machtige factor in de landbouwpolitiek. *Campina* en *Coberco* hebben elk ruim een anderhalf miljard kilo melk te verwerken. Samen meer dan een derde van alle Nederlandse melk. Daarnaast opereert in Nederland nog de *CMC-MelkUnie* met ruim 1.2 miljard kg. Ze hebben de Domo nog niet nodig om gezamenlijk op de helft van de Nederlandse melk te komen.

De neiging om de zaken onderling te regelen in de Nederlandse zuivelpolitiek zal steeds sterker worden, naarmate deze ondernemingen meer last krijgen van bedrijven en bedrijfjes, die op een andere koers liggen. De coöperatieve zuivelfabriek (melkinrichting) in Nijkerk lijkt al wat op de koers van deze groten te gaan liggen door zich aan te passen bij hun wensen. Ook de CCF voelt die druk.

Limburgsch Dagblad 1977-12-23

CNV-bonden verwerpen Campina-plan van FNV

EINDHOVEN - De Voedingsbond en de Industriebond van het CNV zijn verbaasd over een alternatief plan van de Voedingsbonden-FNV en de Industriebond-NKV voor de reorganisatie van de zuivelcoöperatie Campina. De CNV-bonden vinden, dat het plan vooral die Campina-vestigingen spaart waar de FNV-bonden de meeste leden hebben.

Het FNV-plan voorziet in de concentratie van verschillende Campina-vestigingen, zodat er van de 28 uiteindelijk negen overblijven, terwijl er geen arbeidsplaatsen hoeven te verdwijnen. Het voornemen van *Campina* is om het personeelsbestand met vierhonderd te verminderen en het aantal vestigingen terug te brengen tot zeven. Het FNV-plan is door *Campina* in een eerste reactie „een positief kritische bijdrage aan de discussie” genoemd.

De CNV-bonden vinden het echter onjuist, dat welke Campina-vestiging dan ook terzijde wordt geschoven wanneer daar het aantal leden van een bond minder is. Het totaal aantal vestigingen moet zich uitstrekken over het gehele melkwinningsgebied van *Campina*, aldus de CNV-bonden. Ze wijzen er op, dat dit voordelen oplevert in verband met de vervoerskosten en dat bovendien de betrokken werknemers zoveel mogelijk in hun huidige woongebied kunnen blijven. Op grond van deze overwegingen hebben de CNV-bonden ook nog twijfels over het reorganisatieplan van *Campina* zelf. Dit plan is namelijk vooral gebaseerd op de economische aspecten van concentratie, aldus de CNV-bonden. Zij vinden, dat ook de sociale aspecten in de totale opzet moeten worden betrokken. De bonden van het CNV zijn met name nog niet overtuigd van de noodzaak om de Campina-melkfabriek in Zeeland te sluiten. Maar dit staat los van de ledenconcentratie daar, stellen de CNV-organisatie.

1978

Provinciale Zeeuwse Courant, 1978-06-09;

Campina wil productie met DMV bundelen-1

EINDHOVEN - De coöperatieve zuivelvereniging *Campina* (ijs en melkproducten) met 3200 medewerkers in Eindhoven wil de productie met haar dochter onderneming DMV (melkproducten) met 1800 medewerkers in Veghel gaan bundelen. Daarvoor zal een overkoepelende bv. met drie directieleden worden opgericht. Dit hebben de voedingsbonden FNV en de Industriebond NKV donderdag bekendgemaakt.

De bonden zijn niet zo gelukkig met de ongelijke juridische vorm van de twee bedrijven *Campina* is een coöperatie met veehouders die melk leveren aan de twee bedrijven als leden, terwijl *DMV* een BV. is. De bonden zouden graag zien dat de ondernemingen onder een juridische noemer komen in de vorm van een NV. of een BV. De bonden willen ook dat er een vierde directeur bijkomt die zich belast met personeelszaken. Voorts stellen zij zich voor dat er een raad van commissarissen komt, waarin de leden van de coöperatie en de werknemers ieder voor vijftig procent zijn vertegenwoordigd.

De plannen van *Campina* hebben echter nog geen definitieve vorm. De directie heeft de bonden laten weten dat haar plannen bespreekbaar zijn. De bonden zullen hierop ingaan, zo zeiden zij. Over enkele weken zullen deze besprekingen beginnen. In 1976 zijn er in de zuivelindustrie in Zuid-Nederland verschillende fusies tot stand gekomen. Daarbij was onder meer het zuivelbedrijf *VCZ* in Middelburg betrokken. *Campina* en *DMV* zijn toen in dit gebied als de grote zuivelgroepen overgebleven

Limburgsch Dagblad 1978-06-10

Grootste zuivelverwerkende industrie in Nederland

Fusie van Campina met bedrijven DMV – 2

EINDHOVEN - De melkindustrie *Campina* in Eindhoven en de *Zuidnederlandse Melkindustrie DMV* gaan fuseren. Dat betekent dat de melkproductie van de drie zuidelijke provincies in één productieonderneming verwerkt zal worden, waardoor de grootste zuivelverwerkende industrie van Nederland ontstaat. *Campina* heeft 3200 en *DMV* 1800 werknemers. De fusie betekent in feite de voltooiing van een in 1976 begonnen operatie.

Campina maakt consumentenartikelen terwijl *DMV* industriële producten fabriceert. Na de fusie zal de omzet van de nieuwe ongeveer twee miljard per jaar bedragen. De integratie zal tot gevolg hebben dat 15 van de 25 productie bedrijven van *Campina* moeten verdwijnen. Er is advies gevraagd aan ondernemingsraden en vakbonden. De vakbonden hebben rond 17 juni overleg toegezegd. De voedingsbonden FNV willen een extra directeur personeelszaken en een Raad van

Commissarissen waarin de leden van de coöperatie en de werknemers ieder voor 50 procent vertegenwoordigd zullen zijn.

De conerndirectie zal bestaan uit de heer L. van den Heuvel, (Campina), drs. G. van der Kruijs (Campina) en drs. L. Oomens (DMV). Het voorzitterschap wordt het eerste jaar vervuld door drs. Oomens. Mr. J. Eijsbouts (voorzitter van de hoofddirectie van Campina) wil geen functie in het nieuwe bestuur vanwege zijn gezondheidstoestand.

Trouw, 1978-06-13

Campina wil produktie met DMV bundelen – 3

CAMPINA/DMV: Het bestuur van de *Coöperatieve Zuivelvereniging Campina* en de raad van commissarissen van de *Zuid-Nederlandse Melkindustrie (DMV)* zijn van oordeel, dat Campina en DMV zo spoedig mogelijk moeten gaan functioneren als één concern met één samenhangend beleid onder één concern-directie.

Daarmee onderschrijven zij de hoofdlijnen van een rapport van een extern organisatiebureau, dat eind vorig jaar de opdracht kreeg een onderzoek in te stellen en te adviseren omtrent de gewenst geachte integratie van beide bedrijven. Campina (ijs en melkprodukten) telt 3200 medewerkers. DMV (melkprodukten) heeft er 1800.

De bonden zijn niet zo gelukkig met de ongelijke juridische vorm van de twee bedrijven. Campina is een coöperatie met veehouders, die melk leveren aan de twee bedrijven als leden. DMV is een BV. De bonden zouden graag zien dat de ondernemingen onder één juridische noemer komen in de vorm van een NV of een BV.

De plannen van Campina hebben overigens nog geen definitieve vorm. De directie heeft de bonden laten weten dat haar plannen bespreekbaar zijn. De bonden zullen hierop ingaan. Over enkele weken zullen deze besprekingen beginnen.

In 1976 zijn er in de zuivelindustrie in Zuid-Nederland verschillende fusies tot stand gekomen. Campina en DMV zijn toen in dit gebied als de grote zuivelgroepen overgebleven

Limburgsch Dagblad 1978-06-13

FNV: Duidelijkheid van Campina geëist

UTRECHT - De voedingsbonden FNV willen nog deze week van het zuivelconcern Campina weten of de mogelijkheid bestaat dat het concern veertien van haar achtentwintig bedrijven in Noord-Brabant, Zeeland en Limburg open houdt. Ze vinden dat de vorige week benoemde Campina-topman H. Oomels een „onverantwoord beroerde start” heeft gemaakt door deze mogelijkheid maandag in enkele regionale kranten te noemen.

De voedingsbonden FNV vinden dat Campina in strijd met afspraken heeft gehandeld. Volgens een woordvoerder van de voedingsbonden is al lang geleden met Campina overeengekomen dat

over de plannen van het concern met de bonden zou worden overlegd. Deze discussie is op verzoek van Campina uitgesteld omdat het concern eerst de plannen tot volledige opnemng van de melkindustrie Veghel (DMV) in de onderneming wilde uitvoeren. De plannen van Campina (5000 werknemers) met betrekking tot reorganisatie hielden aanvankelijk de sluiting van twintig bedrijven in. De bonden dienden na het bekend worden van deze reorganisatieplannen voorstellen in die door het *Campina-concern* bekeken zouden worden.

Leeuwarder Courant 1978-06-21

Bij Campina 800 arbeidsplaatsen in toekomst weg

DEN HAAG - Bij het zuivelconcern *Campina* zullen in de loop der jaren 800 van de ruim 3200 arbeidsplaatsen komen te vervallen. Dit heeft de hoofddirectie van *Campina* meegedeeld. Er zal niet gedwongen worden ontslagen en er zal ook in de naaste toekomst sprake zijn van natuurlijke afvloeiing. Dat is mogelijk door het in de afgelopen jaren voorzichtig gevoerde beleid en de leeftijdsopbouw van het huidige personeelsbestand, aldus de hoofddirectie. Van de 28 vestigingen in Noord-Brabant, Zeeland en Limburg, blijven er tien over. Dat zijn drie consumptiebedrijven in **Tilburg, Schinnen en Rijkevoort**; drie kaasbedrijven in **Tilburg, Rijkevoort en Asten**; drie boterbedrijven in **Veghel** en **Zevenbergschenhoek** en een condensfabriek in **Bergeijk**.

Bestuurder Wil Winter van de Voedingsbonden FNV zei dat de bonden pas over de nieuwe voorstellen willen onderhandelen als er duidelijkheid bestaat over de beheersvorm voor het concern dat zal worden gevormd door samenvoeging van Campina en DMV in **Veghel** (samen 5000 werknemers). DMV verzorgt de eindverwerking van een aantal produkten waarvoor het de grondstoffen van *Campina* betreft.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1978-06-21; p. 2/28

ook MAP Middelburg coöp.

Zuivelconcern van 28 naar 10 vestigingen.

Campina Middelburg gaat voor 1982 definitief dicht

MIDDELBURG- De sluiting van de vestiging van *Campina* in Middelburg (vroeger onderdeel van de *Verenigde Coöperatieve Zuivelfabrieken Brabant Zeeland*) lijkt onafwendbaar. Uit de plannen die de directie van *Campina* dinsdag bekend heeft gemaakt, blijkt, dat van de 28 vestigingen in Noord-Brabant, Zeeland en Limburg er slechts 10 overblijven. Dat zijn drie consumptiebedrijven in Tilburg, Schinnen en Rijkevoort, drie kaasbedrijven in Tilburg, Rijkevoort en Asten, drie boterbedrijven in Veghel en Zevenbergschenhoek en één condensfabriek in Bergeijk.

Tevens zullen bij het zuivelconcern *Campina* in de loop der jaren 800 van de ruim 3200 arbeidsplaatsen komen te vervallen Volgens de hoofddirectie zullen er geen gedwongen ontslagen vallen en ook in de naaste toekomst zal er sprake zijn van een natuurlijke afvloeiing. Dat is mo-

gelijk door het in de afgelopen jaren voorzichtig gevoerde beleid en de leeftijdsopbouw van het huidige personeelsbestand, aldus de hoofddirectie

In de sluiting van de vestiging te Middelburg was overigens ook reeds in vorige plannen voorzien. Van de zijde van de Voedingsbonden FNV zal men bij de onderhandelingen over de nieuwe plannen ook niet pleiten voor het in stand houden van Middelburg als productieplaats, daar, aldus de secretaris van de vakgroep zuivel van de FNV., de heer W. Winter te IJsselstijn, uit de cijfers is gebleken, dat het bedrijf dan voor zware lasten komt te staan. Wel ligt het in de bedoeling, dat in Middelburg een distributiecentrum komt, dat aan zo'n twintig mensen werk kan verschaffen. Begin vorig jaar waren er bij de Middelburgse vestiging ongeveer 65 mensen werkzaam. Als de plannen van de hoofddirectie doorgang vinden, moet de sluiting van *Campina* in Middelburg in de periode 1980-1982 zijn beslag vinden.

Anders dan de FNV, die stilzwijgend met de sluiting in Middelburg wil instemmen denkt het CNV over deze kwestie. Districtsbestuurder R Bil van de Industriebond CNV te Goes wil niet een 'volmondig ja' antwoorden op de vraag of het CNV zich zal blijven inzetten voor het behoud van de zuivelfabriek in Middelburg. Volgens de heer Bil heeft het CNV ook een 'andere cijfermatige slotconclusie', waaruit zou blijken, dat de fabriek in Middelburg wel rendabel zou zijn. Bovendien acht men de vestiging ook van belang om te kunnen inspelen op de verwerking van de melk uit Zeeland. Het CNV denkt de *Campina*-vestiging een 'wezenlijke plaats' toe in Middelburg. Een distributiecentrum wordt slechts gezien als een troostprijs, aldus de heer Bil, die zich verbaasd toonde over de plannen van de hoofddirectie en hierin ook enige onzorgvuldigheid meende te moeten ontdekken

Beheersvorm

De sanering bij *Campina* is een gevolg van een eind 1976 tot stand gekomen fusie van vijf grote zuivelcoöperaties in Zuid-Nederland. Aanvankelijk zouden door de reorganisatie bij het concern 20 vestigingen moeten worden gesloten. Die plannen dateren van oktober 1977. Toen werd een beleidsnota gepresenteerd, waarin werd voorgesteld het huidige aantal verwerkingsbedrijven van *Campina* in vijf jaar terug te brengen tot acht vestigingen. Die beleidsnota werd voorgelegd aan de werknemersorganisaties en de ondernemingsraden. Begin dit jaar kreeg de hoofddirectie van *Campina* de antwoorden binnen, naar aanleiding waarvan de nieuwste plannen werden opgesteld. De heer Winter heeft overigens laten weten, dat de bonden pas over de nieuwe voorstellen willen onderhandelen als er duidelijkheid bestaat over de beheersvorm voor het concern dat zal worden gevormd door samenvoeging van *Campina* en *DMV* in Veghel (samen 5000 werknemers).

DMV verzorgt de eindverwerking van een aantal producten waarvoor het de grondstoffen van *Campina* betreft. Aanleiding voor de bonden tot nieuw beraad in eigen kring is voorts, dat er aanvankelijk werd gesproken over het verlies van 400 arbeidsplaatsen en dat dat nu blijkt te zijn opgelopen tot 800. Volgens de heer Winter is er in het nieuwe plan ook onvoldoende rekening gehouden met de door de bonden gewenste spreiding van de werkgelegenheid. Volgende week is er een eerste gesprek tussen de bonden en *Campina*.

Leenwarder Courant 1978-10-18 d1-2

.....

De Voedingsbonden FNV zijn niet erg ingenomen met de nieuwe structuur van **DMV-Campina** in Eindhoven. De belangen van de melkveehouders hebben een onevenredig zwaar accent gekregen, doordat het coöperatiebeestuur ook optreedt als raad van commissarissen van de nieuwe b.v. Er is geen plaats ingeruimd voor een werknemerscommissaris, zo constateren de FNV-bonden.

Sanering mag geen vluggertje inde zomermaanden worden

Voedingsbonden blijven kwaad op Campina-concern

EINDHOVEN- Het nieuwe reorganisatieplan dat de Eindhovense zuivelcoöperatie *Campina* heeft opgesteld, is de FNV-Voedingsbond duidelijk in het verkeerde keelgat geschoten. In dit plan wordt rekening gehouden met een afvloeiing van 800 werknemers. „Campina moet niet denken dat een dergelijk plan, met zo'n ver strekkende sociale ingreep, er in de zomermaanden eventjes kan worden doorgefietst”, aldus FNV-voorlichter Fred Allers gisteren. „Wij willen dit plan zorgvuldig bespreken met onze achterban, en dan liefst met een strijdbare achterban. Wij hebben zo lang op *Campina* moeten wachten; *Campina* moet dan nu maar op ons wachten”, aldus de heer Allers.

In het herziene reorganisatieplan van *Campina* zullen tien van de 28 verwerkingsbedrijven blijven bestaan. Dat zijn drie consumptiemelkbedrijven, respectievelijk in Tilburg, Schinnen en Rijkevoort; drie kaasbedrijven, namelijk in Tilburg, Rijkevoort en Asten; drie boterbedrijven, achtereenvolgens in Veghel, Zevenbergschen Hoek en Weert; en een condensfabriek in Bergeijk. Wat het afbouwen van het personeelsbestand betreft, zegt *Campina* het van belang te achten dat gedurende de laatste jaren een voorzichtig personeelsbeleid werd gevoerd.

Daarbij komt dat gezien de leeftijdsopbouw van de medewerkers, in de naaste toekomst een aanzienlijke natuurlijke afvloeiing zal plaats vinden. Er hoeven, aldus de directie, dan ook geen gedwongen ontslagen te vallen. Op concernniveau zal een sociaalmaatschappelijke begeleiding worden uitgewerkt. Definitief wordt het plan pas nadat alle reacties van betrokkenen zijn ontvangen. De versie zoals die nu luidt, is, aldus de Campina-directie, tot stand gekomen nadat de nodige informatie is ingewonnen bij vakbond, ondernemingsraden en andere overleginstanties. In zijn eerste felle reactie zegt de FNV-Voedingsbond dat over dit laatste plan dat door *Campina* is uitgebracht, geen overleg met de bond is gevoerd. De directie is aanvankelijk, in oktober 1977, met een reorganisatieplan gekomen, dat voorzag in de afvloeiing van 400 werknemers. Door de bond is toen een alternatief plan ontworpen, dat voorzag in een betere spreiding van de werkgelegenheid en dat bovendien aanzienlijk minder arbeidsplaatsen zou kosten.

Volgens de heer Allers heeft de directie dat alternatieve plan toen meegenomen en er niet op gereageerd. „Nu plotseling”, aldus de FNV-woordvoerder, „komt *Campina* met een nieuw plan. Daarin is het geraamde verlies aan arbeidsplaatsen aanzienlijk hoger dan in haar eigen eerste plan, en bovendien is met een goede spreiding geen rekening gehouden. Er is onvoldoende rekening gehouden met de werkgelegenheid in West-Brabant en Limburg. Campina is onvoldoende ingegaan op het alternatieve plan van de Voedingsbond”. Op 28 juni zal er een gesprek plaats vinden tussen de directie van *Campina* en de vakbondmensen. Volgens de laatsten zal evenwel de vakantieperiode aan de coöperatie niet de gelegenheid bieden om dit voor de bond onaanvaardbare plan „door te drukken”. De overlegmogelijkheden binnen vakbonden zijn in de zomermaanden niet optimaal, dus uitstel van een vakbondreactie tot na de vakantieperiode is niet uitgesloten.

Woordvoerder J. Thijssen van *Campina* noemt de gedachte als zou het plan met opzet zijn gelanceerd in een periode waarin de vakbonden weinig mobilisabel zijn, absurd. Er is enige vertraging

ontstaan doordat eerst de integratie van Campina met de zuivelproduktenindustrie DMV in Veghel moest worden rond gebreid. Dat dat eerst afgewerkt moest worden, was zowel de mening van de vakbonden als van *Campina*.

Wat het aantal van 800 werknemers betreft dat moet afvloeien, ook dat kan voor de Voedingsbond geen verrassing zijn volgens de heer Thijssen. „In het eerste plan konden we het aantal indirecte medewerkers dat we minder nodig zouden hebben, nog niet berekenen. De mensen van de vakbond kwamen met hun eigen berekening toen tot 1000 à 1200 mensen als de indirecten zouden worden meegeteld. Nu we die in ons laatste plan inderdaad hebben meegeteld, komen we op een totaal van 800 mensen, die in een periode van vijf tot tien jaar langs natuurlijke weg Campina zullen verlaten”.

De integratie van Campina met DMV heeft volgens de heer Thijssen niets met dit plan te maken. DMV maakt andere produkten en heeft eerder mensen nodig dan dat ze ze te veel zou hebben. Of de gereorganiseerde Campina in de toekomst meer arbeidsplaatsen kan gaan opleveren, is naar de mening van de heer Thijssen afhankelijk van de economische gang van zaken. Zeker is wel dat het een beter wendbare onderneming wordt. Er dient evenwel een achterstand in research, produktontwikkeling en marketing te worden ingehaald.

De achterstand is ontstaan doordat de eerdere, grote fusie van Zuidnederlandse zuivelbedrijven in feite tien jaar te laat is gekomen.

Nu er een geconcentreerd zuivelbedrijf in Zd.-Nederland is, zal het gemakkelijker opereren, ook landelijk. „En als de bonden praten over een bedrijf in Roermond omdat dat exportmogelijkheden zou bieden, dan willen we daar graag over meedenken”, aldus de Campina-woordvoerder, die van mening is dat het overleg met de vakbondsmensen tot hu toe op prettige manier is verlopen.

Limburgsch Dagblad 1978-08-19

Volgens studie economen: Zuivelbeleid kan wel beter

WAGENINGEN - De meest effectieve manieren om de zuiveloverschotten te bestrijden en de hoge kosten van het EEG-zuivelbeleid te verminderen zijn: oftewel een contingentering van de melkproductie per boer, ofwel een drastische verlaging van de EEG-richtprijs voor melk van ongeveer 60 cent per kilo nu tot 42 cent in 1988, gecombineerd met inkomenstoelagen voor de veehouders.

Volgens de „boerengroep” te Wageningen is dat de conclusie waartoe een geheime studiegroep van de *Koninklijke Nederlandse zuivelbond* na anderhalf jaar studie gekomen is. De „boerengroep” meldt dit in het verschenen nummer van zijn maandblad. De FNZ, de organisatie van de coöperatieve zuivelindustrie, zou de resultaten van de studie binnenskamers houden, omdat ze er niet zo erg gelukkig mee is.

Algemeen secretaris ir. W. M. Dijkstra van de FNZ vertelt desgevraagd dat het gaat om een door een groepje economen verrichte econometrische studie, die geen conclusies of aanbevelingen bevat. Initiatiefnemer tot het onderzoek was volgens hem dr. ir. P. C. van den Noort, destijds lector nu hoogleraar in de algemene agrarische economie aan de landbouwhogeschool te Wageningen.

Prof. van den Noort noemt de publicatie in het blad van de boerengroep „ongenuanceerd”. Wel hebben veel leden van de studiegroep de mening geuit dat er ruimte is voor verbetering van het zuivelbeleid. Die opvatting is hij, buiten de groep, ook tegengekomen bij functionarissen van de landbouwhogeschool, van het landbouweconomisch instituut en van andere onderzoeksinstituten.

Limburgsch Dagblad 1978-09-12

Zuivelindustrie biedt werk aan 200.000 mensen

SITTARD - Dit jaar wordt bij de Nederlandse zuivelindustrie de recordhoeveelheid van 10,5 miljoen ton of 10.500.000.000 kg melk worden aangevoerd. Dit geschiedt voor 70 procent met behulp van tankauto's, die de melk uit de koeltanks op de boerderij pompen. Het restant wordt (nog) aangevoerd in de bekende fusten of melkbussen, die na verloop van tijd zo verwacht men geheel zullen verdwijnen. Genoemd geweldig kwantum melk is afkomstig van rond 2,3 miljoen koeien, die leven en melk geven op ongeveer 80.000 bedrijven.

De melkverwerkende industrie betaalt voor deze melkstroom aan de leveranciers ruim f5.5 miljard. Op haar beurt probeert genoemde industrie - en dat lukt haar wel - haar geld terug te krijgen uit de verkoop van consumptiemelk, melkproducten, koffiemelk en speciaalproducten (20 %) van kaas (40 %), van gecondenseerde melkproducten (12 %) en verschillende soorten melkpoeder (25 %). Het geringe restant wordt eveneens verwerkt zodat geen druppel verloren gaat. De totale omzetwaarde van alle producten uit de aangevoerde melk bedraagt 8 miljard gulden.

Hoe de melkaanvoer en de verwerkingscapaciteiten in betrekkelijk korte tijd (vanaf 1945) gegroeid zijn blijkt uit enkele cijfers.

Toen het landbouwleven destijds weer op gang kwam waren er 625 bedrijven die 4,7 miljoen tot melk verwerkten. Deze melk was afkomstig van 1.5 miljoen melkkoeien die (in 1950) op 190.000 bedrijven gehuisvest waren. Op de huidige 80.000 bedrijven - waarachter 180 fabrieken voor de verwerking van de melk - werken momenteel 135.000 mensen, terwijl 15.000 personen bezig zijn met het fabriceren of toeleveren van krachtvoermengsels, kunstmest apparatuur en allerlei andere benodigdheden. Ten dele zijn ze betrokken bij de ziektebestrijding onder het vee en de productie- of de fokkerijcontrole.

In de zuivelfabrieken werken circa 26.000 mensen, waarbij inbegrepen de mensen bij de opslag van de productie, in de administratie of laboratoria. Terwijl het verbruik van consumptiemelk daalt, stijgt de vraag naar yoghurt, karnemelk, vla en chocolademelk. Zeer interessant en verheugend is de stijging van het kaasverbruik. In 1950 bedroeg de productie 107.000 ton. Thans 410.000 ton, waarvan 92 % gefabriceerd wordt in coöperatieve ondernemingen.

Bonden niet ingenomen

Campina en DMV één vennootschap.

Coöperatieve karakter blijft

UTRECHT - De integratie van de coöperatieve zuivelvereniging *Campina* BV en de *Zuid-Nederlandse Melkindustrie* BV (DMV), waartoe in mei is besloten, krijgt vorm in een BV 'DMV-Campina', waarin alle ondernemingsactiviteiten zullen worden ondergebracht. De verenigingszaken, de ledenservice en de kwaliteits- en uitbetalingsaspecten blijven bij de coöperatieve zuivelvereniging *Campina*.

Het bestuur van *Campina* en de raad van commissarissen van DMV hebben daartoe besloten na overleg met deskundigen op fiscaal en juridisch gebied, vertegenwoordigers van de standsorganisaties, de centrale ondernemingsraden en de werknemersorganisaties. De nieuwe structuur blijft gekenmerkt door het coöperatieve karakter. Zo gaat het gekozen bestuur van *Campina* tevens functioneren als raad van commissarissen van de nieuwe '*DMV-Campina*' BV. De nieuwe opzet is inmiddels goedgekeurd door de ledenraadsvergadering van de coöperatieve zuivelvereniging *Campina*.

Eerder is al besloten dat de nieuwe concerndirectie zal bestaan uit drs. L. A. P. M. Oomens (hoofddirecteur van DMV), voorzitter en L. J. van den Heuvel en drs. G. E. G. van der Kruijs (beiden lid hoofddirectie *Campina*). De bestaande divisiestructuur blijft gehandhaafd. De divisies gaan rechtstreeks onder de concerndirectie functioneren. De directie heeft in een mededeling aan het personeel gesteld, dat zich voor de medewerkers van de diensten en afdelingen van *Campina* die worden ingebouwd in de geïntegreerde BV. geen fundamentele wijzigingen zullen voordoen.

Met de jaarlijkse aanvoer van 1.0 miljard kilo melk en een geconsolideerde jaaronzet van ongeveer twee miljard gulden is '*DMV-Campina*' een van de grootste zuivelondernemingen in Nederland. Er zijn rond 11.000 melkveehouders uit Zeeland, Noord-Brabant en Limburg bij aangesloten.

De ondernemingsactiviteiten zijn gespreid over zeven divisies: consumptiemelk, diepvries, kaas, boter, intensieve veeteelt, gecondenseerde melkpoeders en speciaalprodukten, en de divisie technische produkten. De bijna 5.000 werknemers werken in ruim dertig Nederlandse vestigingen. De onderneming heeft zes vestigingen in het buitenland, waarvan drie in Europa en drie in het Verre oosten, met Ongeveer 450 medewerkers. '*DMV-Campina*' exporteert haar produkten naar 125 landen

Vakbonden niet ingenomen

DE Voedingshonden FNV zijn niet erg ingenomen met de Nieuwe structuur. Zij vinden, dat er te weinig van hun adviezen zijn overgenomen. Ze stemmen wel in met het loskoppelen van de coöperatieve vereniging van de productiebedrijven, maar ze menen dat de belangen van de veehouders toch een onevenredig zwaar, accent krijgen, doordat het coöperatiebestuur tevens optreedt als raad van commissarissen van de nieuwe BV.

De bonden hebben er kritiek op, dat er in de raad van commissarissen geen plaats is ingeruimd voor de werknemers en dat er in de hoofddirectie geen vierde man is opgenomen die

zich speciaal met sociale aangelegenheden kan bezighouden. Ze menen, dat er onvoldoende waarborgen zijn dat de belangen van de werknemers goed zullen worden behartigd. Volgende week gaan de voedingsbonden overleg plegen met kaderleden bij *DMV-Campina*.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1978-10-26

ook MAP Middelburg coöp.

In aangepast plan

Directie blijft bij sluiting *Campina* in Middelburg

CNV pleit desondanks voor handhaving

MIDDELBURG - Er is geen verandering gekomen in de plannen van de directie van *Campina* te Eindhoven om de productieafdeling van de vestiging van het zuivelbedrijf in Middelburg af te bouwen en te streven naar een sluiting voor 1982. Dit blijkt uit een aangepast saneringsplan van de directie van *Campina*, waarover men met de vakbonden in overleg is getreden. Het is de bedoeling dat de melk die nu in Middelburg wordt verwerkt, in de toekomst naar Breda of Zevenbergschen Hoek wordt gebracht. In Middelburg blijft wet een distributiecentrum gehandhaafd.

Ook in het standpunt van de Industriebond CNV is geen verandering gekomen, zo blijkt uit de woorden van districtsbestuurder R. Bil te Goes, die zijn ook reeds in juni gedane uitspraak herhaalt, dat het CNV zal blijven pleiten voor handhaving van de productieafdeling van *Campina* in Middelburg (vroeger onderdeel van de VCZ.- Brabant Zeeland). Een distributiecentrum wordt door de heer Bil slechts gezien als een 'troostprijs'. Hij wijst er onder meer op, dat alleen al het kunnen inspelen op het vakantieseizoen een motief is om de vestiging in Middelburg te handhaven.

De heer W. Winter te IJsselstijn van de Voedingsbonden van de FNV vindt het onverantwoord tegenover de personeelsleden te Middelburg om de illusie te wekken dat de vestiging te redden zou zijn. De Voedingsbonden zien geen andere mogelijkheid en stemmen dan ook in met de plannen om de productieafdeling te sluiten.

Overigens zijn de FNV-bonden niet erg gelukkig met de nieuwe plannen van de directie van *Campina*, waarbij geen enkele aandacht is besteed aan personeelsconsequenties. In een schrijven aan de directie van *Campina* stellen de FNV-bonden hierdoor gedwongen te worden tot een harder tegenspel voor het verkrijgen van meer garanties. Ook heeft men een aantal vragen gesteld aan de directie, waarop men voor 31 Oktober een antwoord hoopt te hebben, omdat anders op dat moment verder praten geen zin heeft.

Het aangepaste saneringsplan van *Campina* voorziet in het handhaven dan wel uitbreiden van de volgende bedrijven: Asten (kaas), Breda (consumptiemelk), Boekel (boter en kaas), Eindhoven (consumptiemelk), 's-Hertogenbosch (boter), Rijkevoort (kaas en consumptiemelk), Sittard (consumptiemelk), Tilburg (kaas) en Weert (boter). In de bestaande DMV-bedrijven te Zevenbergschen Hoek en Bergeijk zal de productie van boter worden uitgebreid dan wel ter hand worden genomen. In tegenstelling tot het oorspronkelijke plan zal aan het bestaande DMV-bedrijf in Veghel geen boterbedrijf worden toegevoegd

Bonden bekritisieren nieuwe reorganisatieplannen

Campina laat te veel vragen open

(Van onze correspondent)

EINDHOVEN - De kaderleden van de voedingsbonden FNV en de industriebond NKV maken zich ernstig ongerust over het nieuwe reorganisatieplan, dat de coöperatieve zuivelvereniging *Campina* te Eindhoven eind vorige week aan de bonden heeft voorgelegd. De bonden hebben hun onderhandelaars reeds gevraagd „hard tegenspel” te bieden en niet deel te nemen aan het voor 31 oktober met *Campina* geplande overleg als er voor die datum geen duidelijk antwoord binnen is.

Over de herstructurering van *Campina* en de integratie van *DMV* (de Zuidnederlandse Melkindustrie) wordt al een jaar gepraat. *Campina* kondigde vorig jaar aan, dat het zijn huidige aantal van 25 produktiebedrijven (waarin bijna 5.000 mensen werken, van wie 1100 in Limburg) wilde terug brengen tot negen. Dat stuitte op bezwaren van de bonden. De directie deelt nu mede, dat het plan voor „de meest ideale wijze van melkverwerking” nu is bijgewerkt „op basis van vooral praktische en sociale motieven”.

„Dit plan is met name getoetst aan de realiteit die aangeeft dat het, in het belang van leden-vee-houders en werknemers genoemd moet worden, dat er zo snel mogelijk deeloplossingen en concrete maatregelen genomen worden. Factoren als de slechte ontwikkelingen op de markt, de forse groei van de melkproduktie en de aanwezigheid van te veel kleine produktiebedrijven, maken het onverantwoord om vijf jaar achter de tekentafel te blijven wachten”, aldus de hoofddirectie van *Campina*.

De „tussenoplossing” van *Campina* zou betekenen dat gehandhaafd dan wel uitgebreid worden de vestigingen in **Asten** (kaas), **Breda** (consumptiemelk), **Boekel** (boter en kaas), **Eindhoven** (consumptiemelk), **Den Bosch** (boter), **Rijkevoort** (kaas) en **Rijkevoort** (consumptiemelk), **Sittard** (consumptiemelk), **Tilburg** (kaas) en **Weert** (boter). De *DMV*-vestigingen te **Zevenbergschenhoek** en **Bergeyk** zullen boter gaan produceren dan wel de produktie daarvan opvoeren. Aan *DMV-Veghel* zal geen boterproduktiebedrijf worden toegevoegd, zoals *Campina* aanvankelijk wel van plan was.

Vervolg pagina 3

Campina heeft geen plan meer met Schinnen

Heerlen en **Maastricht** moeten (zoals al was aangekondigd) geleidelijk aan sluiten, parallel met de omschakeling van bussenmelk naar diepkoelmelk, „hetgeen voor einde 1980 is te voorzien”. Het boterproduktiebedrijf te **Venray** blijft in de nieuwe plannen van *Campina* voorlopig gehandhaafd tot op het moment dat de uitbreiding van **Asten** en **Rijkevoort** klaar is.

In het bijgewerkte plan wordt niet meer gepraat over **Schinnen**, waar *Campina* optie heeft op een bedrijfsterrein. De rol, die **Schinnen** zou spelen in de verwerking van consumptiemelk, wordt nu toegedacht aan melkinrichting te **Sittard**. In het eerste overleg heeft de directie van *Campina* voorts laten weten bereid te zijn te onderzoeken of „iets vervangends” gedaan kan worden voor **Roermond**.

De kaderleden van de bonden vragen zich af wat de motieven van de directie van *Campina* zijn voor het „geheel nieuwe plan”. Ook presenteert *Campina* andere getallen dan vorig jaar. Financiële problemen, het niet doorgaan van investeringsplannen of een machtsstrijd binnen de directie? Het is de bonden niet duidelijk om hoeveel arbeidsplaatsen het nu gaat, wat de aard ervan is en in wat voor (ploegen)diensten zij moeten worden vervuld, aldus een woordvoerdster van de Voedingsbonden.

Vorig jaar becijferden de bonden een verlies van minstens 800 arbeidsplaatsen in de productiesector, terwijl de directie op een aantal 400 kwam. Daarbij werd aangetekend, dat de vermindering van het totale personeelsbestand grotendeels zou geschieden door natuurlijke afvloeiing.

Limburgsch Dagblad 1978-11-21

Voedingsbonden FNV roepen Campina-personeel op tot mars op Eindhoven

Van onze verslaggever

HEERLEN - De Voedingsbonden FNV zijn bezig om het verzet te bundelen, dat in Midden- en Noord-Limburg groeit tegen de reorganisatieplannen van de Zuidnederlandse zuivelgigant „*Campina*”. Vandaag worden in de Limburgse Campina-fabrieken pamfletten uitgedeeld, waarin de werknemers worden opgeroepen tot een mars op Eindhoven, waar de directie van *Campina* zetelt. De directie van *Campina* wil het aantal zuivelbedrijven, dat door fusie in de zuivelcombinatie werd ingebracht van 26 terugbrengen tot 14. Daardoor zouden in Limburg enkel de melkfabriek in **Sittard** en de boterfabriek in **Weert** blijven draaien.

Volgens Fred Allers (32) van de Voedingsbonden FNV vallen er in **Heythuysen, Venlo, Venray** en **Roermond** 403 werkplaatsen weg.

Volgens Jo Thijssen (39), de public relations officer van „Campina” vallen er in **Heythuysen** 18 werkplaatsen weg, in **Roermond** 110, in **Venlo** 80 en in **Venray** - „op langere termijn” - 50. Resteren 141 commerciële, onderhouds- en vervoersfuncties. Jo Thijssen onderkent dat de pijn in **Venlo** en **Roermond** het schrijnendst zal zijn, maar wijst erop, dat bestudeerd wordt of in de melkfabrieken van **Venlo** en **Roermond** nieuwe activiteiten kunnen worden gepland. Het verbaast hem, dat de Voedingsbonden FNV werknemers aanzetten tot een „oorlogsverklaring”, ofschoon zij de redelijkheid van een reorganisatie onderkennen.

Sluiting „Roermond” aangekondigd



Personeel *Campina* eist alternatief

Van onze verslaggever

LINNE - De Campina-fabriek in **Roermond** met zo'n 235 werknemers heeft geen toekomst en zal gesloten moeten worden. Een consumptiemelk-verwerkende industrie in **Roermond** is een ondenkbare zaak, omdat de plaats niet centraal ligt en de bevolkingsdichtheid in het omliggende gebied te laag is. Dit deelde concerndirecteur Oomens gisteren in harmoniezaal Van Daal in Linne ten overstaan van een groot aantal personeelsleden mee.

„Het is een verschrikkelijke boodschap, die ik u breng,” aldus de heer Oomens, „maar ik moet u zeggen dat er in Noord- en Midden-Limburg sowieso weinig bedrijven zullen overblijven. Jammer genoeg is deze plaats getroffen. Het enige alternatief is, dat er een fabriek voor ijsbereiding in Limburg zal komen. Maar deze mogelijkheid moeten we nog geheel onderzoeken.”

Op vragen van personeelsleden antwoordde de heer Oomens, dat er ongeveer vijftig arbeidsplaatsen zouden bijkomen, als men de ijsproductie zou gaan centraliseren. „Hoe vloeien de overige mensen dan af”, wilde een werknemer weten. „Er zijn helemaal geen alternatieven. U kijkt wel waar de bedrijven moeten komen, maar niet naar de mensen. Waar moeten die heen? Hoe is het dan mogelijk om conflicten met het personeel uit de weg te gaan, als er niet eens alternatieven zijn. Er moet toch enig perspectief voor ons zijn.” aldus deze werknemer, wiens woorden met luid applaus werden ondersteund.

***Campina* en vakbonden bereiken akkoord over reorganisatie**

Roermond dicht, Venray en Echt blijven open, Venlo voorlopig

VEGHEL - De coöperatieve zuivelvereniging *Campina* en de vakbonden hebben overeenstemming bereikt over de reorganisatie van het bedrijf.

Campina, heeft toegezegd dat drie van de vier bedrijven in Midden-Limburg open blijven. Eerder had de directie aangekondigd, dat alle vestigingen zouden moeten sluiten. De vakbonden hadden laten weten, niet met een reorganisatie akkoord te zullen gaan.

De boterfabriek in **Venray** blijft definitief open en de ijsproductie in **Echt** wordt uitgebreid. Dat levert in totaal vijftig extra arbeidsplaatsen op. Het bedrijf in **Venlo** met 135 werknemers blijft in elk geval tot eind 1982 open. Dan wordt sluiting opnieuw bekeken. De fabriek in **Roermond** met 175 mensen gaat mei volgend jaar dicht.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1978-12-12;

Overeenstemming bonden met directie:

Handhaving grotere vestiging van *Campina* in Middelburg Met 28 in plaats van 12 werknemers

EINDHOVEN - De industriebond en de voedingsbond van het CNV hebben maandag overeenstemming bereikt met de directie van het *Campina*-concern in Eindhoven over de toekomst van de *Campina*-vestiging in Middelburg. Aanvankelijk had de directie het plan om in het kader van de totale inkrimpings- en reorganisatieplannen bij *Campina* de Middelburgse zuivelfabriek, die nu een bezetting telt van 68 werknemers terug te brengen tot een distributiecentrum met 12 mensen. Op grond van een door de CNV-bonden ingediend voorstel is nu voorlopig overeenstemming bereikt tot handhaven in Middelburg van een distributiecentrum met 28 werknemers. De overige 40 werknemers kunnen dan worden overgeplaatst naar *Campina*-vestigingen in Breda en Zevenbergschen Hoek.

Zoals districtsbestuurder R. Bil van de industriebond CNV maandagavond laat meedeelde, was men over dit plan voorlopig tot elkaar gekomen na moeizame onderhandelingen op het *Campina*-hoofdkantoor in Eindhoven.

De CNV-bonden hebben in hun plan gesteld dat Zeeland over een melkplas beschikt, die hier in Middelburg verwerkt kan worden. Ook is er volgens de bonden in deze provincie, zeker ook in de vakantietijd, een zeer goed fluctuerende vraag naar melk en zuivelprodukten.

Half miljoen

Volgens berekeningen zou toepassing in de praktijk van het CNV-plan in zijn geheel *Campina* op een jaarlijks verlies van een half miljoen komen te staan. Daarom is *Campina* niet op de totaliteit van het CNV-plan ingegaan. Wel is op aandringen van de CNV-bonden in overweging genomen

het in een groter verband handhaven van de Middelburgse versie dan oorspronkelijk was gedacht. De bonden hebben wel enige voorwaarden hierbij gesteld, zo moet er een stringent vacaturebeleid worden toegepast en moet er ook sprake zijn van sociale begeleiding. Er is reeds een sociaal plan aanwezig, dat dateert van vorig jaar toen de plannen over de inkringing en reorganisatie bij Campina in discussie kwamen.

1979

Nieuwsblad vh Noorden 1979-01-27

Campina-venters willen niet weg

De 444 venters van het zuivelconcern *Campina* voelen er niets voor, kleine zelfstandigen te worden of een andere baan binnen het Zuidnederlandse bedrijf te aanvaarden. Een woordvoerder van de Voedingsbonden FNV heeft dit gisteren meegedeeld.

Campina is van plan het gehele bezorgapparaat af te stoten. De venters kunnen kiezen tussen het als „middenstander” overnemen van hun wijk, een andere functie binnen het concern of afvloeien. De venters hebben de voedingsbonden deze week tijdens een vergadering opgedragen, actief noch passief aan deze plannen mee te werken.

Ze voelen er niets voor, investeringen te doen en een ondernemersrisico te gaan dragen waar *Campina* van af wil. Ze zien ook geen heil in een andere baan bij het concern, waar reorganisaties aan de gang zijn.

Leeuwarder Courant 1979-02-03

'Boerderij' Melkprijsvergelijking 1977

(DE VEEMAKT dl)

[...]

HET JAARLIJKS ONDERZOEK van het weekblad *Boerderij* naar de uitbetaalde melkprijzen in Nederland plaatste de Friese coöperaties en de *Domo* voor de vierde maal ruim aan de top met een voorsprong in de prijs van drie-vier cent bij melk van dezelfde gehalten in 1977. De grote coöperaties *Coberco*, *CMC* en *Campina* blijken opnieuw de achterhoede te vormen en '*Boerderij*' is zo vriendelijk daarvoor wat excuses bij elkaar te zwelen.

Die coöperaties moeten nog zulke grote investeringen doen en het fuseren heeft zo lang geduurd en daarom zijn de investeringen uitgesteld: „Met als gevolg dat de nieuwe onderneming kwam te zitten met een verouderd apparaat van veel kleine fabrieken en met een topzwaar en weinig slagvaardig bestuursapparaat.” En: „Aan deze erfenis van het verleden moeten genoemde ondernemingen zich ontworstelen”.

Boerderij gooit dan zijn zelfbedacht excuses overhoop met de vraag of de drie niet te log zijn en dan klinken er nog wat van die moderne kreten uit de leerboekjes over communicatie e.d.

Buiten beschouwing blijft dat de Friese zuivelcoöperaties per kilo melk twee keer zoveel afschrijft dan het gemiddeld. Ze zijn sterk. Feit is, dat als de Friese zuivelcoöperaties niet bestonden, de boeren niet zouden weten, dat het anders kan met de melkprijs. Er is een tijd geweest, dat de grote zuivelcoöperaties buiten, Friesland aan de Friese boeren ten voorbeeld werden gesteld. Dat was in een tijd, dat de melkprijs hier ook al hoog was. Hel grote voordeel van de Friese coöperaties is, dat ze directeurs hebben die het niet met de mond hoeven te verdienen.

MELKMAN CAMPINA VLIEGT ERUIT 'Vroeger keurkorps, nu in het verdomhoekje'

Van onze verslaggever

PETER VAN EIJKELBURG

TILBURG?- "Vroeger waren we het keurkorps van de melkfabriek, nu zitten we ineens in het verdomhoekje," zegt de 53-jarige Campina-melkventer C. Kolen. Samen met zijn ruim 400 collega's in heel Noord-Brabant en Limburg; is hij vandaag een actie begonnen tegen hun collectieve ontslag.

Campina, dat in de twee zuidelijke provincies praktisch het monopolie heeft in melkbezorging aan-huis, wil van zijn melkventers in loondienst af. De mannen moeten hun werk verder maar als kleine zelfstandigen voortzetten, vindt het bedrijf. Maar daar hebben de bezorgers geen zin in. "Het betekent het overhevelen van de normale bedrijfsrisico's naar de melkventer en zijn gezin. Die draait dan voortaan alleen op voor het verloop in zijn wijk, voor een toevallige slechte dag. Tegelijk verplicht Campina de zelfstandige melkbezorger wel alleen maar haar produkten af te nemen. Het bedrijf stelt daarmee de eigen omzet en winstmarge veilig," aldus Wil Winter, hoofdbestuurder van de Voedingsbonden FNV. "Deze bonden hebben de acties vanaf vandaag op touw gezet".

Alle melkventers van Campina zijn vanochtend uitgereden met grote plakkaats op hun auto's geplakt. "Help ons blijven" en "Melk goed voor u. Wij niet?", melden de affiches. Alle klanten krijgen van hun melkman een pamflet waarin de zaak uitgelegd wordt.

Ook wordt de klanten gevraagd om steun in de strijd van de venters tegen hun ontslag. De klanten kunnen een adhesieverklaring tekenen, ze worden opgeroepen het Campina-hoofdkantoor te bellen met hun protesten, en ze kunnen de plaatselijke politieke partijen inschakelen, is de suggestie.

Klantenbinding

Voedingsbond-bestuurder Wil Winter gelooft dat zo'n actie al zeer hard zal aankomen bij de Campina-directie. "Als Campina weet dat al die tienduizenden dagelijkse afnemers tegen het plan zijn, dan moet men wel bijdraaien. En vergeet niet dat de klanten zeer begaan zijn met het lot van 'hun' melkbezorger. De relatie klant-venter is hier heel sterk, dat is door de jaren zo gegroeid."

Melkventer Kolen, al 26 jaar dagelijks op straat in, dezelfde wijk, kan dat laatste bevestigen. "Vorig jaar, bij mijn 25-jarig jubileum, kwamen mijn klanten op de receptie. Ik ken al die mensen natuurlijk heel goed, kwam altijd bij ze aan huis, dikwijls een kop koffie en zo. Je bent met ze vergroeid. Na zo-

Leeuwarder Courant 1979-02-22

Melkventers Campina in Brabant, Zeeland en Limburg gaan staken

(Van onze correspondent)

EINDHOVEN - Indien het standpunt van de directie van het zuivelconcern DMV Campina niet verandert, zullen de bezorgers in loondienst van deze onderneming in Zeeland, Brabant en Limburg op 7 maart worden opgeroepen tot een werkstaking. Dat is gistermiddag besloten op een spoedbijeenkomst van het actiecomité van bezorgers in loondienst van Campina, dat wordt geleid door H. Verkooijen.

Het actiecomité dat 445 melkbezorgers vertegenwoordigt, keert zich hiermee fel tegen het voornemen van Campina om af te stappen van melkbezorgers in loondienst en de productie volledig langs andere distributiekanaalen te gaan afzetten. De bezorgers die nu nog in loondienst zijn zouden dan de steun van het concern krijgen bij het binnen twee jaar opzetten van een zelfstandige handel. Afgelopen week hebben de venters van hun klanten ruim 100.000 adhesiebetuigingen ontvangen.

veel jaren kun je niet ineens met plezier in een andere wijk gaan rijden. Want dat zit er natuurlijk, in. Als we, zelfstandig moeten worden, wordt het anders georganiseerd, gaat alles door elkaar.”

Maar Kolen ziet het ook om andere redenen zeer somber in. “Hoe moet dat, moet ik als 53-jarige nog een eenmanszaakje gaan beginnen? Dat kunnen ze toch niet verlangen. Hoe moet dat allemaal met sociale verzekeringen, pensioen? En die auto. In oktober heb ik nota bene nog een gloednieuwe gekregen. Campina is net bezig alle auto's te vervangen door nieuwe. En nu willen ze de melkventers er uit gooien. Hoe moet dat dan met die wagens. Moet je die gaan overkopen?” Campina heeft aan alle, om precies te zijn 444, melkbezorgers in loondienst gezegd dat het voor hen over uiterlijk twee jaar afgelopen is. Ze kunnen spullen van Campina blijven rondbrengen, maar dan voor eigen risico, ze kunnen een ander baantje in het bedrijf (totaal 5000 werknemers) aanvaarden, of ze krijgen ontslag-zondermeer.

Geen loon

Een andere baan bij Campina daar ziet Kolen al helemaal geen brood in. “Dan moet ik zeker gaan staan schrobben en schuren. Iets anders kan ik toch niet? Ik kan alleen, verkopen, langs de deur. Heb 26 jaar mijn boterham op straat verdiend. Ik zie niet wat ik in dat bedrijf nog voor ander werk kan doen. En schoonmaken, dan zit ik voor je het weet in de WAO. Terwijl ik me als bezorger nooit ziek gemeld heb. Al had ik 39 graden koorts, dan ging ik nóg.”

Heeft de j actie van vandaag geen effect op de houding van de Campina-directie, dan denken de Voedingsbonden aan verdere druk op het bedrijf. Dat kan door de klanten op te roepen gewoon geen Campina-produkten meer te kopen, maar zelf naar de supermarkt te gaan, of door een gewone, staking van de melkventers. Maar als het aan Kolen ligt, komt daar niets van in.

„De klanten mogen niet de dupe worden van een actie van ons. We hebben ze nodig, we moeten hun sympathie niet verliezen. Op die pamfletten-actie zullen ze wel gunstig reageren. Wat er met het bedrijf gebeurt, dat kan me geen barst schelen, al brandt het hele spul af. Maar van de klanten moeten ze af blijven.”

Campina, in de loop van vele jaren ontstaan uit een groot aantal fusies van veel kleine melkfabriekjes in Brabant en Limburg (Kolen; “Ze hebben de naam van Campina gekozen, omdat die Eindhovense fabriek met zijn ijs zo'n goede naam had”), is nog één van de weinige melkfabrieken met een eigen bezorgapparaat. De Voedingsbonden hebben met de fabrieken **Coberco** en **Ormet** in de buurt van Hengelo en Enschede al jaren besprekingen over afschaffing.

Wil Winter: „Maar daar gaat het veel geleidelijker. Bovendien krijgen de mensen er een garantie op werk voor vijf jaar”. In de rest van het land bestaat het systeem al lang niet meer. Daar is het ook langzaam afgebouwd.

De Voedingsbonden erkennen wel dat er problemen zijn met het ventersapparaat en willen met Campina dan ook best praten over reorganisaties. In oude stadswijken wonen, weinig mensen meer, daar kunnen de bezorgwijken dus veel groter worden. Met zo'n reorganisatie hoeven er geen mensen te verdwijnen, aldus Winter, het kan worden opgevangen met het natuurlijke verloop.

Campina heeft aan de Voedingsbonden op geen enkele manier duidelijk gemaakt dat het aanhouden van een (gereorganiseerd) eigen bezorgersapparaat het bedrijf voor grote financiële proble-

men zou zetten. En als het wel zo is, redeneert Winter, hoe kan een kleine zelfstandige die problemen van het melkventen dan wél op eigen kracht oplossen. Melkman Kolen, via handkar, bakfiets, paard en wagen, elektrokar nu: bestuurder van een grote winkelwagen met aanhanger, „ik kan er met mijn pet niet bij”.

Provinciale Zeeuwse Courant, 05/04/1979; p. 1/46

*DEPOT IJZENDIJKE WORDT 'GEINTEGREERD' IN
MIDDELBURG: SOCIAAL PLAN VOOR 30 WERKNEMERS*

Campina-vestiging Middelburg staakt deze maand fabricage melkprodukten

[Zie volledige tekst in MAP Middelburg](#)

Giganten in de zuivelindustrie geven werk aan 200.000 mensen

(DE BOER OP WILL LEBENS)

Nederland telt momenteel nog rond 75.000 melkveehouders die zorgen voor een jaarproductie van 11.5 miljard kg melk, die in fabrieken verwerkt wordt. Het getal veehouders liep met 35% terug terwijl de oppervlakte grasland niet noemenswaardig veranderde.

De F.N.Z.-voorzitter Zijlstra gaf deze cijfers tijdens de jaarvergadering van de koninklijke Nederlandse Zuivelbond in Eindhoven. Hij constateerde, dat de fusie D.M.V.-Campina een begrip is geworden in de Zuivelwereld en dat de Nederlandse zuivelcoöperatie een factor van groot gewicht is. Hij betitelde het Zuiden als een gebied, dat landbouwkundig na de tweede wereldoorlog in velerlei opzicht baanbrekend werk te zien heeft gegeven en daardoor vaak de kop heeft genomen.

De heer Zijlstra had een felicitatie aan het adres van alle koeien, die de productie aanzienlijk hebben opgevoerd.

„Maar er dient ook gezegd dat veel aan de welzijnspositie van het vee is gedaan”, aldus spreker. „Het aantal ligboxenstallen (vee-bungalows) vertienvoudigde op korte termijn. In 1980 zal 55% van de nationale melkproductie afkomstig zijn uit genoemde stallen tegen 3% in 1970. Op rond 40.000 boerderijen is een koeltank geplaatst terwijl rond 85% van de melk met R.M.O.'s wordt opgehaald. Van de 240 melkverwerkende fabrieken (in 1970) waren er eind 1978 nog 128 over, het aantal ondernemingen daalde in dezelfde periode van 132 naar 46.

Genoemde voorzitter wees erop dat uit dit concentratie- en integratieproces enkele zeer grote zuivelcoöperaties tevoorschijn zijn gekomen. „Naast D.M.V.-Campina (2 miljard kg melk) zijn de besprekingen tussen melkerij „Lent en Vecolac” (*Coberco*) vruchtbaar afgesloten en deze combinatie is eveneens goed voor 2 miljard kg per jaar. In het westen is het samen gaan tussen de C.M.C. en de Noord-Holland eveneens een feit geworden, waardoor de verwerking van 1.3 miljard kg melk onder één beheer is gebracht. Aldus drs. R. Zijlstra. „Bovendien maakt D.O.M.O. (*Noord-Nederland*) een goede kans ook als lid toegelaten te worden. Eenmaal zover krijgen we het beeld dat van de productie van 11,5 miljard kg melk ongeveer 2/3 deel in vier regionale ondernemingen wordt verwerkt. Het restant van de melktoevoer wordt behandeld door 60 particuliere- en ook coöperatieve verenigingen”. Uit bovenstaande kan worden geconcludeerd dat de productie- en exportwaarde zijn verdubbeld en een positief overschot op de betalingsbalans van drie miljard te zien geeft. „Dank zij deze inspanningen”, aldus de heer Zijlstra „telt de zuivelindustrie een zekere werkgelegenheid voor 23.000 mensen. Vandaag mogen we stellen dat zo'n 200.000 mensen hun economisch lot aan het wel en wee van de melkveehouderij, de zuivelindustrie en zuivelhandel hebben verbonden.

Varende melktankers in bedrijf genomen

Concentratie bij *Campina* kost totaal 1000 arbeidsplaatsen

In Middelburg wordt productie afgebouwd

VEGHEL - Het aantal arbeidsplaatsen dat door de concentratie *DMV-Campina* BV. verloren gaat zal in totaal ongeveer 1000 bedragen. Daarbij zijn zo'n 200 loonventers, van wie er circa 100 zelfstandige melkhandelaren worden. De bedrijfsleiding hoopt en verwacht dat mettertijd dit aantal ondernemers zal toenemen van 1000 tot 12 á 1300. Een enkel geval wordt de vermindering van arbeidsplaatsen bereikt via natuurlijke afvloeiing.

Ongeveer 300 werknemers zijn of worden verplaatst naar bedrijfsonderdelen elders in verband met de sluiting van 12 fabrieken, waarvan er zeven inmiddels dicht zijn. Bij de Middelburgse vestiging van *Campina* is men momenteel al bezig met de afbouw van de productie. Zoals bekend behoudt Middelburg alleen een distributiecentrum. Het aantal werknemers loopt terug van 65 naar 28 a 30. Directeur drs. L. Oomens van *Campina* hield woensdag een persconferentie ter gelegenheid van de ingebruikname van de varende tanker 'Niet zonder God', die officieel zijn eerste 380 ton ondermelk vervoerde naar de moederfabriek in Veghel.

Het *Campina*-gebied, dat zich uitstrekt over de drie zuidelijke provincies, is het meest veerrijke van de hele wereld. Drs. Oomens noemde het een uniek feit dat hier in één coöperatieve onderneming, die een kleine 4.500 mensen in dienst heeft, niet minder dan 2.5 miljard liter melk per jaar wordt omgezet. Toch is er geen sprake van overschotten in tegendeel. *Campina* moet ieder jaar 250 miljoen kilogram bijkopen om te kunnen voldoen aan de internationale vraag. De heer Oomens erkende dat Nederland geen antwoord heeft op de (goedkope) Belgische melk, maar daar staat bijvoorbeeld tegenover dat de Nederlandse kaas de Belgische nagenoeg helemaal heeft versonderd. Prijsafspraken zijn niet mogelijk, omdat die zouden indruisen tegen het vrije verkeer binnen de EEG.

„Het aantal melkveehouders in het zuiden is sinds 1972 teruggelopen van 17.000 naar 10.000 en het ziet er naar uit dat er volgend jaar niet meer dan 8.000 over zullen blijven. Een belangrijke factor die hierbij een rol speelt is de overgang van melkbus naar melktank, die per bedrijf een investering vergt van 10 tot 20.000 gulden. Voor veel oudere boeren is dit een aanleiding om er mee te stoppen. Toch blijft het aantal melkkoeien, ongeveer 400.000, op peil.

De literprijs in het *Campina*-gebied lag vorig jaar op 60.5 cent, ver boven het landelijke gemiddelde. De afdracht per melkveehouder is nu gemiddeld 200.000 kilogram per jaar, het zeventienvoudige van die in 1948 en 17 procent van de totale Nederlandse aanvoer.

Met de reorganisatie van *DMV-Campina* is een investeringsbedrag gemoeid van ruim 100 miljoen gulden. Het bedrijf is er op uit de menselijke gevolgen van de concentratie zo goed mogelijk op te vangen en slaagt daar over het algemeen wel in. Het kampt alleen met de moeilijkheid dat een groot aantal vacatures niet vervuld wordt.

Wat de melkproduktie aangaat is over de laatste maand een stijging te zien van ruim 4 procent vergeleken met dezelfde periode vorig jaar. Waar de wereldmelkproduktie constant, is gebleven betekent dit bijvoorbeeld dat Campina meer zaken gaat doen met de Oostbloklanden

Melkschip

Het melkschip dat Campina woensdag in gebruik genomen heeft, een Kempenaar van 50 meter lang, kan 380 ton ondermelk in 1,5 uur laden en in 40 minuten lossen. Met drie vrachten per dag is het goed voor 1 miljoen liter De bedoeling is een tweede exemplaar in de vaart te nemen.⁴Het grootste voordeel is een capaciteit die ongeveer tien keer zo groot is als de maximale vracht van een containercombinatie op de weg. Daarnaast gebeurt het laden en lossen in een fractie van de tijd die normaal nodig is. Het schip onderhoudt een pendeldienst over de Zuid-Willemsvaart tussen Den Bosch-Boekel-Veghel.



Een foto van de tweede 'melkboot' de Lambertus in het Zuid-Willensvaart

Bron: www

⁴ Er zijn tweede melkboten geweest 'Niets zonder god' en 'Lambertus'.

AFRONDING REORGANISATIE MEDIO 1981

Campina handhaaft 15 productie-bedrijven

VEGHEL- DMV-Campina de Zuidnederlandse zuivelgigant, heeft een fors begin gemaakt met het uit 1977 daterende reorganisatieplan, dat begin dit jaar werd goedgekeurd door de vakbonden. De bedrijven in Middelburg, Roosendaal, Etten-Leur, Tilburg, Os, St. Oedenrode, Heythuysen en Roermond zijn inmiddels gesloten en het is de bedoeling, dat het aantal nog in bedrijf zijnde vestigingen rond medio 1981 is teruggebracht op 15.

De stand van zaken werd verwoord door de voorzitter van de Raad van commissarissen, van DMV-Campina xxxx drs. P. M. Oomens, tijdens gisteren gehouden persconferentie.

15 Bedrijven

Uiteindelijk zullen er 4 consumptiemelkbedrijven overblijven, namelijk in xxx, Eindhoven, Rijkevoort en Sittard. De ijsproductie van de bedrijven xxx en Eindhoven, zal geconcentreerd worden in Roermond, waar de productie begin 1980 zal starten. In Roermond zal niet alleen ijs voor horeca xxxristische doeleinden vervaardigd worden maar ook ijs voor huishoudelijk gebruik. Verder is het de bedoeling dat er 4 boterbedrijven zullen overblijven onder andere in Venray en Weert. Ten slotte zullen een xxx kaasbedrijven in stand worden gehouden en drie eindverwerkingsbedrijven. In totaal zullen er dus 15 productiebedrijven resteren.

Campina Heerlen

Met de vakbonden is DMV-Campina overeengekomen dat de melkfabriek in Venlo in 1982 gesloten zal worden en de productielocaties in Maastricht en Heerlen op een nader te bepalen tijdstip zullen worden gesaneerd,

Over het tijdstip waarop dit zal gebeuren zullen te zijner tijd nieuwe gesprekken worden gevoerd, waarbij de xxxx van afronding van busmelk naar diepkoeltank een belangrijke rol zal spelen. De totale reorganisatie kost aan inverstering f 100 miljoen gulden. De reorganisatie betekent niet alleen verkleining van het aantal productie-eenheden, maar ook een inkrimping van het personeelsbestand. Volgens de heer Oomens probeert Campina de werknemers van gesloten en nog te sluiten bedrijven onder te brengen bij productie-eenheden, die in bedrijf blijven. „Van de 12 tot nu toe gesloten bedrijven zijn 360 werknemers afgevoerd, terwijl 230 werknemers zijn overgeplaatst”, aldus de heer Oomens.

Een moeilijkheid bij overplaatsing is volgens de heer Oomens, het feit, dat de fiscus het grootste deel opeist van de verhuispremie, die Campina aan haar werknemers ter beschikking stelt. „Hierdoor zien vele werknemers ervan af te verhuizen naar een andere plaats”, aldus Oomens. In totaal zal het aantal arbeidsplaatsen met ca. 700 verminderd worden. Daarnaast zal een groot aantal melkventers afvloeien. Een ander deel van de melkventers zal een zelfstandig bestaan gaan leiden of doet dit al.

Alhoewel het vroeger al gebruikelijk was om melk per schip te vervoeren heeft DMV-Campina dit transportmiddel, nu in grotere vorm, weer ingeschakeld voor het melktransport. Dit melkschip, dat oorspronkelijk afkomstig is uit Maastricht, hield gisteren haar eerste officiële vaart tus-

sen het productiebedrijf in Den Bosch en het bedrijf in Veghel. Het schip kan per dag 1000 ton ondermelk vervoeren. De transportkosten worden op deze manier op jaarbasis gehalveerd.

Export

Na de reorganisatie zal DMV-Campina ruim 4000 werknemers in dienst hebben. De geconsolideerde omzet bedraagt momenteel 2,1 miljard gulden. Het bedrijf fabriceert vrijwel alle producten, die uit melk te bereiden zijn, inclusief derivaten en speciaalprodukten. Van de totale productie wordt momenteel 80 procent geëxporteerd over 135 landen. Dit jaar verwacht DMV-Campina een lichte winstverbetering. De toekomst wordt met vertrouwen tegemoet gezien en het bedrijf zal proberen de export uit te breiden.

Limburgsch Dagblad 1979-11-30

Een zuivelindustrie van wereldformaat

DMV-Campina vloot bevaart de „melkweg”

[DE BOER OP MET WILL LEBENS]

Er is diep beneden de sterren een nieuwe melkweg te zien, die via de Zuid-Willemsvaart dagelijks onder meer door een schip, geladen met ondermelk, wordt bevaren. Deze ondermelk, vroeger een basisprodukt voor de kalver- en varkensmesterij, wordt op grote schaal in de zuivelfabriek in 's-Hertogenbosch gewonnen, door het ontromen van miljarden kilo's volle melk. Het vervoer van de enorme plas ondermelk van Den Bosch naar *D.M.V.-Campina* in Veghel is geruime tijd van alle kanten bekeken en bestudeerd. Voordien waren, beginnend in 1947, reeds plannen opgesteld om te komen tot een hechtere samenwerking in de sterk groeiende in Zuid-Nederland.

Terwijl de melkproduktie in de E.E.G. in de voorbije tien jaar steeg met 15% en in Nederland met 40%, bedroeg de toename van de melkplas in Zuid-Nederland 55%. Deze streek toonde een voortreffelijke groei in de zuivelindustrie op elk gebied. Enkele cijfers: ruim 40.000 veehouders en/of boeren in Zuid-Nederland leverden in 1948 ruim 483 miljoen kilo melk, ofwel gemiddeld 12.000 kilo per leverancier. Momenteel zorgen 10.000 veehouders in datzelfde gebied voor 2 miljard kilo melk of bijna het 17-voudige. Dit is 17% van de totale melkaanvoer in Nederland. Veehouders, Voorlichtingsdiensten en het vee verdienen om deze forse vooruitgang van plas en kwaliteit van de melk een zeer grote pluim.

Consequenties

Een dergelijke sprong op de nieuwe en veelal gemoderniseerde bedrijven bracht natuurlijk consequenties met zich mee wat betreft de afzet en de verwerking. In 1948 telde de coöperatieve zuivelverwerking in Zuid-Nederland 119 productiebedrijven. Momenteel nog slechts 18. Waarom een dergelijke „klontering” van bedrijven?

De steeds groeiende omvang van de produktie en het enorm stijgende kostenpeil maakten het streven naar lagere verwerkingskosten per eenheid, de opvoering van de kwaliteit van de eindprodukten, specialisatie, besparing van investeringen, opvoering van de kwaliteit van het management en de beste mogelijkheid van de marktverzorging noodzakelijk. Uit een bundeling van een aantal kleinere en een 5-tal grotere coöperatieve eenheden kwam in 1973 een fusie tot stand tussen twee regionale zuivelbonden en zo ontstond de Coöp. Zuidnederlandse Organisatie (de C.Z.O.Z.) in 1976 fuseerden de vrij overgebleven coöpzuivelverenigingen tot „Campina” en in begin 1979 volgde de totale integratie met de *Z.N. Melkindustrie* te Veghel tot „D.M.V.-Campina” te Veghel.

Deze zuivel-reus telt momenteel 4.500 medewerkers en een geconsolideerde omzet aan derden van ruim 2,1 miljard gulden. Hij fabriceert momenteel vrijwel alle produkten die uit melk te bereiden zijn, inclusief derivaten en speciale produkten.

Van de totale hoeveelheid aangevoerde melk van ruim 2 miljard kilo, een plas met een oppervlakte van 100 ha en een diepte van 2 meter, wordt rond 270 miljoen kg verwerkt tot consumptiemelk, consumptie melkprodukten en ijs. Ruim 325 miljoen kg wordt „omgezet” in kaas en 350 miljoen kilo verandert in condens, melkpoeders en speciale produkten. De resterende helft van de aangevoerde melk wordt industriëel verwerkt.

Van het vet (room) wordt boter gemaakt. De vrijkomende ondermelk vormt de grondstof voor de centrale produktiebedrijven in **Bergeijk**, **Zevenbergsenhoek** en vooral in **Veghel**. In deze laatste plaats worden uit de ondermelk vooral eiwitten gewonnen. Deze eiwitten worden door D.M.V.-Campina aan talloze vleesverwerkende bedrijven en in de levensmiddelensector geleverd over vrijwel de gehele wereld. Zuid-Nederland levert 50% van de wereldvraag naar oplosbare geïsoleerde eiwitten. Bedoelde eiwitten worden gebruikt in olie- en vleeswaren, in sauzen, soepen en in smeerkaas. En verder verwerkt in de ijs- en chocolade industrie, in bakkerijprodukten, desserts, in baby-dieet en geriatische voeding. Het restant na de vrijmaking van de eiwitten uit de ondermelk en uit de kaaswei (na bereiding van kaas) levert melksuikers op. Dit produkt dient als draagstof voor de fabricage van geneesmiddelen. D.M.V.-Campina voorziet momenteel 35% van de wereldbehoefte aan farmaceutische melksuiker. Genoemde suiker is een waardevol ingrediënt voor baby- en kindervoeding. De resterende grondstof wordt gebruikt voor de fabricage van kalvermelkpoeders en andere fokpoeders, die als laatste afleiding van de grondstof melk de weg terugvindt naar haar oorsprong. De veestapel.

Melkzee

Toen de zee van ondermelk buiten haar oevers dreigde te treden en de plas vele miljoenen kilo's bevatte, rees rond het vervoer van de ondermelk (vooral) een levensgroot vraagteken. Experts rekenden uit dat voor het vervoer van de plas van Den Bosch naar Veghel minstens 35 tankauto's moesten worden ingezet. Toen vond een wakkere geest het ei van Columbus. „Als we een schip nemen en dit voor een dergelijk vervoer inrichten zijn we op de goede weg”, meende hij terecht. „Het gaat sneller per schip. We besparen massaal aan energie. We houden het milieu zuiver en het laden en lossen is in een zucht en een vloek gebeurd”. Men koos onmiddellijk voor het schip en dit vaartuig, een Kempnaer van 50 m lengte en 6.60 m breedte, heeft zijn proefvaart op uiterst bevredigende wijze volbracht. Het schip bevat twee tanks van 163.000 en 215.000 liter.

Sterke pompen zorgen voor het vullen (250 ton per uur) en het lossen in 40 minuten. Zeven reusachtige installaties zorgen binnen het half uur voor de reiniging van de tanks. Bij de toegestane

snelheid van 9 km per uur en het oponthoud aan twee sluizen en 3 klapbruggen vergt een enkele reis van het melkschip 3 uur. Het schip, „Niet zonder God”, met schipper-eigenaar E. van Hooft krijgt binnenkort gezelschap van een tweede vaartuig. Op de transportkosten kan op deze wijze jaarlijks ½ miljoen gulden worden bezuinigd. En in Den Bosch en Veghel spreekt men reeds van een D.M.V.-Campina vloot.

1980

Provinciale Zeeuwse Courant, 1980-01-31

Resultaat overleg met FNV

Geen ontslagen bij chauffeurs *Campina*

MIDDELBURG - De directie van de zuivelindustrie *DMV-Campina* en de Voedingsbond-FNV hebben woensdag overleg gepleegd over de werkgelegenheid van de 220 chauffeurs, die in dienst van *DMV-Campina* de melk ophalen bij de melkveehouders.

Omdat de zuivelindustrie zich heeft voorgenomen in de toekomst deze melkinzameling te gaan uitbesteden aan hetzij particuliere zelfstandigen, hetzij aan transportbedrijven, ontstond onder de chauffeurs onrust. *DMV-Campina* heeft de vakbondsbestuurders laten weten dat er geen sprake zal zijn van ontslagen.

De chauffeurs die dat willen kunnen normaal hun werk in loondienst blijven voortzetten, als ze willen tot de pensioengerechtigde leeftijd. Wanneer echter plaatsen openvallen, omdat chauffeurs zelfstandig worden, of omdat ze aangeboden werk accepteren bij het particuliere Rijdende Melk Ophaaldienst (RMO), zullen de vrijkomende plaatsen niet worden opgevuld, omdat de RMO de melkinning dan overneemt. Dat gebeurt nu al bij een gedeelte van de 14.000 Zuidnederlandse melkvee-houders.

Wel wil *DMV-Campina* in bepaalde gevallen melkinzamelers, die nu nog de „bussenmelk” ophalen, en dat vaak doen voor eigen rekening, in loondienst nemen wanneer in hun „wijk” de veehouders overstappen van bussen op tanks. Het werk van deze melkophalers komt dan namelijk te vervallen.

Tot een afspraak voor een arbeidsplaatsenovereenkomst is het gisteren dus niet gekomen. Besloten is nu dat zowel de Voedingsbond FNV als *DMV-Campina* nog be- raad in eigen kring zullen voeren en dinsdag opnieuw overleg met elkaar zullen hebben.

Leeuwarder Courant 1980-02-07

RMO-chauffeurs *Campina* weigeren uit te rijden

UTRECHT - Ongeveer 160 chauffeurs op rijdende melkontvangsten van de zuivelcoöperatie *DMV Campina*, die de melk ophalen bij boeren in Limburg en Brabant, hebben vanmorgen geweigerd uit te rijden. Het gaat om chauffeurs bij de vestiging van *Campina* in Bergeyk, Eindhoven, Weert, Breda, Asten, Venray en Rijkevoort. Als gevolg van de actie zal volgens een woordvoerder van de Voedingsbonden FNV de productie bij de *Campina*-bedrijven in de war worden gestuurd.

De bond spreekt van een „prikactie” welke inmiddels is beëindigd. Er is een conflict tussen de chauffeurs en de *Campina*-directie ontstaan omtrent de plannen het melkvervoer tussen de boerderijen en de fabrieken door zelfstandige ondernemers te laten uitvoeren.

VAKBLAD VOEDINGSDETAILLISTEN

‘Campina benadeelt winkeliers in zuiden voor miljoenen’

VLISSINGEN - Zuiveldetaillisten en kruideniers in plattelandsgemeenten in de provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg worden jaarlijks voor enkele miljoenen guldens benadeelt door het zuivelbedrijf *Campina*. Dit komt doordat *Campina* rechtstreeks zuivelprodukten - kaas en roomboter - tegen kostprijs levert aan zo'n 10.000 boeren, die op hun beurt melk leveren aan het zuivelbedrijf. Volgens een publikatie in het vakblad van de voedingsdetaillisten 'Levensmiddelmarkt' gaat het hier om ruim 34.000 consumenten die jaarlijks voor bijna vier miljoen gulden aan zuivelprodukten rechtstreeks van de fabriek betrekken.

Vooraf de winkeliers in de dorpen, die veelal door Campina zelf van zuivelprodukten worden bevoorrad, zien de omzetten van kaas en boter belangrijk dalen, aldus het blad. In het artikel zegt een winkelier uit zuid-oost Brabant, dat zijn omzet van boter en kaas „in elkaar is gestort.” Een woordvoerder van Campina zei desgevraagd „grote vraagtekens” te zetten achter de in het blad genoemde cijfers. Volgens de Campina-woordvoerder maakt ongeveer „30 tot 40 procent” van de 10.000 boeren die bij de Campina-ledendienst zijn aangesloten gebruik van de rechtstreekse levering van boter en kaas.

Campina vindt, dat de melkveehouder in feite eigenaren van Campina zijn. „Wij zien het gewoon als een serviceverlening aan onze leden”, aldus de Campina-woordvoerder. Hij voegde daaraan toe, dat dit reeds jaren gebruikelijk is. De leden kunnen rechtstreeks bij de fabriek de zuivelprodukten afhalen of wel via de Rijdende Melk Ontvangst tankauto's (RMO-wagens) bestellen, die de produkten dan thuis afleveren.

Campina heeft onlangs echter net onbeperkt bestellen van de zuivelprodukten stopgezet, omdat gebleken is dat in sommige gevallen leden de zuivelprodukten aan derden doorverkochten. Het zuivelbedrijf ziet geen aanleiding om de rechtstreekse en onlangs beperkte verkopen te staken, zo bevestigde de Campina-woordvoerder.

Leeuwarder Courant 1980-05-10

DMV-Campina bezorgd over EG-voorstellen

VEGHEL- „Indien de EEG-voorstellen voor de landbouwprijzen onverhoopt van kracht zullen worden, zal dat zeer ernstige nadelige gevolgen hebben voor de inkomen van de melkveehouders en voor de resultaten van onze onderneming die in 1980 toch al opnieuw onder sterke druk komen te staan van de wederom stijgende kosten van energie, rente, enz”. Dit schrijft de directie van DMV-Campina BV. in het jaarverslag.

Aangezien de integratie van DMV en Campina per 1 januari 1979 een feit is geworden zijn de jaarverslagen van de *Coöperatieve Zuivelvereniging Campina* en van *DMV-Campina* deze keer voor het eerst samengevoegd. Indien de algemene vergadering op 14 mei er mee akkoord gaat dan is voor de bijna 10.000 leden van Campina f 92 mln. beschikbaar voor de eindafrekening over 1979. In totaal hebben deze melkveehouders dan ruim f 1,1 miljard ontvangen voor de door hen geleverde melk. De hoeveelheid melk die werd aangevoerd is gestegen met bijna 3 pct. Op basis van reorganisatieplannen werd de productie van de bedrijven te **Middelburg Etten-Leur, Roosendaal, Oss, St. Oedenrode, Heythuysen en Roermond** beëindigd. Het aantal personeelsleden van de onderneming is mede door de sluiting van deze bedrijven en door de verdere vermindering van het ventersapparaat in loondienst met 305 gedaald tot 4612 per eind 1979.

Limburgsch Dagblad 1980-05-10

Jaarverslag DMV. en Campina zorg voor EEG-beleid

Melk bracht in 1979 meer op

VEGHEL - Voor de bijna 10.000 veehouders in Noord-Brabant, Zeeland en Limburg is een bedrag van 92 miljoen gulden beschikbaar voor de eindafrekening over het jaar 1979. In totaal hebben de melkveehouders 1,1 miljard gulden ontvangen voor de door hen in het afgelopen jaar geleverde melk. Dat betekent dat zij in 1979 een prestatieprijs hebben gehaald van 60,90 gulden per 100 kilo melk. Dit resultaat vindt zijn weerslag in de gerealiseerde prestatieprijs, maar ook in getroffen voorzieningen en ingehouden reserves. De stijging ten opzichte van 1978, is ondanks een aanmerkelijke verhoging van de kosten, 42 cent per 100 kilo. Aldus het jaarverslag van de Zuid-Nederlandse Melkindustrie DMV en de Coöperatieve Zuivelvereniging Campina BV.

Het is de eerste keer dat DMV en Campina gezamenlijk één jaarverslag uitbrengen, aangezien ze per 1 januari 1979 zijn geïntegreerd.

In het verslag van het bestuur wordt er op gewezen, dat thans „Tussen Maastricht, en Middelburg, het gebied met de grootst gemiddelde veebezetting ter wereld, bijna 10.000 melkveehouders, die samen 2 miljard kilo melk leveren, aangesloten zijn bij één onderneming.” De produkten komen via een eigen verkoopapparaat bij de klanten terecht; ongeveer 30 procent in eigen land en 70 procent in ruim 130 landen over de hele wereld. Van de totale hoeveelheid melk in Zuid-Nederland is 261 miljoen kilo verwerkt tot consumptiemelk en -produkten en 301,5 miljoen kilo tot kaas. De resterende 1431.3 miljoen kilo werd aangevoerd bij de centrale bedrijven. Van het daarin voorkomende vet werd boter gemaakt en de ondermelk plus kaaswei, die resteerden, vormden de grondstof tot verder industriële verwerking. Op basis van de reorganisatieplannen die samenhangen met de integratie van beide organisaties werd de productie in de bedrijven in Middelburg, Etten-Leur, Roosendaal, Sint Oedenrode, Heythuysen en Roermond beëindigd.

De reorganisatie heeft geleid tot een onderverdeling in zeven divisies. De divisie consumptiemelk heeft de productie geconcentreerd in Breda, Rijkevoort, Eindhoven, Venlo en Sittard. Verder zijn er de divisies industriële produkten, boter, kaas, condens en speciaalprodukten, kunstmelkpoeders en diepvries. Het aantal personeelsleden is door de - van eerder genoemde bedrijven en door de

afbouw van het venters-apparaat gedaald met 305 tot 4612 eind 1979, 363 personeelsleden zijn overgeplaatst.

De directie is bezorgd over de algemene politieke situatie en over de EEG-landbouwprijzenvoorstellen. „Indien deze onverhoopt van kracht zullen worden, zal dat zeer ernstige nadelige gevolgen hebben voor de resultaten van onze onderneming”, zo staat in het jaarverslag, „En voor de inkomens van de melkveehouders. Het bedrijf komt toch al onder sterke druk te staan door de wederom stijgende kosten van energie en rente.” Ook noemt de directie de afronding en de verfijning van de reorganisatie in de komende twee jaar geen makkelijke operatie.

Trouw, 1980-06-10

Samenvoeging Campina-bedrijven in Zuid-Limburg

SITTARD (ANP) - Door de samenvoeging van de drie bestaande vestigingen in Zuid-Limburg is het zuivelbedrijf *DMV-Campina* in **Eindhoven** van plan om in dit gebied één groot nieuw bedrijf te stichten met werk voor 240 personeelsleden. Momenteel werken bij de drie Zuidlimburgse bedrijven 346 werknemers.

Daar de verwezenlijking van het nieuwe bedrijf zeker drie jaar gaat vergen, verwacht *Campina* via natuurlijk verloop ruim honderd Zuidlimburgse arbeidsplaatsen te kunnen laten verdwijnen. Waar het nieuwe bedrijf gevestigd wordt is nog niet bekend. Evenmin of het een combinatie van een consumptiemelkfabriek met een kaas- dan wel boterfabriek wordt.

Limburgsch Dagblad 1980-06-25

DMV-Campina grootste in West-Europa.

Eigen melkbezorging in 1979 gehalveerd

ROERMOND - Met een totaal van 10.302 leverende veehouders en een produktie van 2 miljard kg melk per jaar is DMV-Campina (op 1 januari 1979 door fusie ontstaan) de grootste geïntegreerde zuivelindustrie van heel West-Europa op coöperatieve grondslag. De fusie en de daaruit ontstane nieuwe situatie hebben tot een groot aantal maatregelen geleid om de doelmatigheid van het bedrijf te vergroten. Daarvan waren de naar buiten meest in het oog springende de overgang van bussenmelk naar diepkoelmelk, de sluiting van produktiebedrijven, het vormen van nieuwe Produktie-eenheden en mede als gevolg daarvan een vermindering van het personeel van 4.917 eind 1978 tot 4.612 eind 1979.

DMV-Campina omvat de provincies Limburg, Brabant en Zeeland. In een vijftal jaren zag het coöperatieve concern het aantal melkleveranciers drastisch teruglopen, nl. van 13.922 in 1975 naar 10.302 eind 1979. Daar staat tegenover, dat de gemiddelde leverantie per melkleverancier steeg van 121.000 naar 191.000 kg melk per jaar. In 1979 nam de melkvlod tot met 2,7 procent, 0,7 procent méér dan in de EEG en overig Nederland.

Begin 1979 telde DMV-Campina nog 3.164 bussenmelkleveranciers, die tezamen voor 7,9 procent van de aanvoer zorgden. Het proces van de omschakeling naar diepkoeltanks was toen in volle gang. Eind 1979 waren er nog maar 1.335 bussenmelkleveranciers, met nog 4,2 procent van de totale aanvoer. Eind 1980 moet - met als laatste de regio Zuid-Limburg - de gehele omschakeling op diepkoelmelk vanaf de boerderij voltooid zijn. De helft van deze laatste 1.335 bussenmelkleveranciers heeft overigens te kennen gegeven zich geen diepkoeltank te zullen aanschaffen en derhalve het leveren van melk te zullen beëindigen.

Behalve dit gevolg van herstructurering en reorganisatie heeft ook de personeelsvermindering zijn stempel gedrukt op het jaar 1979 - waarover thans het jaarverslag is verschenen. Waaraan deze cijfers zijn ontleend. Door sluitingen van bedrijven in St.Oedenrode, Oss, Etten-Leur, Roermond, Heythuysen, Roosendaal en Middelburg en met name door de afbouw van het venstersbestand-in-loondienst is het aantal personeelsleden in 1979 met 304 gedaald. Bij 65 Personen moest de met de vakbonden overeengekomen Sociale Regeling worden toegepast.

Van inmiddels gesloten bedrijven naar ondernemingen die open zullen blijven werden 365 personeelsleden overgeplaatst. Het aantal bezorgers in loondienst daalde van 410 tot 206; de afzet via 1000 zelfstandige melkhandelaren nam ten opzichte van 1978 toe met bijna 4,5 procent - die via het eigen bezorgapparaat daalde met 34 procent.

Leeuwarder Courant 1980-09-05

Resultaten *DMV-Campina* tot nu toe redelijk

VEGHEL - DMV-Campina is, tevreden over de huidige gang van zaken. Er is vrijwel over de gehele linie sprake van een redelijke orderportefeuille, waar de komende maanden nog mee vooruit gegaan kan worden. Hoewel de voortekenen voor de laatste maanden beangstigend zijn door de drastische verlaging van de zuivelexportrestituties, is er voor 1980 geen reden tot pessimisme, zo valt uit de mond van de voorzitter van de concerndirectie, drs. L. Oomens, te lezen in het personeelsblad.

Leeuwarder Courant 1980-10-29

Konsumenten Kontakt: Vier coöperaties beheersen gehele melkindustrie

DEN HAAG - KK wijst ook op de rol die de consumptiemelkindustrie speelt in de zaak van de onderlinge prijsafspraken. Die wordt nu beheerst door vier coöperaties na een sterk concentratieproces: *Domo-Frico* in Groningen, Friesland en Drenthe; *Coberco* in Overijssel en Gelderland; *CMC-Melkunie* in het westen en *Campina-DMV* in het zuiden. Deze vier verwerken 90 procent van de consumptiemelk en hebben een feitelijke markverdeling geregeld.

Volgens die afspraken geldt sedert 1 oktober 1978 voor alle melk en melkprodukten eenzelfde af-fabrieksprijs; er is een landelijke uniforme kortingsregeling van kracht die varieert van 0,6 cent tot 9.5 cent per liter op alle melk en melkprodukten; kleine afnemers (een deel van de 2500 kleine winkeliers met een melkcomzet van minder dan 1000 liter per week) krijgen een boete van 1,25 cent per liter (in plaats van een korting), omdat ze te weinig afnemen. Bovendien krijgen ze maar drie maal per week geleverd.

1981

Leeuwarder Courant 1981-05-02

DMV-Campina had goed 1980

VEGHEL - De omzet aan derden van de zuivelgroep *DMV-Campina* is vorig jaar gestegen van f2.186 mln tot f2.253 mln. De resultaten waren goed. In het bestuursvoorstel wordt uit het overschot f12,6 mln voor belastingen toegevoegd aan de algemene reserve. Voor nabetaling aan vaste leveranciers blijft f118 mln over (incl. BTW). Drs. L. Oomens, voorzitter van de conserndirectie, vindt het beeld voor 1981 niet slecht, maar ook niet al te rooskleurig. Het zal moeilijk blijken de resultaten van 1980 te evenaren. Hij wijst in het personeelsblad ook op de consequenties van de verhoging van de basisprijs voor de melk, die door de onderneming zal moeten worden doorberekend, wat ongetwijfeld enige druk kan uitoefenen op de resultaten.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1981-05-05

Goede resultaten bij *DMV-Campina*

VEGHEL (ANP) - De omzet aan derden van de zuivelgroep *DMV-Campina* is vorig jaar gestegen van f2186 mln tot f2253 mln. De resultaten waren goed. In het bestuursvoorstel wordt uit het overschot f12,6 mln voor belastingen toegevoegd aan de algemene reserve. Voor nabetaling aan vaste leveranciers blijft f118 mln over (incl. BTW).

Drs L. Oomens, voorzitter van de conserndirectie, vindt het beeld voor 1981 niet slecht, maar ook niet al te rooskleurig. Het zal moeilijk blijken de resultaten van 1980 te evenaren. Hij wijst in het personeelsblad ook op de consequenties van de verhoging van de basisprijs voor de melk, die door de onderneming zal moeten worden doorberekend, wat ongetwijfeld enige druk kan uitoefenen op de resultaten

In 1980 werd door Campina 2200 mln kilo melk verwerkt. 3.8 pct meer dan in 1979. Van genoemde hoeveelheid melk werd ruim 2031 mln kilo aangevoerd door Campina-leden (v.j 1963 mln kilo)

De prestatieprijis 1980 gaat f63.43 per 100 kilo melk bedragen. een stijging met 3.8 pct Het aantal personeelsleden van Campina daalde vorig jaar met 6.6 pct tot 4309 man. Er werd voor f83 mln geïnvesteerd (v j. f53 mln), terwijl nu nog voor ongeveer f11 mln aan investeringen in uitvoering is

***DMV-Campina* verbetert omzet over 1980**

EINDHOVEN - Het *Campina* Melkconcern verwacht dit jaar het aandeel in de wereldhandel te handhaven, of iets te verbeteren. Deze verwachting is gebaseerd op de voorlopig nog groeiende melkproductie en de handhaving van het EEG-stelsel van stabiele restituties voor de export. Dit staat in het sociaal jaarverslag 1980. Ondanks de malaise in vele bedrijfstakken, is de zuivelsector wezenlijk verbeterd, aldus het jaarverslag.

De door de leden van de Coöperatieve Zuivelvereniging aangevoerde hoeveelheid melk steeg met 3,5 procent tot 2.031 miljoen kilo. Verder werd bijna 34.000 ton kaas geproduceerd, een stijging van vijf procent. Ook in de overige productierichtingen, gecondenseerde melk, melkpoeder, melkeiwitten en boter, was een stijging van 5 procent. De totale omzet steeg van f 2.186 miljoen in 1979 naar f 2.253 miljoen in 1980.

In verband met de nieuwe structuur van *Campina*, die ondermeer tot gevolg had dat de vestigingen in Middelburg en IJzendijke werden opgeheven in 1979, werd de reorganisatie verder doorgevoerd. Een gevolg hiervan was. dat het personeelsbestand met ruim 6 procent is afgenomen. Dat leverde een besparing in personeelskosten op van ruim 18 miljoen gulden. Verder werd in 1980 f 83 miljoen besteed aan investeringen.

Limburgsch Dagblad 1981-08-19

Werkgelegenheid voor 40 mensen

Campina bouwt in Born kaasfabriek

SITTARD - BORN - Als het ministerie van economische zaken geen roet in het eten gooit, zal *DMV-Campina* BV binnen enkele maanden beginnen met de bouw van een kaasfabriek op het industrieterrein Holtum-Noord in Born. Met de bouw en inrichting van deze fabriek is een bedrag van 50 miljoen gulden gemoeid. De bouwtijd wordt geraamd op twee jaar.

In de kaasfabriek zullen ongeveer 40 mensen een baan kunnen vinden. Daarnaast zullen er bij *Campina* in **Roermond** nog eens 25 extra arbeidsplaatsen worden gecreëerd omdat werk verzorgd zal worden voor opslag en verpakking en expeditie van de in Born geproduceerde kaas.

De vakbonden toonden zich gisteren verheugd over de plannen van het zuivelconcern. Met het dagelijks bestuur van Born is *Campina* al tot overeenstemming gekomen over de vestiging van de nieuwe fabriek. B. en W. zijn bereid op het industrieterrein 2½ hectare grond aan het zuivelconcern te verkopen. Daar komt nog bij dat *Campina* het voorkeursrecht heeft verworven voor de aankoop van een aangrenzend, terrein van 4½ hectare zodat indien nodig altijd kan worden uitgebreid. Het wachten is nu alleen nog op de goedkeuring en medewerking van economische zaken.

De bouw van de kaasfabriek in Born moet gezien worden als de eindfase van de reorganisatieplannen van *Campina* in Zuid-Limburg. In de nieuwe fabriek in Born zal jaarlijks 12 miljoen kilo

Goudse kaas worden geproduceerd. *Campina* heeft, nadat men ook vestigingsmogelijkheden had bestudeerd in **Sittard** en **Heerlen**, uiteindelijk voor Born gekozen omdat men daar de meeste ruimte heeft en niet in het minst omdat het grondwaterpeil er voldoende is. Grondwater is namelijk onontbeerlijk om de bedrijfsinstallatie schoon te houden. Overigens zullen in tegenstelling tot aanvankelijke verwachtingen de overige activiteiten van *Campina* in deze regio in de toekomst in **Sittard** worden geconcentreerd.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1981-08-20

Nieuwe kaasfabriek in Born biedt aan 65 mensen werk

BORN (ANP) - De zuivelcoöperatieve *DMV-Campina* in Veghel heeft besloten een nieuwe kaasfabriek te vestigen in het Limburgse **Born**. Het nieuwe bedrijf zal aan 65 mensen werk bieden. De directie van *Campina* heeft dit dinsdag bekendgemaakt.

Voorwaarde voor de bouw is wel dat het rijk de rijksbijdrage- en premieregeling voor de nieuwe vestiging van toepassing verklaart. De bouw van de fabriek gaat ongeveer vijftig miljoen gulden kosten. De bouw van de kaasfabriek is een uitvloeisel van de overeenkomst die de directie van *Campina* en de vakbonden eind 1980 hebben afgesloten over de reorganisatie van het zuivelconcern. Daarbij werd afgesproken dat de melk van de Zuidlimburgse veehouders voortaan in Zuid-Limburg zou worden verwerkt. Nu gebeurt dat nog in Brabant. *Campina* heeft voor Born als vestigingsplaats gekozen vanwege de centrale ligging en de daar beschikbare ruimte

DMV-Campina; Voor zuivel wordt 1981 goed jaar

ROERMOND – De huidige situatie in de zuivelindustrie steekt gunstig af tegen de ontwikkelingen in het algemeen, hoewel er toch sprake is van een economische recessie, die er niet om liegt. Het ziet er thans naar uit, dat 1981 een goed zuiveljaar zal worden, zo valt uit de pen van drs. L. Oomens, voorzitter van de conerndirectie van *DMV-Campina*, te lezen in het personeelsblad „*Melk en Wij*”.

Over de gang van zaken bij *DMV-Campina* meldt de heer Oomens, dat het bedrijf tevreden mag zijn als in de komende maanden op dezelfde wijze doorgegaan kan worden. De melkproductie is in de eerste helft van 1981 in het gehele land met 3 pct. gestegen vergeleken met hetzelfde tijdvak vorig jaar. Bij *DMV-Campina* vertoont de aanvoer eenzelfde stijging. In de hele EEG is sprake van een toeneming van gemiddeld 1 pct.

Volgens de heer Oomens zijn er een aantal internationale ontwikkelingen, die erop wijzen, dat de gematigde groei van de melkproductie ook inderdaad zal kunnen worden ondergebracht. Deze ontwikkelingen zijn o.m. de toenemende koopkracht in de OPEC-landen, die duidelijk in het consumptiepatroon tot uiting komt, de toenemende vraag uit Zuidoost-Azië en de groeiende behoefte aan melkprodukten in de ontwikkelingslanden.

Zuivel ter sprake op de jongste hoofdbestuursvergadering ZLM

GOES, 2-12. Op de jongste vergadering van het Z.L.M.-bestuur is ook het zuivelvraagstuk aan de orde gekomen.

Het Brusselse beleid m.b.t. de zuivel, zoals dat in de laatste maanden als voornemen wordt gepubliceerd, moet zonder meer zorgwekkend worden genoemd.

De omvang van de medeverantwoordelijkheidsheffing en de tegen de moderne veehouderijbedrijven gerichte maatregelen zijn voor Nederland niet acceptabel.

Door *Campina* zijn een aantal besluiten genomen om zelfkazende boeren, die lid zijn van *Campina* een slechts een deel van de op hun bedrijf geproduceerde melk aanvoeren, een bedrag per niet geleverde hoeveelheid melk in rekening te brengen. Dat een deel van de melk niet geleverd wordt gaat met goedkeuring van *Campina* en betaling van een bepaald bedrag per zelfkazende veehouder is al jaren het geval.

Nadat aanvankelijk f 300,- per bedrijf werd betaald, moest vanaf 1 januari 1981 f 60,- per koe worden betaald en thans komt *Campina* met de aankondiging dat per medio 1982 ca. f 300,- per melkkoe moet worden betaald met een aftrek van f 4,50 per 100 liter te leveren melk, exclusief b.t.w. waarbij overigens voor de huidige zelfkazers een overgangsregeling is voorzien.

Het hoofdbestuur toonde zich door deze ontwikkeling onaangenaam verrast en wees de suggestie als zou de Z.L.M. hiervan vooraf op de hoogte zijn geweest beslist van de hand. De Z.L.M. zal zich mede inzetten om tot een aanvaardbare oplossing van de problematiek te komen.

1982

Provinciale Zeeuwse Courant, 1982-01-05

Actie ombudsman in conflict tussen Campina en aantal zelfkazende boeren

ROOSENDAAL/MIDDELBURG - In het televisieprogramma van de Ombudsman dat maandagavond is uitgezonden, heeft Frits Bom aandacht besteed aan de zelfkazende boeren die in conflict zijn gekomen met *Campina*. Onder hen was kaasboer *J. Kesteloo* uit Middelburg.

De zuivelgigant *Campina* wil de statuten zo wijzigen dat nieuwe kaasboeren jaarlijks 300 gulden heffing per koe moeten betalen en dat voor de huidige zelfkazers een overgangsregeling wordt gemaakt. De kaasboeren willen terug naar de heffing van 300 gulden per bedrijf. Eén van de punten waarover de kaasboeren in het zuiden des lands ontevreden zijn, is dat de Noord-Brabantse Christelijke Boerenbond niet voor hun belangen opkomt. „Ze weigeren een standpunt in te nemen en zetten ons onder druk hieraan geen publiciteit te geven”, zo zegt kaasboer Kees van Tiggelen uit Roosendaal.

Volgens de kaasboeren wil de NCB geen standpunt innemen over een ruzie die twaalf leden met *Campina* hebben en waardoor de belangen van 9000 andere melkboeren geschaad zouden kunnen worden. Volgens een woordvoerder van *Campina* is de NCB het echter met zijn bedrijf eens, omdat deze kwestie in het periodieke overleg met het bestuur aan de orde is geweest en toen uit niets bleek dat de boerenbond tegen was. Bovendien zouden twee hoofdbestuursleden van de NCB zitting hebben in het bestuur van *Campina*. Van Tiggelen: „Het is natuurlijk te gek dat de NCB weigert om te helpen. Wij zijn lid van die bond en verwachten dat onze belangen behartigd worden.

„Volgens, hem heeft de Zuidelijke landbouwmaatschappij (ZLM) zich solidair met de kaasboeren verklaard en in een brief geschreven dat *Campina* onbehoorlijk handelt. Bij de NCB is men echter van mening dat het conflict tussen de kaasboeren en *Campina* te hoog is opgeblazen.

Conflict met coöperatieve zuivelvereniging Campina NCK veroordeelt gedrag van zelfkazende boeren

TILBURG - Het bestuur van de *Noord-Brabantse Christelijke Boerenbond* (NCB) vindt dat de zelfkazende boeren zich laakbaar hebben gedragen door een conflict met de coöperatieve zuivelvereniging Campina in de openbaarheid te brengen. Volgens de NCB is dat in strijd met gemaakte afspraken tussen de zelfkazers, standorganisatie (naast de NCB ook de Zuidelijke Landbouwwaatschappij uit de Limburgse Land- en Tuinbouwbond) en *Campina*. Overeengekomen was, aldus de NCB, om nader overleg met Campina zo weinig mogelijk te hinderen en derhalve publiciteit te vermijden.

Het conflict spitst zich toe op de verhoging van de bijdrage die ongeveer 15 zelfkazers (onder wie kaasboer J Kesteloo uit Middelburg) aan *Campina* moet betalen. Deze bijdrage is plotseling en zeer aanzienlijk verhoogd tot een bedrag van 4,59 gulden per 100 kilogram niet aan de zuivelvereniging geleverde melk. De heffing wordt teruggegeven als de kaasboeren wel melk leveren aan *Campina*. De coöperatie wil de heffing om de vaste kosten te dekken. *Campina* is overigens bereid voor de huidige zelfkazers een overgangsregeling te treffen.

In een verklaring wijst het hoofdbestuur van de NCB erop dat onder de leden onrust is ontstaan, mede als gevolg van beschuldigingen die de kaasboeren aan het adres van de standsorganisaties, waarbij hun verwijt was onder meer dat de NCB niet voor de belangen van de kaasboeren op wilde komen. De NCB-ers weerleggen dat. Men blijft van mening dat door middel van de weg van onderhandelingen en goed overleg over de te maken overgangsregeling, de affaire tot een voor beide partijen bevredigend resultaat gebracht moet worden.

Het NCB-bestuur stelt dat het conflict in de eerste plaats een zaak is tussen *Campina* en een aantal leden. „Het conflict hoort, zoals in iedere coöperatie, derhalve thuis in de overlegstructuren en -organen van *Campina*”, betoogt de NCB. Desondanks heeft de NCB, samen met de andere standsorganisaties in het zuiden (LLTB en ZLM) in een vroeg stadium bemiddeling aangeboden,

Tegenover *Campina* werd een soepele opstelling gepleit. Eind vorig jaar bepaalde het hoofdbestuur een standpunt: het is juist dat *Campina* een gelijke behandeling van alle leden nastreeft, de wijze waarop *Campina* de zelfkazers tegemoet is getreden, is niet tactvol geweest, de affaire dient niet te worden opgeblazen: een goede overgangsregeling moet de problemen kunnen ondervangen. Een eindoordeel van de NVB. blijft uit, omdat de voorrangsregeling nog niet bekend is. Binnenkort is er overleg tussen de stichting rechtsbijstand, de bond van kaasproducenten en *Campina*

1981 was goed jaar voor DMV-Campina

VEGHEL - De gang van zaken in 1981 bij *DMV-Campina* heeft de verwachtingen overtroffen. In totaal werd 2,3 miljard kg melk verwerkt. De onderneming behaalde een omzet van bijna f2,5 miljard (1980: f2,25 miljard). De resultaten van de divisies waren over het algemeen goed. Het afgelopen jaar herstelde de industriële divisie van *DMV-Campina* haar positie en was het resultaat ondanks de wat lagere marges bevredigend. De divisie boter behaalde een hogere produktie en hogere omzetten. De divisie condens en speciaalprodukten slaagde er dankzij grote inspanningen in om een goede merkenpositie op te bouwen ondanks de grote concurrentie. De divisie deed goede zaken met vooral gecondenseerde melk en melkpoeder in blik.

Leeuwarder Courant 1982-04-14 DI

Zuivelconcentratie een versterking?

Te gast: Drs. Rinse Zijlstra Voorzitter Koninklijke Nederlandse Zuivelbond

Het bericht dat acht zuivelondernemingen een besluit hadden genomen om tot een fusie te komen, bleek van voldoende belang om ook in de landelijke dagbladers te worden vermeld en op de televisie te worden toegelicht. Terecht, want het betreft niet alleen een voor het Noorden van ons rand diep insnijdend voorstel. Nee, wanneer de leden van de betrokken zuivelcoöperaties deze voorstellen zullen aanvaarden, zal het totale beeld in ons land worden beïnvloed.

Even een enkel cijfer om dit landelijk belang aan te duiden: het gaat om 13 procent van alle veehouders in ons land, die zo'n 18 procent van de totale melkproduktie voor hun rekening nemen. Het gaat om een achttal zuivelondernemingen die, gezamenlijk met hun afzetcoöperatie de Frico, werkgelegenheid verschaffen aan 13 procent van het totaal aantal werknemers dat in onze zuivelindustrie een boterham verdient. Hiermee zou dan de vierde grote concentratie zijn beslag krijgen, met als eindconclusie dat alsdan deze vier ondernemingen plusminus 75 procent van alle in ons land aangevoerde melk verwerken.

Een zeer opmerkelijke zaak, als we bedenken dat in 1973 nog zo'n honderdtal zuivelondernemingen aanwezig was en thans nog slechts rond de vijftig, met dan straks de situatie, zoals gezegd, dat vier van hen zo'n 75 procent van de aangevoerde melk voor hun rekening nemen. Derhalve resteert nog 20 procent dat over plusminus 45 ondernemingen is verdeeld.

Deze concentratietendens, die tot deze vier zuivelgiganten heeft geleid, is het eerst in het Gelders-Overijsselse gebied gestart, waar de Coberco rond 1973 haar vleugels begon uit te slaan. Thans leveren daar zo'n 15.000 veehouders 2,5 miljard kilogram melk aan de fabrieken die bij dit concern zijn betrokken, daarmee werkgelegenheid verzorgend voor zo'n 3500 man.

In het Zuiden werd in 1978 het besluit genomen om de zuivelindustrie van Limburg Noord-Brabant en Zeeland te bundelen in de onderneming DMV-Campina. Elfduizend veehouders leveren thans meer dan twee miljard kilogram melk aan dit concern, dat hiermee voor drieduizend werknemers werkgelegenheid betekent. In het Westen ten slotte ontstond door fusies de Melk-

unie-Holland, meer gespecialiseerd op consumptiemelk en consumptiemelkprodukten. 8500 veehouders leveren 1,4 miljard kilogram melk, terwijl bijna vierduizend werknemers bij dit concern zijn betrokken.

Wanneer ik de Coöperatieve Condensfabriek in Leeuwarden erbij betrek, dan blijkt hoezeer de concentratie in de zuivelindustrie het huidige beeld van de verwerking en afzet bepaalt. Dit verschijnsel is natuurlijk niet uniek in het bedrijfsleven en loopt ook parallel met wat zich op de boerderij zelf heeft voltrokken. In twintig jaar tijd is namelijk het aantal veehouders gehalveerd, terwijl in dezelfde periode de melkproductie is verdubbeld. Dit proces, in deze cijfermatige aanduiding gevangen, kan niet alleen economisch gekwalificeerd worden, maar heeft vergaande consequenties gehad voor het sociale, maatschappelijke en culturele leven op het platteland en ook voor het gezicht van het platteland.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1982-04-30

A. POPPE UIT MIDDELBURG

President-commissaris DMV-Campina officier

VEGHEL. De heer A. Poppe uit Middelburg, president-commissaris van *DMV-Campina*, is benoemd tot officier in de orde van Oranje Nassau. De bij deze onderscheiding behorende versierselen zijn hem in Veghel overhandigd door burgemeester mr. H. van Weegen van Veghel. De uitreiking vond reeds woensdagmiddag plaats tijdens een bijeenkomst in het hoofdkantoor van de coöperatieve zuivelonderneming, waarbij 9.000 melkveehouders uit Zeeland, Noord-Brabant en Limburg zijn aangesloten.

De heer Poppe begon zijn bestuurlijke loopbaan in de Zuid-Nederlandse zuivel in 1949 als bestuurslid van de coöperatieve zuivelfabriek 'Walcheren' te **Middelburg**. In 1964 werd bij gekozen tot voorzitter. In 1972 ontstond door fusie met de coöperatieve zuivelfabrieken te **Roosendaal**, **Etten-Leur**, **Rijsbergen**, **Zundert**, **Kloostezande** en **IJzendijke** de *VCZ 'Brabant-Zeeland'* te Roosendaal

De heer Poppe werd gekozen tot voorzitter van deze nieuwe vereniging die 167.000.000 kg melk per jaar verwerkte.

Hij bleef voorzitter van de *VCZ* tot deze in 1978 opging, samen met 4 andere grote Zuidnederlandse coöperaties. In de coöperatieve zuivelvereniging 'Campina' te Eindhoven. Ook in deze nieuwe combinatie, waarvan ongeveer 95 procent van alle veehouders in Brabant, Zeeland en Limburg lid zijn, werd de heer Poppe tot voorzitter gekozen. In 1979 volgde de integratie van de coöperatieve zuivelvereniging *Campina* en de *Zuidnederlandse melkindustrie (DMV) bv* te Veghel en ontstond *DMVCampina bv*. De heer Poppe werd toen benoemd tot president-commissaris van deze onderneming, die een jaaromzet heeft van 2,5 miljard gulden en



4.000 medewerkers telt. De 9.000 aangesloten melkveehouders leveren op jaarbasis 2.1 miljard kg melk, die in 16 bedrijven wordt verwerkt tot vrijwel alle producten, die uit melk te maken zijn en waar van circa 70 procent wordt geëxporteerd naar 130 landen, verspreid over de gehele wereld

Aandeel

In de totstandkoming van de nieuwe structuur heeft de heer Poppe een erg groot aandeel gehad. Diverse sprekers hebben daar woensdagmiddag op gewezen en hebben tevens de grote betekenis van de onderneming voor de melkveehouderij en de werkgelegenheid in de regio en de bijdrage aan de Nederlandse export geschetst.

Naast zijn functies in de 'zuidelijke zuivel' is de heer Poppe sedert 1972 bestuurslid van de Koninklijke Nederlandse Zuivelbond FNZ en is hij lid van de veehouderijcommissie van de landelijke CBTB

Vanaf 1959 tot heden heeft de heer Poppe de gereformeerde kerk van Middelburg als ouderling gediend. Van 1958 tot 1966 (herindeling gemeenten op Walcheren) was de heer Poppe lid van de gemeenteraad van Grijpskerke voor de anti-revolutionaire partij

Limburgsch Dagblad 1982-06-03

Hoogste punt bouw *DMV-Campina* kaasfabriek

Born produceert straks ruim miljoen Goudse kazen

(door rob peters)

BORN/ROERMOND - Rond 1 miljoen Goudse kazen van 12 a 13 kilo per stuk per jaar worden vanaf oktober 1983 geproduceerd in de nieuwe kaasfabriek in aanbouw in Holtum-Noord. De modernste kaasfabriek van Europa bereikte verleden week het hoogste punt en volgens directeur Van Klooster van de *DMV-Campina* kaasdivisie en directeur C. Verstijnen van de nieuwe fabriek in **Born** is de bouw totnutoe op de minuut volgens planning verlopen.

Het nieuwe bedrijf vergt een investering van 50 miljoen gulden en gaat werk bieden aan veertig man bedieningspersoneel en 25 man voor opslag verpakking en dergelijke. Met de selectie van het personeel zal spoedig worden begonnen. Voorrang krijgen personeelsleden die nu in de *Campina*-bedrijven in **Sittard** of **Maastricht** werken. De productie van kaas in **Born** gaat in drieploegdiensten plaatsvinden. *Campina* hoopt in 1984 per jaar 60 miljoen kilo kaas te produceren.

De bouw van de fabriek op het industrieterrein Holtum Noord vlakbij de E-9 is geen toeval. „In Limburg waren weinig terreinen voorhanden die groot genoeg waren voor de bouw van deze fabriek. De geweldige medewerking van het voormalige bestuur van de oude gemeente Born is eveneens van doorslaggevende betekenis geweest”, zegt de directie. Holtum Noord biedt bovendien de gelegenheid grondwater in grote hoeveelheden via een eigen waterput te verwerven.

Per dag heeft de nieuwe fabriek eigenlijk 400.000 liter water nodig. Door een aantal technische ingrepen is het echter mogelijk door hergebruik van het water dit te beperken tot 100.000 liter. Ook op het gebied van energiebesparing krijgt de nieuwe fabriek de allernieuwste snufjes.

Provinciale Zeeuwse Courant 1982-06-24

***Campina* treft voor regeling voor zelfkazende boeren**

EINDHOVEN - GOES - De coöperatieve zuivelvereniging *Campina* heeft met negen van haar oorspronkelijk dertien zelfkazende boeren een regeling getroffen. De andere vier hebben het lidmaatschap van de coöperatie opgezegd. Voor het treffen van de regeling moest de coöperatie wel haar statuten wijzigen. Die stonden voorheen niet toe dat leden zelf kaas maakten. De wijziging werd woensdag als hamerstuk behandeld tijdens de algemene ledenvergadering in Eindhoven.

Het Nederlandse socialistische lid van het Europees parlement, Eisso Woltjer, had eerder aan de zuivelvereniging om een regeling gevraagd. De regeling moest volgens hem gelden voor zowel de huidige als eventuele nieuwe zelfkazers. De Nederlandse socialist meende dat de eerder door *Campina* voorgestelde boetebepaling in strijd is met Europese bepalingen op het gebied van de monopolievorming en met het recht van boeren om zowel melk te leveren als zelfstandig een gewenste bedrijfsvoering te kiezen. „De boerenkaas is een produkt, waarvoor van consumentenzijde duidelijk belangstelling bestaat, en dat een bijdrage kan leveren aan de overschotproblematiek,” aldus Woltjer.

Onredelijk

De zelfkazende boeren (onder wie een aantal in Zeeland) zijn aan het begin van dit jaar in het nieuws gekomen, toen zij met hun problemen in het televisieprogramma van de ombudsman kwamen. Zij betoogden dat het onredelijk was dat zij voor het deel van de melk, waar zij zelf kaas van maakten, ook een heffing aan *Campina* moesten betalen. Hun omzet was indertijd vier miljoen kilogram melk. De helft daarvan gebruikten zij voor hun eigen kaas. *Campina* ging uit van het principe ‘gelijke monniken, gelijke kappen’. Iedereen die zich bij de coöperatie aansloot, moest voor de geproduceerde kilogrammen melk hetzelfde betalen. Vier zelfkazers hebben daar onlangs hun conclusies uit getrokken en zegden hun lidmaatschap op.

Voor de negen huidige zelfkazende boeren, die nog lid zijn van *Campina*, is een tussentijdse regeling getroffen. Die strekt zich uit over vijf jaar. Als beginbedrag betalen zij 2.20 gulden per 100 kilogram melk. In de vier daaropvolgende jaren klimmen de kosten van de zelfkazers met 20 procent per jaar, tot zij de volle 100 procent betalen. De zuivelcoöperatie heeft hiertoe besloten om de boeren in de gelegenheid te stellen hun investeringen voor de zelfkaasmakerij er uit te halen. De vaste kosten zijn voor de leden van de coöperatie nu vastgesteld op

Provinciale Zeeuwse Courant, 09/10/1982;

Fusiebesprekingen zuivelcoöperaties

HELMOND-VEGHEL (ANP) - De coöperatieve zuivelvereniging *Campina* in Veghel (9000 leden-veehouders) en de coöperatie melkinrichting 'De Eendracht' in Helmond (200 leden-veehouders) starten binnenkort besprekingen over een volledig samengaan van beide organisaties. Het initiatief kwam van 'De Eendracht', aldus een communiqué van *Campina*.

4.59 gulden per 100 kilogram. Dat bedrag geldt ook voor eventuele nieuwe zelfkazende boeren die zich bij *Campina* aansluiten.

Limburgsch Dagblad 1982-06-15

Veehouders leverden 2 miljard kilo melk

Operatie van melkbus naar tank is afgerond

VEGHEL - Ruim 2 miljard kg melk is in 1981 door de ledenveehouders van *DMV-Campina* aan deze zuivelgigant afgeleverd. Gemiddeld 8.923 leveranciers namen aan de leveringen deel, waardoor de leverantie per lid op 235.000 kg kwam te liggen tegen 216.000 kg per lid in 1980. In het zojuist verschenen jaarverslag van *DMV-Campina* zegt de directie dat 1981 een historisch jaar is geweest omdat voor het eerst in de geschiedenis uitsluitend diepkoelmelk is aangevoerd, waardoor de volledige omschakeling van bussenmelk naar diepkoelmelk een feit is.

Deze in fasen gedane omschakeling heeft in de voorbije jaren tot ledenverlies geleid, waardoor het aantal leden op jaarbasis terugliep met 800 á 1000. Deze terugloop heeft volgens de directie in 1981 een kleinere omvang gekregen. De afname van het ledenaantal bedroeg toen 160. Het bestuur zal aan de eerstvolgende ledenvergadering een voorstel voorleggen om onder bepaalde voorwaarden de mogelijkheid te openen tot het verlenen van ontheffing van de leveringsplicht van alle melk, waartoe de leden statutair verplicht

Vervoer

Het vervoer van de melk van de boerderijen naar de bedrijven vereiste in 1981 in totaal 211.500 ritten, waarbij ruim 8 miljoen kilometer moest worden afgelegd. Het gemiddelde vetgehalte van de melk steeg volgens de directie opmerkelijk tot 3,97 procent. Ook het gemiddelde eiwitgehalte ging omhoog tot 3,36 procent.

De bouw van een nieuwe kaasfabriek te Born - in 1982 begonnen -, de sluiting van de consumptiemelk en boterfabriek te **Heerlen** in 1981, de vervroegde sluiting van de consumptiemelkfabriek te **Venlo** en de sluiting van de consumptiefabriek te **Tilburg** vormden onderdelen van een sterke reorganisatie, die bij *DMV-Campina* gewoed heeft.

In een rapport, samengesteld door tien doctoraal studenten van de Katholieke Tilburgse Hogeschool wordt in twijfel getrokken of de belangen van de werknemers en de kleine boeren wel voldoende recht is gedaan door de omschakeling op diepkoeltanks en andere veranderingen.

De totale omzet van *DMV-Campina* bedroeg bijna 2,5 miljard gulden tegen 2,25 miljard in 1980. In de melkaanvoer staat Limburg met ruim 428 miljoen kg op de derde plaats na Peel/Kempen en Midden-Brabant. Vanwege de ontwikkelingen met de diepkoeltanks, die een flinke investering vergt, zijn de laatste zes jaren meer dan 4000 veehouders met hun bedrijvigheid gestopt.

Born: nieuw kaasfabriek neusje van de zalm

ROERMOND — “Born wordt de modernste, volledig computer gestuurde kaasfabriek van Europa: het neusje van de zalm”, profeteert in Roermond Paul van Lith, de 45-jarige kaasexportmanager van *Campina*, die na het plotse overlijden van mr. Huub van Klooster waarnemend-directeur van de kaasdivisie van *Campina* is.

“Door de mooie zomer, zitten we op het bouwschema voor. Behoudens onvoorziene omstandigheden kan in juli van het volgend jaar reeds proef worden gedraaid. De opleiding van dertig personeelsleden tot kaasmaker in Born is in een eindstadium gekomen. In eerste aanleg zal per jaar 120 miljoen kg melk worden verwerkt. Daarvan zal 12.700 ton kaas worden bereid: Goudse.

Het zal inspanningen van de commercie vergen om die kaas af te zetten. Maar als ik zie hoe de markten nog steeds groeien – in Nederland verwacht men dat het gemiddelde verbruik dit jaar tot 13 kilo per hoofd van de bevolking zal stijgen – dan heb ik het volste vertrouwen dat dit lukt”, aldus Paul van Lith.

Cees Verstijnen (rechts op de foto), per 1 juni directeur van de Campina-kaasfabriek in Bom, heeft reden tot tevredenheid. Door de mooie zomer zit de aannemer op zijn bouwschema voor. Op 1 oktober van het volgend jaar gaat de nieuwe fabriek in productie.

Reorganisatie DMV-Campina kost bijna vijfhonderd banen Voor hogere melk-prijs vijf fabrieken dicht

(Van onze correspondent)

VEGHEL - Om de melkveehouders in Brabant, Limburg en Zeeland één cent per liter meer te kunnen uitbetalen, wil zuivelgigant *Campina* vijf van zijn zeventien fabrieken sluiten. Daaronder de boterfabriek in **Maastricht** (waartoe overigens al is besloten), de boterfabriek in **Venray** en het kaasopslag- en verpakkingsbedrijf in **Roermond**. Dat betekent een verlies van 208 arbeidsplaatsen in **Roermond**, van 39 arbeidsplaatsen in **Maastricht** en 34 in **Venray**. Met de 159 arbeidsplaatsen in het Campina-bedrijf in **Breda** en de 39 in **Boekel** komt de sluiting van de vijf fabrieken op een totale afbraak van 479 arbeidsplaatsen, waarvan 281 in Limburg. Voorts wil de directie van *Campina* ten behoeve van de rendementsverbetering in de overige Campina-fabrieken efficiency-ingrepen doorvoeren, welke nog eens tot een verlies van 242 arbeidsplaatsen leiden. Daaronder 17 in de boterfabriek te **Weert** en 39 in **Sittard**

Tegenover dit totale verlies van 721 arbeidsplaatsen staan 214 nieuwe arbeidsplaatsen in **Tilburg**, waar alle kaas zal worden opgeslagen en verpakt, 37 nieuwe arbeidsplaatsen in de in aanbouw zijnde kaasfabriek in **Born** en 23 nieuwe arbeidsplaatsen in een nieuwe, nog te bouwen fabriek in **Veghel**: 274 in totaal. Zie daar de meest saillante punten van de plannen die drs. G. van der Crujjs gisteren tijdens een persconferentie in Veghel namens de concerndirectie van *Campina* ontvouwde.

Hij onderkende dat het een harde aangelegenheid is, daar er minder terugkomt dan er verdwijnt. Ook gaf hij toe dat de mogelijkheden tot de herplaatsing zoals in 1979 bij een eerste reorganisatie van de Nederlandse zuivelgigant mogelijk was, aanzienlijk beperkter zijn. Kon in 1979 worden gesteld dat er geen gedwongen ontslagen zouden vallen, „nu zullen gedwongen ontslagen in een aantal gevallen niet te vermijden zijn”. aldus drs. Van der Cruijs. „Aantallen zijn vooralsnog niet te geven. De ontslagen zullen niet van vandaag of morgen worden gerealiseerd. Mogelijk dat arbeidstijdverkorting en een afvloeiing op vrijwillige basis ingevolge de ‘regeling oudere werknemers’ (ROW) enige soelaas bieden”. In de 17 *Campina* bedrijven werken momenteel 4000 mensen van wie 440 ouder dan 55 jaar.

Keihard

De vakbonden zullen geen gedwongen ontslagen accepteren, zo stelden de woordvoerders in een persconferentie volgend op die van de *Campina*-concerndirectie. Zij zullen zich in het overleg keihard opstellen en naar de rechter stappen als de arbeidsplaatsenovereenkomst (APO) die de vakbonden met *Campina* sloten en tot 1 januari 1984 reikt, wordt opengebroken. Of met de sluiting van vijf fabrieken de eindfase van de reorganisatie bij *Campina* is bereikt, hangt af van de ontwikkelingen, stelde drs. G. van der Cruijs.

De afslanking-en efficiency-ingrepen zijn noodzakelijk om de 9000 melkveehouders tussen Middelburg en Maastricht een hogere melkprijs te kunnen uitbetalen. „De Zuidnederlandse boer krijgt nog altijd 2,5 cent per 100 kilogram minder dan de veehouders die hun melk aan *CMC-Melkunie*, *Coberco* en *Domo*, de drie andere zuivelgiganten van Nederland, leveren”, aldus drs. Van der Cruijs.

Ofschoon hij niet repte over reorganisatie van de ijs- en diepvriesdivisie, stelde Peter Rantong van de Voedingsbond FNV tijdens de aansluitende persconferentie van vakbonden, dat daarover in het overleg wel degelijk is gesproken. Bij die divisie in **Roermond** vinden 205 mensen em-plooi. „Wellicht dat volgend jaar reorganisatieplannen zijn te verwachten”.

Drs. Van der Cruijs verheelde niet, dat het ideale plaatje dat de directie van *Campina* in een eerste zuiver technischeconomische studie werd voorgehouden, slechts zeven fabrieken laat zien: twee boterfabrieken en een kaasfabriek met aangehecht drie eindverwerkingsbedrijven en een distributiecentrum. Deze studie werd gemaakt nadat in 1976 vijf Zuid-Nederlandse zuivelcoöperaties opgingen in *DMV-Campina*, waaronder in eerste aanleg 32 bedrijven ressorteerden. In 1978 werd voorgesteld om 22 bedrijven te sluiten en vijf nieuwe fabrieken te bouwen.

„De vakbonden was het liever geweest, dat verdergaand was gereorganiseerd, maar nu weten we dat daarvoor destijds de financiële middelen ontbraken” aldus Wil Winter van de Voedingsbond FNV. Hij betichtte de directie van een falend beleid en wil daarom de positie van die directie in het verdere overleg uitdrukkelijk ter discussie stellen, Leo Serto van de Unie BLNP hekelde de „kille rekenarij en cijferij” van de directie van *DMV-Campina*, en Martin Arntz van de Vereniging Hoger Personeel Zuivel (VHPZ) appelleerde aan het maatschappelijk verantwoordelijkheidsgevoel van *Campina* ten opzichte van Limburg, dat met het hoogste werkloosheidspercentage van Nederland zit en als de plannen doorgaan meer dan 250 werkplaatsen structureel moet inleveren.

De Veemarkt:

[...] **DE PIJNLIJKSTE VERRASSING** voor de Friese boeren was deze week de sluiting van een reeks zuivelfabrieken in Brabant en Limburg het kader van de reorganisaties bij *DMV-Campina*. Zes bedrijven gaan dicht en er gaat een open. Die zes maken nauwelijks kaas en die nieuwe fabriek in Borne maakt uitsluitend kaas. In de loop van het volgende jaar komen er door die nieuwe fabriek wekelijks honderden tonnen kaas meer op de markt. De fabriek staat vlak bij het Roergebied, het voornaamste afzetgebied van Nederlandse kaas in Duitsland.

De sluiting van de zes bedrijven maakt duidelijk, dat er van enige geleidelijkheid in de omschakeling van melkinrichtingen, poeder- en boterbedrijven op een geautomatiseerde kaasmakerij nauwelijks sprake kan zijn. De vooruitzichten op de kaasmarkt zijn daarmee somberder geworden dan ze waren.

.....

1983

Provinciale Zeeuwse Courant, 1983-02-18

MOEILIJK JAAR VER WACHT

Winst voor alle zeven divisies DMV-Campina

VEGHEL (ANP) - *DMV-Campina* in Veghel heeft een goed jaar achter de rug. In 1982 maakten alle zeven divisies winst. Dat zegt drs. L. Oomens, voorzitter van de conerndirectie in *Campina Contact*, het personeelsblad van de onderneming.

Er is vorig jaar 2,3 miljard kilo melk omgezet. Dat heeft geleid tot een saldo van ruim 124 miljoen gulden. Dat betekent, aldus *Campina Contact*, dat het er naar uitziet dat de leden-veehouders kunnen rekenen op een prestatieprijis van 74, 46 gulden per honderd kilo melk. De winsten werden vooral behaald in de divisie condens- en speciale producten en de divisie consumptiemelk. De divisie boter draaide tot september goed. maar daarna traden ernstige stagnaties op, vooral door monetaire ontwikkelingen. Daardoor zijn de voorraden opgelopen, aldus het artikel. Volgens drs. Oomens was de ontwikkeling in 1982 nauwelijks voorspelbaar. Dit is volgens hem achteraf ook nog steeds moeilijk verklaarbaar.

De verwachting voor 1983 is uiterst pessimistisch. „Dit jaar wordt voor de zuivel in het algemeen, dus ook voor *DMV-Campina* een uiterst moeilijk jaar. In 1982 is het gelukt om meer te produceren en het ook nog te verkopen tegen hogere prijzen. Dat zal in 1983 niet lukken”. aldus Oomens.



Topman zuivelcoöperatie A. Poppe neemt afscheid

MIDDELBURG - Van 'gewoon' bestuurslid van de Walcherse melkfabriek tot president van de raad van commissarissen van *DMV-Campina bv* en voorzitter van de Coöperatieve Zuivelvereniging Campina, zo verliep de carrière van de Middelburger A. Poppe. Morgen woensdag, neemt hij afscheid van zijn functies als topman van de coöperatie die vrijwel het gehele zuivelverwerkingsgebied in Zeeland, Noord-Brabant en Limburg bestrijkt.

Dat, gebeurt tijdens een receptie die die dag om 16.30 uur begint in het ontmoetingscentrum Koningshof in het Brabantse Veldhoven.



„Zelf heb ik dit nooit gezocht. Het besturen lag me wel en ik heb het altijd graag gedaan. Dat neemt niet weg dat ik er zelf van sta te kijken, dat ik dit heb mogen worden. Natuurlijk is het geen eenmanszaak. Wie streven samen naar een betere positie van de melkveehouderij. Ik ben geaccepteerd en dat is prettig wil je kunnen functioneren. Mijn mede-collega's waardeer ik zeer en ik zie hen en de vele andere bekenden dan ook als vrienden waarvan ik woensdag afscheid neem". Dit zei de heer Poppe in een vraaggesprek naar aanleiding van zijn vertrek.

De Zeeuwse poot van *Campina* is klein. In de provincie komt de veehouderij op een veel bescheidener plaats uit dan in Brabant en Limburg. Waarom dan een Zeeuw als president-commissaris en bestuursvoorzitter? „Ik denk dat dat komt, omdat ik de zaak vanuit Zeeland vaak afstandelijker kon bekijken. De fusies en de besprekingen die eraan vooraf gingen hebben natuurlijk veel voeten in de aarde gehad. Bijvoorbeeld bij de afweging van belangen van de verschillende fabrieken in Noord-Brabant. Dan heb je als 'buitenstaander' de handen vrij en kan je de zaken nuchter bekijken. Bovendien kan je in zo'n situatie het je veroorloven om meer te zeggen dan de direct betrokken partijen" zo vindt de heer Poppe

Schaalvergroting

De schaalvergroting in de zuivelindustrie is in zijn ogen een bittere economische noodzaak geweest. Daarbij moesten beslissingen genomen worden die ook door hem als pijnlijk ervaren werden. Bijvoorbeeld over de sluiting van de fabriek in Middelburg en van het distributiecentrum in IJzendijke. Het 'Zeeuwse' personeelsbestand werd daarbij van meer dan tachtig naar ongeveer 30 teruggebracht. Een deel van de mensen kon overgeplaatst worden naar Brabant, anderen vonden een nieuwe baan of konden niet meer aan de slag.

Het sociale probleem is voor mij bij alle fusies altijd het moeilijkst geweest. Natuurlijk waren we het economisch wel verplicht een zo goed mogelijke melkprijs te bereiken. Maar het doet pijn als er dan zoveel weg moeten, goede sociale regelingen ten spijt. daarmee los je echt niet alles op

Ook voor de Walcherse veehouders viel het niet mee dat vier jaar geleden de fabriek, gebouwd in 1964 en modern, weg moest. Het was hun fabriek’

Vorig jaar werden nieuwe reorganisatieplannen bekend. Die gingen ervan uit dat minstens 450 van de 3900 personeelsleden eruit zouden moeten. Pas in 1984 zou de reorganisatie grotendeels worden uitgevoerd. Met als resultaat dat velen lang in onzekerheid verkeren over wel dan niet kunnen blijven

Om het tot Middelburg beperkt te houden, daar is nu nog een klein distributiestation op het industriegebied Amestein waar 35 mensen werken. Volgens de plannen zouden er tien ontslagen moeten worden. „Het is erg dat de onzekerheid lang duurt over wat er uiteindelijk gaat gebeuren. Op het ogenblik is nog een onafhankelijk onderzoek gaande naar de wijze waarop de reorganisatie het beste uitgevoerd zou kunnen worden. Hoe dat uitvalt kan ik echt niet zeggen. Er moeten dan ook nog onderhandelingen met ondernemingsraad en bonden plaatsvinden. Waarschijnlijk weten we eind van de zomer meer, dat hoop ik tenminste van harte”.

Al met al neemt Poppe afscheid in een turbulente periode. Vanaf 1949 heeft hij bestuurd, sinds 1972 had hij er een dagtaak aan. Toen stopte hij met boeren op de hoeve aan de Laurens Stomesweg aan de rand van Middelburg. Helemaal los van *Campina* komt de heer Poppe na 1 juni nog niet. Hem is gevraagd na die datum als adviseur mee te blijven doen bij het controlestation in het Noord-Brabantse Oerle. Daar wordt de melk op vet en eiwitten onderzocht. Komende zomer komt daar ook het algemeen kwaliteitsonderzoek van melk bij. De heer Poppe is veel betrokken geweest bij de onderzoekssector en hij is dan ook graag op het verzoek ingegaan.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1983-06-02

Bestuurlijk topman *DMV/Campina*

Groots afscheid voor A. Poppen in Veldhoven

VELDHOVEN – Niet minder dan ongeveer zevenhonderd mensen bezochten woensdagmiddag in Veldhoven de receptie die gegeven werd ter gelegenheid van het afscheid van de Middelburger A. Poppe, tot gisteren voorzitter van bestuur en de raad van commissarissen van de zuivelonderneming *DMV-Campina*. Daarmee kwam er een einde aan een bestuurlijke periode in de Zuidnederlandse zuivelsector die in 1949 begonnen was.

De Middelburger begon in dat jaar in zijn stad met het zitting nemen in het bestuur van de toenmalige Walcherse melkfabriek. Sinds het begin van de jaren zeventig kwam hij ook op bestuursstoelen in Noord-Brabant terecht vanwege fusies, waarna hij uiteindelijk aan de top van het *Campina*-concern belandde. Op het ogenblik bestrijkt deze coöperatie vrijwel geheel de provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg. Hij was ook betrokken bij landelijke organisaties als de Federatie Nederlandse Zuivel (FNZ) en het Produktschap voor Zuivel.

In Veldhoven werd de heer Poppe onder meer toegesproken door de heer H. Versmissen, vicevoorzitter van bestuur en raad van commissarissen van *Campina*. Deze prees de deskundigheid

die de Middelburger in bijna 35 jaar bestuurlijk meedraaien had getoond te bezitten „U moet, wel een bijzonder vertrouwen van de veehouders hebben gehad. Bovendien heeft u op de juiste wijze richting gegeven bij de veranderingen in de Zuidnederlandse zuivelsector” aldus Versmissen. Hij was verder van mening dat de scheidende bestuurder een wezenlijke voortrekkersrol had gespeeld bij de fusies in de zuivel en dat Poppe bovendien kennelijk een groot gezag had opgebouwd. „Als Zeeuw slaagde u er in snel een sfeer van vertrouwen te scheppen tussen mensen die uit drie provincies afkomstig waren” aldus Versmissen. Hij dichtte de heer Poppe verder verscheidene eigenschappen toe die met zijn Zeeuwse afkomst te maken zouden hebben. „Bovendien was u kleine en grote vergaderingen letterlijk en figuurlijk goed de baas waarbij u ook een geweldige plichtsbetrachting ten toon heeft gespreid” Namens bestuur en raad van commissarissen werd de heer Poppe vervolgens een kleuren-tv en een video-recorder aangeboden.

Drs L Oomens, voorzitter van de concerndirectie van DMV-Campina, noemde de scheidende voorzitter een bijzonder man. „De besprekingen tot fusie waren een hele klus die een goede bemanning vergden. Als schipper hield u het roer stevig vast terwijl bovendien de juiste koers werd gehouden. Dat kwam ook doordat u tegenstellingen kon overbruggen en een sfeer van vertrouwen en harmonie wist te scheppen. Kortom, u hebt iets groots gepresteerd” aldus de directeur. Hij bood de heer Poppe als blijk van waardering een schilderij aan.

Voorzitter Rinze Zijlstra van de FNZ memoreerde de rol die hij ook landelijk had gespeeld in verschillende organisaties „Het waren tropenjaren en daarvoor brengen wij u grote dank” Tenslotte werd Poppe ook toegesproken door de heer A. Latijnhouwers, namens de vier standsorganisaties (CBTB, ZLM, NCB en LLTB). Deze prees de goede verhoudingen en de bereidheid van de scheidende Middelburger om tot samenwerking te geraken. In zijn dankwoord, als ‘ambtsloos burger’ zoals hij het noemde, toonde de heer Poppe zich er verheugd over dat zijn echtgenote het afscheid ondanks ziekte op een eerder tijdstip toch bij kon wonen

„Ik ben blij op mijn eigen manier wat te hebben kunnen sturen en dank u voor de vriendelijke woorden. Als Zeeuw heb ik temidden van Brabanders en Limburgers ook geen problemen gehad. Ik wens de Campina toe dat het goed mag gaan en dat in stand gehouden kan worden waar we voor werken, namelijk de welvaart van de zuidelijke veehouders” .

Limburgsch Dagblad 1983-06-03

Vier van de zeven divisies in moeilijkheden

Jaarvergadering: Campina vreest te problemen

VELDHOVEN - Ofschoon Campina in 1982 goed boerde - er kon 6,3 miljoen gulden aan de reserve worden toegevoegd - maakt de concerndirectie zich zorgen. „Reeds in het laatste kwartaal van 1982 waren er voortekenen van een kentering”, aldus drs. Bert Oomens, voorzitter van de concerndirectie tijdens de jaarvergadering van de zuivelcoöperatie. Vier van de zeven divisies, die de Zuidnederlandse zuivelgigant telt, zitten in moeilijkheden.

„De boterpositie is verre van fraai. De afzet naar derde landen liep met veertig procent terug. Een groot deel van de productie kon niet worden geplaatst en moest aan interventieprijs worden ingeleverd. De botervoorraden in de EEG zijn abominabel hoog. Op dit moment bedraagt die voorraad 440.000 ton en eind dit jaar zou die voorraad wel eens tot 700.000 ton kunnen zijn opgelopen”, aldus Oomens.

Ondanks exportgroei en een redelijke binnenlandse afzet laat ook de kaaspositie te wensen over. Wat de divisie gecondenseerde melk betreft: „Ofschoon het hoogseizoen is wordt slechts op halve capaciteit gedraaid. Grote markten zijn uitgevallen; nieuwe orders blijven uit. Ik denk niet dat in de tweede helft van 1983 een einde aan deze benarde situatie komt”.

Ook de divisie ijs kampt als gevolg van het koude, natte voorjaarsweer met afzetmoeilijkheden. De industriële divisie daarentegen - de ruggegraat van de BV met een aandeel van melkeiwitten en melksuiker in de wereldmarkt van meer dan 50 procent - heeft ondanks zware concurrentie meer kunnen verkopen, zij het met kleine winstmarges. De orderpositie is redelijk.

Verse melk

Een redelijk marktaandeel heeft ook de consumptiemelk-divisie. Er was een groei van negen tot tien procent met redelijke marges. Een grote zorg vormt de verse melk; waarmee de Belgen op de markt zijn gekomen. Die melk is een dubbeltje goedkoper dan de consumptiemelk van *Campina*. De koffiemelk profiteert van het veranderd koopgedrag. „Wij behoren niet tot de sterke namen als Friese Vlag en Nutricia, maar tot het B-label. Maar aangezien het Nederlandse publiek prijsbewuster is geworden is dat in ons voordeel”.

Slotconcluderend heeft het volgens drs. Oomens „geen zin somber te gaan doen. De voorzichtige herleving van de economie, die zich in de Verenigde Staten aftekent, zou best naar West-Europa kunnen overslaan”.

Tijdens de jaarvergadering werd Jan Loonen uit Venray geïnstalleerd als nieuwe voorzitter van het bestuur van de coöperatie. Hij volgt als zodanig Dries Poppe uit Middelburg op.

Leeuwarder Courant 1983-07-02

De Veemarkt

.....

DE GROTE ZUIVELONDERNEMING DMV-Campina vlucht mee daarom in de kaasmarkt om althans een deel van de melkverwerking veilig te stellen. De **DMV** zal op het ogenblik een tien procent van de melk in de kaasbakken laten stromen, maar ze wil naar men mag aannemen naar twintig procent. De nieuwe gecomputeriseerde kaasfabriek in Bron zal daarbij moeten helpen. De **DMV**-condensfabriek in Bergeijk heeft een kwart van zijn omzet in Nigeria verspeeld en het is de vraag of men daar het personeelsbestand kan handhaven.

.....

De ruim twintig kaasinkopers in Duitsland hebben vrij spel tegenover de drie, vier grote verkopers in Nederland. Die zijn het onderling niet eens. De **DMV** wil immers een groter markt-aandeel, de **NCK** vecht voor zijn omzet en de **Frico** ziet dat zijn boeren anderhalve tot twee cent minder voor de kaasmelk krijgen dan het EG-niveau voor de melkprijs.

.....

In fonkelnieuwe kaasfabriek van DMV-Campina

Eerste Goudse van Born vond weg naar consument

(door Jan van Lieshout)

BORN - Deze week is de eerste kaas, die in Born werd gemaakt, in de handel gekomen: volvette jonge Goudse met een keurig gesloten korst. Alleen de „00001 HB GH” - in feite de allereerste kaas met dat rijksmerk - wordt nog in de opslagruimte van de fonkelnieuwe kaasfabriek van DMV-Campina bewaard, zeg maar door de directeur en zijn medewerkers gekoesterd. De kaas krijgt een hoofdrol tijdens de opening van de nieuwe fabriek op of omstreeks 1 oktober. Bouw en inrichting verliepen volgens planning en ook de kosten bleven binnen de raming van 50 miljoen gulden.

Op 25 februari 1982 werd aan de E-9 de eerste paal in Borner bodem geheid. *Campina* had er 2,23 ha. industrieterrein gekocht en op 4,5 ha. optie gekregen. In mei van dit jaar kon de apparatuur, die Aluminium Plant and Vessels - een Engels zuivelconcern - installeerde, worden uitgetest. In plaats van melk werd water gebruikt en tot ieders geruststelling kon groen licht voor verdere proeven worden gegeven.

In juni concentreerde alle aandacht zich op de kaasopslagruimte, waar de kazen bij een temperatuur van 13 graden Celsius en bij een vochtigheidsgraad van 85 tot 86 procent moeten rijpen. Daartoe werden kazen uit de centrale bewaarplaatsen in Roermond en Tilburg en uit de kaasfabriek in Asten betrokken. Na 28 dagen - de wettelijke minimumleeftijd, die kaas moet hebben om in de handel te kunnen worden gebracht - konden kazen met een keurige korst worden afgeleverd.

Toen brak het spannende moment aan, dat de eerste eigen kaas zou worden bereid. De kalender wees 8 juli 1983. In totaal vloeiende er die vrijdag 15.000 liter rauwe melk in een van de vijf wrongelbereiders, die de nieuwe kaasfabriek rijk is. Exact 150 minuten na de druk op de knop kon uit die 15.000 liter melk 1.500 kilo wrongel tot kaas worden geperst. De eerste lichting bleek na rijping alle proeven met glans te kunnen doorstaan en deze week vond de eerste jonge Goudse van Born haar weg naar de consument.

Werkgelegenheid

Proeven met water en melk duren tot 1 oktober voort, omdat eerst per die datum de fabriek operationeel wordt. De bedoeling is dat in drieploegen-dienst zal worden gewerkt. De nieuwe kaasfabriek verschaft aan veertig mensen werkgelegenheid. De kaasmakers werden gerekruteerd uit de boterfabriek in **Maastricht**, die dicht gaat en uit het consumptiemelkbedrijf in **Sittard**, dat moet afslanken. De Limburgers werden in de kaasfabrieken van **Asten**, **Rijkevoort** en **Tilburg** opgeleid.

In de kaasfabriek van Born wordt enkel de melk van de rundveehouders uit Zuid-Limburg en een deel van Midden-Limburg verkaasd. In dat gebied wonen ongeveer 500 melkveehouders, wier vee in 1982 zo'n 120 miljoen kg. melk produceerde. Daarvan kunnen 12 miljoen kg kaas oftewel 1,2 miljoen kazen worden gemaakt. De fabriek in Born kan per jaar 150 miljoen kg. melk verwerken, derhalve 1,5 miljoen kazen per jaar produceren.

Voor het productieproces zijn per dag 400.000 liter water nodig, dat deels uit een eigen, 130 meter diepe bron wordt geput, deels uit de vrijkomende wei wordt teruggewonnen.

Kortom: de Goudse van Bom is een puur Limburgs product, waarmee *Campina*, vastberaden om zich de kaas niet van het brood te laten eten, nu al pauwig praat.

PRO Jo Thijssen: „In opstartfase geen excursies”

BORN - Ofschoon de nieuwe kaasfabriek in Bom pas op 1 oktober operationeel wordt, bereiken Jo Thijssen, de 43-jarige public relations officer van DMV-Campina uit Born, reeds verscheidene aanvragen van scholen, verenigingen en organisaties voor een excursie in de nieuwe, volledig computer bestuurde kaasfabriek. „Omdat we nog in de opstartfase verkeren, zullen we die aanvragen dit jaar helaas niet kunnen honoreren. Eerst volgend jaar hopen we een regeling te kunnen treffen”, aldus Jo Thijssen.

Kees Verstynen, trotse directeur

Born heeft modernste, computer gestuurde kaasfabriek van Europa

door jan van lieshout

BORN - In de facade van de fabriek was een plaat gebroken, die werd vervangen. „Vanaf de brug over het Julianakanaal kun je zien welke die plaat is. Ofschoon de plaat dezelfde kleur heeft als de andere is er toch kleurverschil. De andere zijn grauwer. Jammer”, verzucht Kees Verstynen, de 34-jarige directeur van de nieuwe kaasfabriek van *DMV-Campina* in Born. Het tekent de perfectionist.

Kees Verstynen: zoon van een landbouwer in het Brabantse Haaren, die een toekomst in de techniek verkoos. Na een HTS-opleiding begon hij zijn carrière bij *Campina* in het kaasopslag en verpakkingsbedrijf in **Roermond**. In juni 1982 werd hij, inmiddels vader van twee kinderen, benoemd tot directeur van de in aanbouw zijnde kaasfabriek in Born. Hij heeft er enkele sprietjes grijs haar bijgekregen, maar blaakt van enthousiasme en trots, dat hij de teugels van het paradepaardje van *DMV-Campina* in handen kreeg.

Born is de modernste, volledig computer gestuurde kaasfabriek van Europa. De meest geavanceerde apparatuur staat er opgesteld. In de kaasfabriek van de Zuidnederlandse zuivelgigant, die zich in 1982 met een omzet van 2,8 miljard gulden onder de Top-30 van Nederlands grootste bedrijven schaarde, zijn verscheidene energiebesparende maatregelen getroffen, waardoor bijvoorbeeld het warme water, dat bij het indampen van wei vrijkomt, voor het verwarmen van de melk in een eerder stadium van het verkazingsproces kan worden aangewend. De roestvrije stalen buizen, fonkelend van nieuwigheid, hebben een lengte van acht kilometer.

Ze zijn in etages gelegd: één voor de produktielijnen, een voor de reinigingsbuizen, een voor de energieleidingen en twee etages voor de electro-technische kabels, die in de bedieningskamer samenkomen. Vanuit die kamer - een Braziliaans slangenhuis gelijk - hebben de operators voeling en contact met het hele bedrijf: vanaf de ontvangst der melk tot aan het indampen van de wei.

Met tankwagens wordt de melk bij de boer gehaald. Elke tankwagen heeft een capaciteit van 15.000 liter. In totaal telt het wagenpark van *Campina* ruim 200 melktankwagens. Per dag krijgt Born veertig vrachten.

Bij aankomst wordt de rauwe melk gewogen en in buffertanks overgepompt. Er zijn er tien, waarvan de twee grootste 350.000 liter kunnen bevatten.

„De kaasbereiding”, aldus Kees Verstynen, „begint bij het thermiseren van de rauwe melk. Deze wordt tot 65 graden Celsius verwarmd. Tijdens dat thermiseren wordt een deel van de melk ontroomd. Die room gaat naar de boterfabriek in Weert. De overblijvende ondermelk wordt in een bepaalde verhouding aan de volle melk toegevoegd en vervolgens naar de wrongelbereider geleid. De fabriek heeft er vijf, elk met een capaciteit van 15.000 liter, waaruit 1.500 kilo kaas kan worden gemaakt.

“Daartoe wordt stremsel aan de melk toegevoegd. In stremsel zit het zogenaamde leb-fèrment, dat in grote hoeveelheden in de magen van nuchtere kalveren voorkomt en daaruit dan ook wordt betrokken. Een natuurproduct dus”, kanttekt Kees Verstynen.

„Door de toevoeging van stremsel klonteren deeltjes caseïne - het belangrijkste deel van de in de melk voorkomende eiwitten - samen, waarbij zij tegelijkertijd de andere vaste bestanddelen van de melk, zoals vet, mineralen en vitaminen, inkapselen.

Naast stremsel wordt zuursel toegevoegd waardoor de stremming van de melk wordt versneld. Het zuursel bestaat uit een cultuur van melkzuurbacteriën die moet zorgen voor een natuurlijke conservering en die ongewenste ontwikkelingen in smaak en structuur van de kaas voorkomt.

De dikke massa, die na toevoeging van stremsel en zuursel ontstaat, wordt met messen gesneden en geroerd, waardoor de vaste bestanddelen (de wrongel) van het vocht (de wei) worden gescheiden. De wei wordt afgetapt, nog eens ontroomd, ingedikt en in Veghel verwerkt tot hoogwaardige producten, waaronder farmaceutische suikers, waarvan Campina 35 procent van de wereldhandel in handen heeft.

Rijksmerk

De wrongel wordt in een netje in plastic vaten gedrukt, waarna een rijksmerk en een deksel worden opgelegd en het uitgevlokte eiwit onder wisselende druk gedurende anderhalf uur wordt geperst. Er is een hoogste druk van vier atmosfeer en een laagste van een halve. Na anderhalf uur wordt het deksel afgehaald, de kaas van netje ontdaan en in een ander vat overgeheveld. In dat zogenoemd omloopvat maken de kazen een omloop van een uur teneinde verder te verzuren. Vervolgens worden de kazen van vat ontdaan en gaan ze de pekels in: zwemmen. De bassins bevatten anderhalf tot twee miljoen liter pekels: in feite een oplossing van water met achttien procent zout. Het zout is van invloed op smaak, stevigheid en korstvorming. Na vijf dagen worden de kazen op houten planken geschoven en gestapeld, is de kaas droog dan gaat er een poreus laagje plastic op om schimmelgroei tegen te gaan. Met een truck worden de kazen regelmatig naar een installatie gebracht om te worden gekeerd en andermaal te worden geplastificeerd.

Na achtentwintig dagen hebben de kazen de wettelijke minimum leeftijd om in de handel te worden gebracht.

Men onderscheidt zes leeftijdscategorieën. Jong is de kaas, die vier tot acht weken oud is. Na acht weken spreekt men van jong belegen, na vier maanden van belegen, na zeven maanden van extra belegen, na tien maanden van oude en na één jaar van overjarige kaas. Hoe ouder de kaas hoe duurder hij is. Normgevend is de zogenoemde *Leeuwarder notering*”, aldus Kees Verstynen.

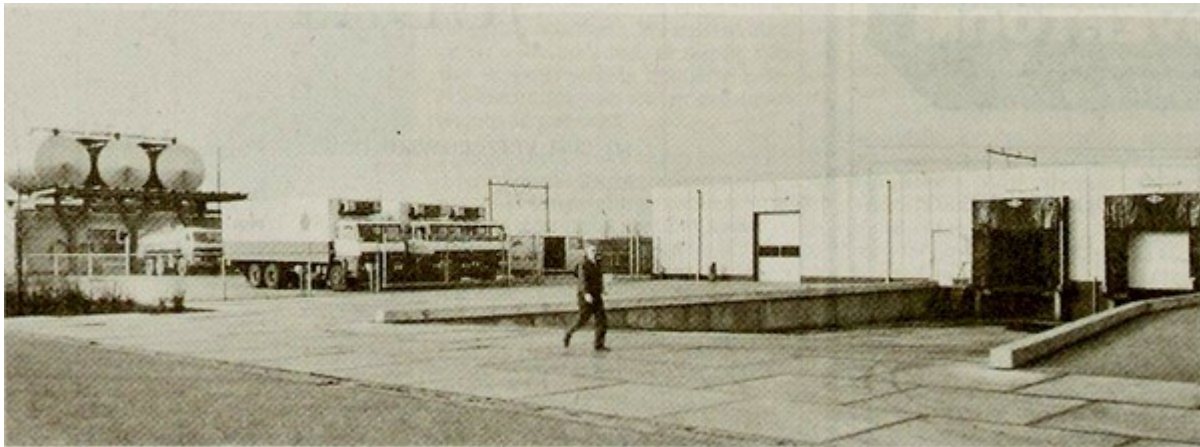
Leeuwarder Courant 1983-10-07

DMV-Campina en Bongrain gaan samenwerken

VEGHEL - *DMV-Campina* in Veghel en het Franse zuivelconcern *Bongrain SA* gaan samenwerken. Dat betekent onder andere dat de vestiging van *DMV-Campina* in Breda voor een belangrijk deel kan blijven bestaan en de werkgelegenheid voor ruim tachtig werknemers blijft gewaarborgd. In het kader van een reorganisatie wilde *DMV Campina* het bedrijf in Breda aanvankelijk sluiten. Dat zou een verlies van ongeveer 115 arbeidsplaatsen met zich hebben meegebracht.

DMV Campina wil het bedrijf nu veranderen in een dochteronderneming waar kaasspecialiteiten gemaakt gaan worden. *Bongrain* gaat die producten vervolgens internationaal op de markt brengen. Door dat alles kan het bedrijf in Breda met rond de tachtig werknemers blijven voortbestaan.

NA JAAR NOG GEEN BESLISSING



Onzekerheid Campina Middelburg duurt voort

MIDDELBURG - Er bestaat nog altijd onzekerheid over de vraag hoeveel banen er uiteindelijk over zullen blijven bij het Middelburgse distributiecentrum van de zuivelcoöperatie DMV-Campina waar 35 mensen werken. Een woordvoerder van de hoofdvestiging in Veghel deelde woensdag desgevraagd mee dat het nog maanden kan duren alvorens er een beslissing genomen wordt. Het personeel in de Zeeuwse hoofdstad verkeert al sinds december vorig jaar in het ongewisse over wat er staat te gebeuren.

De zuivelcoöperatie DMV-Campina heeft 21 bedrijven, verspreid over Zeeland, Noord-Brabant en Limburg. Het distributiecentrum in Middelburg is overigens de enige Zeeuwse vestiging. December 1982 werd een grootscheeps reorganisatieplan aangekondigd. Dit ging ervan uit dat er 450 tot 500 arbeidsplaatsen zouden verdwijnen van het totale bestand van 3900. In Middelburg zouden er tien van de 35 arbeidsplaatsen moeten sneuvelen.

Woordvoerder de heer J. Thijssen legde woensdag uit hoe het komt dat er een jaar na de presentatie nog steeds geen zicht is op de uitwerking van de plannen. Tussen directie en de Centrale Ondernemingsraad (COR) is namelijk lange tijd gediscussieerd over de vraag of een extern bureau het bedrijf zou moeten doorlichten en daarna advies zou moeten geven over hoe er gereorganiseerd zou kunnen worden. De directie van DMV-Campina gaf echter de COR ter overweging dat overleg met de eigen deskundigen wellicht voldoende zou zijn. Pas twee weken geleden heeft de COR besloten het laatste inderdaad te doen.

Het wachten is nu op een advies van de COR. Zodra dat bekend is gaan directie en vakbonden met elkaar praten. De uiteindelijke beslissing over de reorganisatie ligt in handen van de raad van commissarissen. Voor het zover is zal de jaarwisseling al gepasseerd zijn, zo taxeerde Thijssen

Hij wees er woensdag verder op dat de zaak ook vertraagd is door de gebeurtenissen rond de melkfabriek in Breda waar 80 mensen werken. Het reorganisatieplan ging ervan uit dat deze dicht zou gaan, maar onlangs werd besloten de melkfabriek toch open te laten.

Volgens Thijssen betekent dit dat het totale aantal in te leveren arbeidsplaatsen verminderd is. Niettemin blijven er, wanneer de plannen van de directie overeind blijven, nog vierhonderd weg te vallen arbeidsplaatsen over.

De heer Thijssen benadrukte gisteren dat gedwongen ontslag zoveel mogelijk vermeden zal worden. Maar zeker is dat er voor een deel van de werknemers niets anders op zal zitten. Hij ging er van uit dat voor werknemers vanaf 57,5 jaar overbruggingsregelingen worden geschapen. Het personeel vanaf die leeftijdsgrens zal bij voorrang via dergelijke overeenkomsten (ook vervroegde uittreding) af moeten vloeien.

Zo wordt bereikt dat zo weinig mogelijk gedwongen ontslagen vallen onder de werknemers die jonger zijn en van dergelijke regelingen niet kunnen profiteren.

1984

Provinciale Zeeuwse Courant, 07/06/1984; p. 7/36

Mens & bedrijf



MIDDELBURG — Tot voorzitter van de concern-directie van de coöperatieve zuivelonderneming DMV Campina bv (met vestiging in Middelburg) is benoemd mr W. Overmars (51) te Uden.

De heer Overmars, thans algemeen-directeur van Mars BV te Veghel, zal drs L. A. P. M. Oomens opvolgen, die eind 1983 deze functie om gezondheidsredenen heeft neergelegd.

Met ingang van de datum van indiensttreding, die uiterlijk 1 september zal zijn, bestaat de concern-directie uit de heren mr W. Overmars, L. J. van den Heuvel en drs G. E. G. van der Kruijs.

Zierikzeesche Nieuwsbode, 08/06/1984; p. 9/14

VEGHEL - De situatie in de zuivelsector is, tekenen van economisch herstel ten spijt, nog nimmer zo problematisch geweest als nu. Die mening verwoordt de directie van de coöperatieve zuivelondernemings DMV Campina in het verschenen jaaverslag.

Leeuwarder Courant 1984-06-08

DMV-Campina: zuivel zeer problematisch

VEGHEL - De situatie in de zuivelsector is, tekenen van economisch herstel ten spijt, nog nimmer zo problematisch geweest als nu. Die mening verwoordt de directie van de coöperatieve zuivelonderneming DMV-Campina in het jaarverslag. Over de gang van zaken in de onderneming zelf in 1983 is de directie tevreden. De omzet steeg met 3,2 procent tot f2,9 miljard, de prestatiewaarde bedroeg f1,8 miljard. Dit concernresultaat vindt zijn weerslag in de melkprijs die aan de 9000 aangesloten veehouders wordt uitbetaald. Inclusief BTW lag die op f77,71 per 100 kg melk. De export verminderde met 30 procent, vooral door het verloren gaan van markten in Afrika en Zuid-Amerika waar een toenemend aantal landen-afnemers in de financiële problemen geraakte. De directie vindt dan ook verder terugdringen van de kosten en het rationaliseren van productie processen een noodzaak.

Directie DMV-Campina: Situatie in zuivel is uiterst onzeker

VEGHEL (ANP) - De situatie in de zuivelsector is, tekenen van economisch herstel ten spijt, nog nimmer zo problematisch geweest als nu. Die mening verwoordt de directie van de coöperatieve zuivelonderneming *DMV-Campina* in het donderdag verschenen jaarverslag.

De zuivelindustrie wordt steeds meer geconfronteerd met zeer omvangrijke voorraden boter en mager melkpoeder; terwijl budgettaire problemen het wegwerken daarvan in de weg staan, aldus *DMV-Campina*. Volgens de directie staat het vast dat het gewijzigde EEG-beleid, inclusief de superheffing, ernstige nadelige gevolgen zal hebben voor het inkomen van de leden-melkveehouders van *DMV-Campina*. Maar behalve op het inkomen hebben de EEG-maatregelen ook invloed op de gang van zaken in de zuivelindustrie.

Onzeker

Voor het eerst in de geschiedenis van de onderneming zal rekening moeten worden gehouden met een niet onaanzienlijke vermindering van de melkaanvoer, wat kan leiden tot onderbezetting van het produktie-apparaat. Omdat het geld ontbreekt voor het wegwerken van de grote voorraden boter en melkpoeder en omdat op verhoging van export niet gehoopt hoeft te worden, gezien de financiële positie van een aantal afnemerslanden, is de situatie in de zuivel hoogst onzeker, zo meent de directie.

Over de gang van zaken in de onderneming zelf in 1983 is de directie tevreden. De omzet steeg met 3,2 procent tot f 2,9 miljard, de prestatiewaarde bedroeg f 1,8 miljard. Dit concernresultaat vindt zijn weerslag in de melkprijs die aan de 9000 aangesloten veehouders wordt uitbetaald. Inclusief BTW lag die op f 77,71 per 100 kg melk. De export verminderde met 30 procent, vooral door het verloren gaan van markten in Afrika en Zuid-Amerika waar een toenemend aantal landen-afnemers in de financiële problemen geraakte. De directie vindt dan ook verder terugdringen van de kosten en het rationaliseren van produktieprocessen een noodzaak.

Zuivel-topman: zuiden krimpt productie in

BREDA - Voorzitter P. J. Loonen van de raad van commissarissen van de coöperatieve zuivelfabriek *DMV-Campina* in **Veghel** heeft woensdag ontkend dat Zuid-Nederland minder melk zou inleveren dan andere gewesten. Volgens zijn zeggen hebben de 8800 leden van de melkgigant tussen 8 april en 3 gisteren, woensdag, drie procent minder melk geproduceerd, waarbij de productie de afgelopen week zelfs tien procent lager lag dan in de vergelijkbare periode vorig jaar.

Van Loonen vermoedt dat landelijk de teruggang dit jaar op ongeveer 5 procent zal blijven steken. Om de melkplas in de Europese Gemeenschap (EG) in te dammen moet de Nederlandse melkproduktie met 6,6 procent omlaag. Over alles wat de melkveehouders teveel produceren, moeten zij een boete, de superheffing, van 56 cent per kilogram melk betalen.

Vrijwel alle leden van *DMV-Campina* hebben tot half augustus teveel melk geleverd, aldus het bedrijf. Als er geen extra quotering komt voor een aantal leden zullen ruim 2100 melkveehouders aan de opbrengst van hun produktie over twee weken niet genoeg hebben om de superheffing te betalen.

Volgens cijfers van het Produktschap zou het zuiden met een produktieverlaging niet verder zijn gekomen dan een half procent (de regio's noord en oost 4,9 tot 5,5 procent). Voorzitter P. Blokland van de afdeling melkveehouderij van het Landbouwschap stelde dat de produktie in het zuiden al lager ligt. Volgens hem is er sprake van een administratieve achterstand.

Leeuwarder Courant 1984-10-06

groot deel kan naar elders

Politiek voor landbouw raakt in onwezenlijk rare sfeer

(De Veemarkt)

IN DE LANDBOUWPOLITIEK hangt een onwezenlijke sfeer. Braks landbouwbegroting gaat over steeds meer zaken, die met landbouw niets te maken hebben of zich tegen de landbouw richten. De berichten over de EG-begroting uit Brussel en omstreken zijn vreemd. Is er nu wel of is er geen geld? Wat er in Duitsland als landbouwpolitiek gepresenteerd wordt, houdt een volledige Hernationalisatie van die politiek in. De vergroting van de EG met Spanje en Portugal, politiek toegezegd, lijkt op een financieel débacle uit te lopen. De Nederlandse landbouwpolitiek lijkt haar oriëntering volkomen kwijt te raken en de boeren weten niet meer waar ze aan toe zijn.

De begroting van Braks heeft weinig commentaren uitgelokt. Het Landbouwschap verrichtte enkele verplichte kreten over wat de boeren aangedaan wordt, maar de lijn van de ellende is niet doorgetrokken naar de bedrijfstakken, die van de landbouw afhankelijk zijn. Wie bekommert zich in Nederland om bijvoorbeeld duizend arbeidsplaatsen die er in Friesland verloren gaan vanwege de **superheffing** alleen al.

De Amro-bank heeft de toestand in de melkveehouderij en van de boeren laten onderzoeken. De boerenstand is daarvoor eerst in mootjes gehakt. Boeren met minder dan dertig koeien deden in het onderzoek niet mee. Toen was de Amro-bank er meteen 20.000 kwijt. Kennelijk zitten de klanten van de bank niet in die groep en daar zou dus verder geen aandacht aan behoeven te worden besteed.

Van de kant van de bank niet een onbegrijpelijke gedachte, maar door het negeren van problemen worden ze niet opgeheven. Als je dan in Duitsland ziet, dat de landbouwpolitiek zich in de eerste plaats concentreert op de boeren die minder dan 60.000 kg. Melk hebben dan geeft dat al aan, dat de Amro-bank apart bezig is. De sociale problemen in melkveehouderij zitten wel degelijk in de groep, die de bank buiten beschouwing houdt. De oplossing daarvan beïnvloedt ook de positie van de boeren, welke bij de bank wel in tel zijn.

Het onderzoek betrof dus de resterende 44.000 veehouders in Nederland die op de midden- en grote bedrijven zitten. Een twintig procent daarvan beperkt op persoonlijke uitgaven om de vermindering van de inkomsten uit de melk op te vangen. Gemiddeld verwachten de boeren een inkomensdaling van vijftien procent. Verder zal er natuurlijk bezuinigd worden in het bedrijf, waar-

bij de aankopen voor krachtvoer door de meesten in de eerste plaats genoemd worden. Niemand zal anders verwacht hebben.

De vermindering van persoonlijke uitgaven kan nog onverwachte effecten geven in de maatschappij, omdat ze gevoeld zullen worden in maatschappelijke organisaties, die toch al afhankelijk zijn van subsidies. De „subsidie” die de boer ontgaat, wordt elders geclaimd en kan dan zonder de tegenprestatie, die voorheen door de boer verlangd werd, geleverd worden. Bijvoorbeeld, de boer bedankt voor de openbare bibliotheek, omdat zijn subsidie hem afgenomen werd en de bibliotheekmensen gaan naar de gemeente om een hogere subsidie. En zo groeien de verwingingen in de maatschappij.

Van de 44.000 potentiële klanten van de Amro-bank, denken er 1400 in financiële moeilijkheden te komen. Aangezien we het rapport zelf niet gezien hebben en moeten afgaan op een samenvatting nemen we aan dat het NIPO voor de bank ook onderzocht heeft wat de kenmerken zijn van faillierende boeren, opdat de Amro-bank niet in de onaangename situatie komt met de probleemgevallen van de Rabo-bank opgescheept te worden. Medewerking aan een dergelijke enquête kan zicht tegen een deel van de onderzochten keren, die zich overigens vrijwillig hebben laten slachtofferen. Och, het is ook zo leuk om mee te werken aan een enquête. Al die gekke vragen, ze brengen je op alle mogelijke ideeën.

Ideeën om de superheffing te ontlopen heeft het onderzoek, althans de samenvatting ervan, niet opgeleverd. Men weet, dat de Brabantse boeren, door hun melkerij boven het quotum, wat dat betreft de aandacht op zich gevestigd hebben. De laatste tijd zijn ze wel druk bezig om minder te melken, zo blijkt uit mededelingen van de *DMV-Campina*-top op de jaarvergadering van de FNZ in Breda, waar *Campina* als gastheer optrad.

IN HET LEDENBLAD van *Campina* was net een artikel verschenen waaruit bleek, dat de onderneming een van de grootste in Nederland is, de grootste ook in de zuivel. In het bericht over de teruglopende melkaanvoer bij *Campina*, op dit moment een tien procent minder dan het vorige jaar, was sprake van *Campina* „een coöperatieve zuivelfabriek in Veghel”. Och ja, weten de Hollandse zelfverheerlijkers veel.

De *Campina*-boeren hebben sedert april nog maar drie procent minder melk geleverd dan vorig jaar en ze zitten dus nog een dikke drie procent boven hun quotum, als voor de berekening daarvan dezelfde regels gelden als elders in Nederland. Ze moeten dat voor april inhalen en ze doen dat kennelijk, want ze zitten nu tien procent onder de levering van het vorige jaar. Niettemin maakt men zich in de landbouworganisaties zorgen over hetgeen er in het Zuiden gebeurt met de berekening van de stalruimte voor boeren, die de laatste jaren hebben uitgebreid, geïnvesteerd, en die de voor varkens gebruikte stallen voordragen als koestanden, waarvoor ze een hoger melkquotum kunnen claimen. Piet Loonen heeft met zijn mededeling over de teruggang in de melkaanvoer met tien procent, wat van de onrust weggenomen, die de goocheme zuiderlingen teweeg hadden gebracht.

Er staat de *Campina*-boeren trouwens nog wat te wachten. Een dikke 2100 zijn op dit moment twee weken melkgeld aan de superheffing kwijt. Meer dan 200 zitten voor vier en 100 voor zes weken in het schip. Een groep van 65 boeren is nu reeds voor acht tot zestien weken in de greep

van de superheffing. Ze zullen het vee droog zetten of moeten verkopen in de eerste maanden van 1985 om de heffing te ontlopen.

Om de datum, waarop de superheffing geïnd moet worden, is het stil geworden. Wel kwamen er uit de kringen van de *Friese Zuivelbond* vreemde geluiden over een juridische valkuil voor het heffingssysteem. Om de coöperaties in Friesland zo coöperatief mogelijk te houden, zijn ze inder tijd door mr. Henk Smit van de Zuivelbond in een dubbele organisatie gegoten, waarvan er een niet en de andere wel onder de vennootschapsbelasting kon vallen. De ene organisatie is de Vereniging van Melkveehouders en de andere de coöperatie die de melk verwerkt voor de vereniging. De vereniging „koopt” de melk van de boeren en laat die door de coöperatie verwerken en afrekenen.

Het juridische foefje zou nu zijn, dat de vereniging niet over geld beschikt en dus niet het apparaat kan zijn via hetwelk de overheid de superheffing bij de boeren binnenhaalt. Van de zijde van het *Produktschap voor Zuivel* is te kennen gegeven, dat een dergelijke vlieger niet op zal gaan, want de overheid zal de poet binnenhalen, hoe dan ook. Het zal wel, maar als over enkele weken de aanslagen voor de superheffing bij de zuivelfabrieken binnenstromen, zien we de verdragingsacties beginnen. Ze kunnen teruggestuurd worden met de mededeling, dat ze aan het verkeerde adres gericht zijn. Natuurlijk komen ze weer terug, mogelijk met een nieuwe wijziging van de regels voor de superheffing.

BIJ DE MELKREGELINGEN komt steeds meer de binding van een bepaalde hoeveelheid melk aan een hectare grond naar voren. De overheid kan nog niet een strikte koppeling tussen melk en oppervlakte tot stand brengen, maar die komt toch steeds meer naar voren. Boeren die voor juni vorig jaar grond hebben verworven, waaraan geen quotum verbonden is, krijgen voor die grond toch een hoeveelheid melk toegewezen van 5.000 kg per hectare verminderd met de algemene quotumvermindering van 8,65 procent. Voor grond die na 1 juli verworven is, geldt een toewijzing van 10.000 kg.

In deze toewijzing zit dus een principe verborgen van 10.000 kg melk per hectare. Dat schijnt men in Den Haag redelijk te vinden, al zal deze hoeveelheid in werkelijkheid ontstaan zijn uit de beperkte hoeveelheid melk, die de minister ter beschikking heeft voor zijn artikel 19-gevallen. Op zichzelf betekent het nog niet zoveel, want het is immers een cijfer dat uit de nood geboren is en niets van doen heeft met bedrijfseconomische overwegingen, waardoor de boer zich moet laten leiden bij zijn bedrijfsvoering.

Het gevaar is echter aanwezig, dat zo'n cijfer een eigen leven gaat leiden in de politiek. In de beschikking van de superheffing geldt de toewijzing van het extra quotum alleen voor grond die voor maart van dit jaar is verworven, maar het is nog maar een stap om bij iedere grondoverdracht binnen de melkveehouderij, dus bij grond waarop al een quotum rust, dit quotum te beperken tot 10.000 kg. In Duitsland zal men moord en brand schreeuwen over zo'n enorme hoeveelheid melk van 10.000 kg, want daar is juist vastgesteld, dat er bij grondoverdracht slechts 5.000 kg. melk meegaat, waarvan dan nog twintig procent wordt ingehouden voor de hardheidsgevallen. De koper krijgt dus slechts een quotum van 4.000 kg melk per hectare.

De bedoeling van de Duitse regeling lijkt te zijn de verkoop van een deel van de grond met alle melk te voorkomen. In Nederland geldt in dit opzicht, dat er een evenredig quotum van het be-

drijf met de grond overgaat. Met de Duitse regeling wordt ook voorkomen, dat boeren hun grond in handen houden voor de akkerbouw, waarvan de overschotten de landbouwpolitiek ook hinderen, terwijl het juist de bedoeling is, dat ze hun quotum eerst aan de overheid verkopen en dan pas hun grond aan de akkerbouw wijden.

Een kwart van de stemmen voor de Beierse CSU van Strauss komt uit de kring van de kleine boeren. En ook de Duitse minister van landbouw, Ignaz Kiechle is een van hen. Strauss en Kiechle zijn in conflict gekomen, omdat de Beierse kleine boeren menen, dat hun voormannen de slag in Brussel om de landbouw verloren hebben. Kiechle heeft een melkregeling bedacht, waarbij boeren, die minder dan 30.000 kg melk leveren niet meer dan twee procent in hun quotum worden gekort. Daarboven is er een geleidelijke aanpassing, dat wil zeggen, dat boeren met veel melk tot vijftien procent gekort worden op hetgeen ze vorig jaar hebben geleverd. De CSU-fractie in de Beierse landdag heeft verklaard, dat tot 60.000 kg vrij melk geleverd moet kunnen worden. Dat cijfer leefde eerder in Brussel ook onder Frans patronaat.

Voor boeren die pas dit jaar met de melklevering zijn begonnen en dus geen quotum hebben, is er in Duitsland ook een regeling gekomen. Ze krijgen een toewijzing op grond van de regeling voor de hardheidsgevallen. In Friesland zullen enkele boeren de oren spitsen bij dit bericht, want ook zij zijn pas kortgeleden met de levering begonnen, omdat zij bijvoorbeeld tot 1 oktober geen melk mochten leveren. Een van hen kreeg deze week na enkele wonderlijke buitelingen van de fabriek, die een toegezegde tank plotseling liet verdwijnen, toch nog zijn tank. Hij is deze week met de levering begonnen zonder overigens over een quotum te beschikken. Hij mocht niet van de overheid leveren omdat hij een vijfjarig contract had afgesloten voor niet-melken. Dat liep deze week af en derhalve was hij vorig jaar reeds begonnen met zijn melkveestapel in orde te brengen. Melk komt namelijk uit koeien, die al enige tijd hebben geleefd.

ONLEUK, dat is het enige woord, dat we kunnen bedenken voor de uitslag van de kaaskeuring van de FNZ Bij de hoofdsoorten, Goudse en Edammer, kwamen de gouden medailles weliswaar grotendeels terecht bij noordelijke fabrieken, maar daarvan gaan er enkele dicht. Voor de derde hoofdsoort. Maasdammer, was er goud noch zilver.

In de bijsoorten konden de Frico-fabrieken, na de gouden Edammer van **Sint Nicolaasga**, goed meekomen o.a. met dubbel goud voor Wolvega. Aan de kaasmakers ligt het bij de Frico niet. Toch is de stroom gouden medailles voor de bijsoorten een aanwijzing, dat de keurmeesters nog geen goede standaard hebben voor het geven van bekroningen; in ieder geval lijken ze bij de hoofdsoorten aardig scherper te zijn op afwijkingen. Een bezwaar tegen de kaaskeuringen van de FNZ is toch dat ze niet zo stellig zijn afgesteld op de smaak van de consument.

In de hoofdsoorten gaven de noordelijke fabrieken de toon aan met een reeks gouden en zilveren medailles Met 97 punten voor een gouden Goudse waren de kaasmakers van **Ruinerwold** de kampioenen van de keuring. De fabriek gaat dicht. Het andere goud ging naar de vrije fabrieken **Slagharen** en **Assen** en naar het specialiteitenfabriekje van de *Melkunie* op **Texel**. Voor de gesloten kaasfabriek in **Opeinde** was er nog net een zilveren medaille. Opeinde heeft altijd in de top van de kaaskeuringen meegedraaid en bevestigde dat indertijd met een wereldkampioenschap in **Wisconsin**.

De *Friese Zuivelbond* organiseert iedere twee jaar een inzending naar dat wereldkampioenschap en ook dit jaar zijn de Friese kaasfabrieken weer van de partij om temidden van een deelname uit alle werelddelen naar bekroningen te dingen. Ze hebben het er altijd goed afgebracht en dat kwam niet in de laatste plaats, doordat de keurmeesters in Wisconsin iets andere maatstaven aanleggen dan die van de FNZ. De tijden dat de Friese fabrieken de helft van de hoogste bekroningen op de FNZ-keuringen binnen haalden, ligt al enige tijd achter ons. Elders heeft men het kaasmaken ook geleerd.

Aan de Amerikaanse keuring doen vele fabrieken uit het gebied van de Friese Zuivelbond mee, dus ook die welke tot de Frico-Domogroep buiten Friesland behoren. Gezien de uitslag, van de FNZ-keuring is dat een versterking van de gehele inzending. De *Friese Zuivelbond* heeft in de periode dat Wim de Graaf secretaris van de bond was, zich ook toegelegd op het ontwikkelen van een kaascultuur in Friesland Het is een werk van lange adem, dat zo nu en dan een opsteker nodig heeft.

Het is een hoog woord „kaascultuur”, maar om kaas dat vleugje extra te geven is het noodzakelijk aandacht te schenken aan de omballingen. De vrije fabrieken in Friesland - dat zijn die fabrieken en coöperaties, welke niet bij de Frico zijn aangesloten - hechten er wel aan, al zal het niet veel geld mogen kosten. We hebben niet de idee, dat de Frico-directeur de kaascultuur hoog in het vaandel heeft. Daar denkt men sterk in de richting van een kwalitatief hoogstaande massaproductie. Van de muizenissen heeft men er zijn bekomst.

Van de vier vrije coöperaties in Friesland is die in **Oudwoude** geheel in de richting van een aparte productie gegaan. Henk Visser en zijn mannen werken er aan de *Maasdammer* en ze voltooien de geschiedenis van deze nieuwe kaassoort, waarvan Wim Bartels de voornaamste hoofdstukken heeft geleverd met behulp van de Friese Zuivelbond. De coöperatie in Oosterwolde (ZOH.) legt zich ook toe op de bereiding van verschillende kaassoorten, maar na de introductie van de *Fri-sonne* zijn er geen nieuwe geluiden meer uit Oosterwolde gekomen. Douwe Hoitinga en zijn maten lijken even op adem te willen komen, terwijl de volgend jaar afscheid nemende Hoitinga zijn coöperatie niet met een onafgewerkte nalatenschap zal willen laten zitten.

Workum (*De Goede Verwachting*) lijkt traditionele paden te willen bewandelen, waarbij de coöperatie zich met massaproductie op het hoge plan van een lange reeks jaren wil handhaven. In tegenstelling daarmee gaat de fabriek in **Gerkesklooster** in de richting van productontwikkeling in de kaassector Sytsema en Vries lijken er grote plannen te hebben. En wat **Workum** betreft, er wordt een nieuwe kaasfabriek ingericht, zodat de opvolger van Marcus Beetstra volgend jaar zijn eigen verdere plannen kan maken.

Wanneer de vrije coöperaties zich op den duur staande willen houden tegenover Frico-Domo, zullen ze zich sterk moeten maken op terreinen, die de grote coöperatie laat liggen of waar ze nog niet aan toekomt. Ze zullen de Frico altijd een paar stappen voor moeten blijven, want zodra ze worden ingehaald, verdwijnen ze in de bezemwagen en dat is nu eenmaal die Frico-Domo. In andere delen van Nederland valt dezelfde ontwikkeling te zien.

TUSSEN DE FRICO en de vrije coöperaties ligt een spanningsveld, waarin kaascultuur moeilijk tot ontwikkeling kan komen. Er is daarvoor een basis van sportiviteit nodig, maar die is gelukkig

niet geheel afwezig, zoals blijkt uit de gemeenschappelijke deelname aan kaaskeuringen. In Wisconsin wordt die sportiviteit weer op de proef gesteld.

Spreken over kaascultuur is tegenwoordig extra moeilijk, omdat iedereen wel weet, dat zulks iets is met een feestelijke franje. De leden van de zuivelcoöperaties en in nog grotere mate de werknemers in die bedrijven, zullen al heel ingewikkeld moeten redeneren in dit tijdsgewricht om in feestelijkheden een bijdrage aan hun welzijn, laat staan hun welvaart te zien. Maar ze hebben een voorbeeld. De Friese veefokkerij heeft in de jaren vijftig ook zo'n speciale cultuur gekend en dat smeedt geld op.

1985

Limburgsch Dagblad 1985-02-08

Nieuw opslag- en verpakkingsbedrijf in Born

Campina gaat kaasproductie fors verhogen

BORN - Campina gaat haar kaasproductie fors verhogen. Binnen vijf jaar wil de Zuidnederlandse zuivelgigant de productie van 55 miljoen naar 66 miljoen kg. tillen. Zo melden '*Campina Contact*', het maandblad voor de leden van de Coöperatieve Zuivelvereniging Campina BA en '*Melk en Wij*', het maandblad voor het personeel van de *DMV-Campina* BV.

In totaal vergen de daartoe strekkende plannen een investering van bijna 88 miljoen gulden. Ongeveer 42,5 miljoen gulden wordt in **Born** gestopt. Er komt een nieuw opslagen verpakkingsbedrijf ter vervanging van het bedrijf in **Roermond**, dat dicht gaat. Bovendien zal in Born de productie van Goudse kaas van 12 miljoen kg. per jaar naar 17,5 miljoen kg. per jaar worden opgevoerd.

Maasdammer

Ook gaat *Campina Maasdammer* produceren - een grootgatige kaas, die zich in een stijgende belangstelling van de consument mag verheugen. De opstart vindt plaats in de fabriek te **Asten**. De bedoeling is de productie van *Maasdammer* te zijnertijd in het **Tilburgse** bedrijf onder te brengen. In **Asten** zullen nog meer nieuwe kaassoorten worden ontwikkeld. Voorts neemt **Asten** de productie van Edammer over. Het bedrijf in **Boekel** gaat dicht. De productie van Edammer zal 7,5 miljoen kg. per jaar gaan bedragen.

In totaal zal in het Astense bedrijf van *Campina* 35 miljoen gulden worden geïnvesteerd. Nieuwbouw- en reallocatieplannen zullen geen nadelige gevolgen voor de werkgelegenheid hebben, zo wordt de personeelsleden verzekerd. In **Born** is er - na verwezenlijking van de plannen - plaats voor 202 werknemers, in **Tilburg** voor 155, in **Rijkevoort** voor 76 en in **Asten** voor 71.

Limburgsch Dagblad 1985-03-30

Superheffing kost 56 banen bij Campina

Sluiting fabrieken in Venray en Weert

ROERMOND - Bij *DMV-Campina* BV verdwijnen 56 arbeidsplaatsen als gevolg van de zogenaamde superheffing. Dat heeft het bedrijf, waar ongeveer 3300 mensen werken, vrijdagochtend aan de bonden en de Centrale Ondernemingsraad meegedeeld. Volgens een woordvoerder van *DMV-Campina* kunnen gedwongen ontslagen worden voorkomen.

Het bedrijf hield er aanvankelijk rekening mee dat de melkaanvoer geleidelijk zou groeien tot 2800 miljoen kilo in 1989. Door de superheffing moet er rekening mee worden gehouden dat de aanvoer de eerstkomende vijf jaar op het huidige niveau gehandhaafd blijft, namelijk ongeveer 2250 miljoen kilo. Dat betekent, aldus *DMV-Campina*, dat een reorganisatieplan, waarover begin vorig jaar overeenstemming met de bonden werd bereikt, moet worden aangepast.

Die aanpassing houdt in dat in de sector boter 65 arbeidsplaatsen verdwijnen en dat er bij de transportafdeling negen bijkomen. Afgezien van de, al eerder aangekondigde, sluiting van de boterfabrieken in **Venray** en **Boekel** moeten nu ook de fabrieken in **Weert** en **Den Bosch** dicht. Ook de boterafdeling van een in **Bergeyk** gevestigde fabriek van *DMV-Campina* moet sluiten. In **Veghel** wordt een nieuwe boterfabriek gebouwd.

De maatregelen kosten het bedrijf vijftig miljoen gulden. Zouden ze niet worden genomen, dan gaat de boterproductie jaarlijks ongeveer zeven miljoen gulden meer kosten dan nu het geval is. *DMV-Campina* denkt de reorganisatie in drie tot vier jaar te kunnen realiseren.

Peel en Maas, 1985-06-06; p. 3/20

ook MAP Venray

Campina Venray dicht

Deze week is - veel vroeger dan verwacht werd - de DMV-Campina-vestiging in Venray dicht gegaan. De directie bereikte vorige week met de per bonden overeenstemming. Reeds eerder stemde de ondernemingsraad in met de sluiting. De circa 30 medewerkers worden elders bij Campinabedrijven ondergebracht.

De Campina-vestiging in Venray fabriceerde de laatste jaren nog uitsluitend boter. De daarvoor benodigde melk werd deze week al niet meer in de „fabriek” aangenomen. Nog maar enkele maanden geleden werd gezegd, dat in het kader van de reorganisatie bij Campina het bedrijf in Venray over vier jaar gesloten zou worden. De aanvoer van melk daalde echter de laatste tijd sterk, door de ingevoerde superheffing. De machines hadden al een overcapaciteit. Dat heeft de sluiting vervroegd.

DMV-Campina Venray was een voortzetting van de voormalige Coöp. Zuivelfabriek Venray, die men als oudste industrie van Venray kon betitelen. De coöp. vereniging werd op 17 januari 1904 opgericht maar de fabriek startte eerste een jaar later. Het bedrijf groeide uit tot een uiterst modern levensmiddelenbedrijf, dat was aangepast aan alle eisen van de moderne tijd.

Uit een verslag van 1965-nu twintig jaar geleden dus - blijkt dat de fabriek toen circa 850 leden veehouders telde, die hun melk aan de fabriek leverden. Die leden waren behalve in Venray, woonachtig in Wanssum, Meerlo en Vierlingsbeek. Dagelijks werden toen gemiddeld 70 ton melk aangevoerd en verwerkt tot melkproducten en boter.

In dat jaar bereikte men een mijlpaal, doordat de zuivelfabriek in één jaar tijds 25 miljoen kilo melk te verwerken kreeg. Ook de boterproductie was toen al een belangrijk produkt: circa 750.000 kilo per jaar.

Het bedrijf bood destijds aan circa 70 mensen uit Venray en de regio werk, die vrijwel allemaal in het eigen bedrijf werden opgeleid.

Wat er nu met het gebouwencomplex gaat gebeuren staat nog niet vast. Is het toeval, dat op de dag dat Campina dicht ging, de gemeente f850.000,- beschikbaar stelde voor de nieuwbouw van

een brandweerkazerne....Men zou zich de voormalige zuivelfabriek, gelegen aan enkele uitvalswegen, best als een brandweerkazerne kunnen voorstellen.....

Provinciale Zeeuwse Courant, 1985-06-20

‘EG-Beleid desastreus voor Nederlandse zuivel’

Melkaanvoer, omzet en winst van Campina in 1984 gedaald

MIDDELBURG - Het zuivelconcern *DMV-Campina* heeft in 1984 in verschillende opzichten minder goed geboerd dan het jaar daarvoor, zo blijkt uit het woensdag gepubliceerde jaarverslag. Zowel de melkaanvoer, alsook de omzet en de netto-resultaten geven een dalende lijn te zien. De directie vindt de teruggang niettemin meevallen en spreekt van een, in het licht van de omstandigheden, ‘alleszins bevredigend resultaat’. De toekomst ziet de bedrijfsleiding echter somber in, wanneer het EEG-beleid ten opzichte van de zuivel op de huidige voet wordt voortgezet.

De aanvoer van melk daalde met 3,3 procent tot 2,34 miljard kilo. Een van de belangrijkste oorzaken vormt de contigentering van de melkproductie.

Dat houdt in dat de melkveehouders in feite beboet worden wanneer ze boven een vastgesteld maximum melkleveringsniveau komen.

Door de verminderde aanvoer van melk ontstond er een forse onderbezetting in de productie van de bedrijven. Deze geringe benutting van de aanwezige productiecapaciteit veroorzaakte dat de kosten per kilo verwerkte melk fors stegen. De omzet stabiliseerde zich intussen op 2,8 miljard gulden, maar geeft een licht dalende lijn te zien. Bij de melk wordt dit onder meer veroorzaakt door de verlaging van de minimumprijs voor melk en halfvolle melk met 10 cent per liter. De omzet werd verder nadelig beïnvloed door de weersomstandigheden van de zomer van 1984, waardoor het verbruik daalde. Door al deze ontwikkelingen daalde het netto-resultaat van de zuivelonderneming met ongeveer twintig procent. In 1984 bedroeg het namelijk 6.775.000 gulden tegenover 8.528.000 gulden het jaar daarvoor.

Toekomst

Gezien het zware stempel dat de EEG-maatregelen (vooral de contigentering in de zuivel) hebben gezet vindt de directie het eindresultaat over verleden jaar redelijk. Voortgang van het huidige beleid kan echter desastreuze gevolgen hebben voor de Nederlandse zuivel, zo denkt de bedrijfsleiding van *Campina*. Door de politiek van de EEG zullen de verschillende lidstaten er namelijk steeds meer toe overgaan protectionistische maatregelen te nemen, door middel van steunregelingen aan de ondernemingen binnen de eigen grenzen. Daardoor wordt het internationale handelsverkeer kleiner. En dat is vooral voor een zuivelexporterende natie als Nederland ongunstig.

De directie heeft er best begrip voor dat de EEG werkt aan een beter evenwicht tussen productie en afzet. Maar ze heeft twijfels over de vraag of de huidige koers wel redelijk is ten opzichte van de melkveehouders. De leiding van het concern houdt er rekening mee dat 1985 voor de hele zuivelsector en dus ook voor *Campina*, een moeilijk jaar zal zijn. Kostenbeheersing in de productiebedrijven zal dan ook van groot belang zijn.

Door de verminderde afzet van de botersector wordt de mogelijkheid geopperd tot sluiting van de boterbedrijven in Weert en 's-Hertogenbosch en van de boterafdeling in Bergeijk. Er zijn geen nieuwe maatregelen aangekondigd in voor het distributiecentrum in Middelburg, waar nu nog iets meer dan dertig mensen werken.

Leeuwarder Courant 1985-08-20

Opnieuw problemen rond afdracht van superheffing

Van een onzer redacteuren

LEEWARDEN - Rond de superheffing zijn opnieuw problemen ontstaan. Morgen moeten de reeds op de melkafrekening ingehouden boetes betaald worden. De fabrieken moeten dan het geld aan het Produktschap voor Zuivel overdragen. Het blijkt dat de zuidelijke coöperatie DMV/Campina zegt niet aan die verplichting te kunnen voldoen.

Een woordvoerder van DMV/Campina zei vanmorgen desgevraagd dat de afdracht van de boetes zeker niet voor 4 september plaats zal vinden „en het is de vraag wanneer dat wèl het geval zal zijn. Het geld hoeft pas op 15 september in Brussel te zijn.....”. Ook andere fabrieken zijn van plan de afdracht van de boetes op te schuiven. Bij De Zuidoosthoek in Oosterwolde zei men, dat, wanneer de Campina de betaaldatum verschuift naar een dag in september, men daar ook niet eerder de superheffing al zal dragen.

De Grouwster veehouder Piet Arendsz heeft vanwege de superheffing besloten de melkleverantie aan de zuivelcoöperatie *Noord-Nederland* te stoppen. Hij is het er niet mee eens dat de verschuldigde heffing van zijn melkgeld is afgehouden. Arendsz levert nu aan de melkopkoper Noordmelk bv.

Zie verder pagina 11. – niet opgenomen

Leeuwarder Courant 1985-08-28

volledige tekst in MAP Superheffing

Enkele fabrieken stellen afdracht superheffing uit

LEEWARDEN - De superheffing heeft opnieuw voor problemen gezorgd. Vandaag hadden de zuivelfabrieken de boetes aan het *Produktschap voor Zuivel* moeten afdragen opdat die gelden morgen in Rijswijk zouden zijn. De zuidelijke coöperatie *DMV/Campina* heeft echter verklaard nooit eerder dan 4 september aan die verplichting te kunnen voldoen en het is de vraag of het op die dag zal gebeuren. Bij *DMV/Campina* gaat men ervan uit dat het geld van de superheffing toch niet eerder dan 15 september in Brussel hoeft te zijn.

In navolging van *DMV/Campina* heeft *De Zuidoosthoek* in **Oosterwolde** besloten ook de al op de melkgeldbetaling ingehouden boetes nog niet af te dragen. Men vindt daar dat men niet eerder dan *Campina* het geld hoeft over te maken. Het *Produktschap voor Zuivel* in Rijswijk heeft van-

morgen gereageerd met het opnieuw versturen van een circulaire. Daarin staat dat morgen de uiterste datum is. Wie zich daar niet aan houdt krijgt een aanmaning. Vanmorgen bleek dat de andere Friese fabrieken - en ook de oostelijke cooperatie *Coberco* - zich aan de circulaire van het zuivelschap zal houden.

Een kleine groep boeren heeft de fabriek, waar zij bij aangesloten zijn, opdracht gegeven de superheffing niet van het melkgeld af te houden. Zij weigeren vooralsnog de superheffing te betalen. Bij Frico/Domo wilden aanvankelijk 150 tot 200 boeren de boete niet te betalen. Na overleg is alsnog besloten de boete in te houden.

Bij de *Zuidoosthoek* in Oosterwolde hebben vijftig van de 950 boeren, die superheffing moeten betalen, de fabriek opdracht gegeven geen geld in te houden. De directie is van mening dat men dan ook niet aan dat geld mag komen, „maar Landbouwschap en Produktschap voor Zuivel doen wel moeilijk”. De boete zal nu op een andere manier worden geïnd. De laagste boete bij ZOH bedraagt f 1,12.

Bij *De Goede Verwachting* uit Workum waren „enkele” boeren die aanvankelijk weigerden de superheffing te laten innen. Na overleg is besloten alsnog de boete van het melkgeld in te houden. Bij *De Twee Provinciën* in Gerkesklooster kent men dezelfde situatie. *Huisternoord* in Oudwoude heeft twee weigeraars, waar nog geen overeenstemming mee is beruikt.

Leeuwarder Courant 1985-10-02

Stagneren zuivelexport heeft voor DMV-Campina ongunstige invloed

VEGHEL - Door het stagneren van de zuivelexport van *DMV-Campina* wordt het resultaat van deze zuivelonderneming ongunstig beïnvloed. Bovendien zorgt de contingentering van de melkproductie voor een onderbezetting in enige fabrieken. Bij *DMV-Campina* verwacht men dan ook nog „moeilijke maanden”, al is men niet ontevreden over de resultaten over de eerste acht maanden van 1985.

Het resultaat van de kaasdivisie blijft achter bij de prognoses. Het is volgens directievoorzitter *Overmars* onjuist dat *DMV-Campina* verweten wordt te veel kaas te produceren. „De hoeveelheid kaas die wij produceren is gebaseerd op al lang gelen geformuleerde en toen ook geaccepteerde uitgangspunten. Die verwijten komen ons dan ook meer emotioneel, dan zakelijk voor”.

Op korte termijn aanbesteding bouw kaaspakhuis in Born

Door slechte zomer verkoop ijs omlaag

(door Jan van Lieshout)

VEGHEL - Ofschoon de resultaten van de eerste acht iets boven de prognoses liggen, is er voorlopig weinig reden tot groot optimisme. Tot die confusie kwam in zijn overzicht over de gang van zaken in de eerste acht maanden van 1985 mr Wim Overmars, voorzitter van de conserndirectie van *DMV-Campina* BV, wier jaaromzet aan drie miljard gulden snuffelt.

Als gevolg van de slechte zomer 1985 een mager jaar voor de ijsdivisie van de Zuidnederlandse zuivelgigant worden. Voorts speelden de slechte weersomstandigheden de Divisie Consumptiemelk parten. Met name waren er afzetproblemen met de zogenoemde 'zure' producten

De consumptiemelkactiviteiten in Zuid-Limburg zullen worden beëindigd. Ook de Ondernemingsraad heeft zich met dat voornemen kunnen verenigen. Te meer omdat de conserndirectie opnieuw als haar overtuiging heeft uitgesproken dat de beëindiging van de consumptiemelkactiviteiten noch de sluiting van o.a. drie boterfabrieken tot gedwongen ontslagen zal behoeven te leiden.

Tot een totaalbedrag van 138 miljoen gulden zal, zoals gemeld, in de Kaas- en Boterdivisie worden geïnvesteerd.

De bouw van een nieuw kaaspakhuis bij de kaasfabriek in Born zal 'op korte termijn' worden aanbesteed.

„Onjuist” vond Overmars de bovenmoerdijkse verwijten dat *Campina* teveel kaas produceert. „De hoeveelheid kaas die wij produceren in onze, overigens niet volledig bezette fabrieken is gebaseerd op al lang geleden geformuleerde en toen ook geaccepteerde uitgangspunten”.

Moest in de eerste maanden van 1985 'zo'n 11.500 ton' boter worden ingeleverd, in de zomermaanden moest boter worden bijgekocht. Toch vreest Overmars dat de verse boter in de resterende 'r'-maanden van 1985 concurrentie van de zogenoemde 'PO-boter' - dat is de boter uit 'particuliere opslag' zal ondervinden.

Ook maakt hij zich zorgen over de toenemende concurrentie van Nieuw-Zeeland, dat in tegenstelling tot de EG-landen meer melk en boter gaat produceren en die meerproductie op agressieve wijze op de wereldmarkt probeert af te zetten.

1986

Provinciale Zeeuwse Courant, 1986-01-25

DMV-Campina wacht met boterfabriek

VEGHEL (ANP) - Zuivelcoöperatie *DMV-Campina* heeft de voorbereidingen voor de bouw van een nieuwe boterfabriek in Veghel voorlopig in de ijskast gezet.

Het bedrijf wil eerst weten welke maatregelen in Brussel genomen worden met betrekking tot de toekomstige melkproductie. *DMV-Campina*, houdt er ernstig rekening mee dat de hoeveelheid in Nederland te produceren melk nog verder zal worden teruggebracht. Een woordvoerder van het bedrijf heeft dat vrijdagmorgen meegedeeld.

Het opschorten van de voorbereidingen heeft geen directe gevolgen voor de bedrijfsvoering van *DMV-Campina*.

Limburgsch Dagblad 1986-02-04

Eerste spade voor kaasopslagbedrijf van Campina Born

BORN - Met het slaan van de eerste heipaal heeft burgemeester Hub Creemers van Born gisteren de bouw van start doen gaan van de uitbreiding van de kaasfabriek Campina op het industrieterrein in Holtum. De nieuwbouw zal verrijzen aangrenzend aan het bestaande productiebedrijf dat twee jaar geleden in gebruik werd genomen. De uitbreiding betreft een kaasopslagbedrijf, waarvoor de gemeente Born onlangs grond verkocht. De nieuwbouw zal 4000 vierkante meter beslaan en vergt voor de realisering ongeveer 21 miljoen. Nadat het gebouw in 1987 gereed zal zijn gekomen, zullen er 12 personeelsleden tewerk worden gesteld.

Kaas

DMV-Campina telt momenteel 3500 personeelsleden en verwerkt van de ruim 2250 miljoen kilo melk die jaarlijks door de 8400 melkveehouders uit Limburg, Brabant en Zeeland wordt aangevoerd, ongeveer 25 procent tot kaas. Een van de vijf kaasfabrieken van Campina ligt in Holtum, zichtbaar vanaf de autobaan. Van de 58.000 ton kaas die *Campina* jaarlijks produceert, neemt Holtum 15.000 ton voor z'n rekening. Dat betekent in de praktijk 1,2 miljoen Goudse kazen van z'n 13 kilo per stuk. Het merendeel daarvan wordt in het buitenland afgezet. 37 personeelsleden werken er in 3-ploegendienst en er zijn nog eens 20 chauffeurs voor de melkaanvoer in dienst.

Het nieuwe opslagbedrijf is nodig omdat men in de komende jaren de kaasproductie wil uitbreiden tot 66.000 ton per jaar. Het opslag- en verpakkingsbedrijf in **Roermond** zal op den duur worden gesloten. Daarom zal er op het terrein in Born ook nog een verpakkingsbedrijf worden gerealiseerd. De nieuwe opslag wordt volledig computergestuurd. Hoogbouwkranen zullen de kazen aan- en afvoeren. Afhankelijk van de leeftijd zullen er 2500 tot 8000 kazen per uur afgehandeld worden. Aan de luchtbehandeling, nodig voor het rijpingsproces, wordt veel aandacht besteed.

Werkgevers spannen kort geding tegen staking

Zuivelwerkgevers vraagt verbod staking

UTRECHT (ANP) - Het kort geding dat de zuivelwerkgevers gisteren tegen de bonden hebben aangespannen is volgens werkgeversvoorzitter R. Zijlstra vooral bedoeld om „de chaos te bezweren” die zou ontstaan als de acties nog enkele dagen voortduren. Als de stakingen vandaag niet worden beëindigd, dan dreigt vooral schade voor het milieu, omdat boeren hun melk toch kwijt zullen moeten. De drie Friese landbouworganisaties, de CBTB, ABTB en de Friese mij., hebben om die reden in een telexbericht de ministers Braks (landbouw) en Winsemius (milieu) gevraagd om in te grijpen in het zuivelconflict.

Volgens werkgeversvoorman Zijlstra is bij verder staken een grote kans dat ook de emoties bij boeren hoog op zullen laaien, met alle gevolgen voor een verdere escalatie van het zuivelconflict van dien, zo zei hij in Utrecht na afloop van het beraad dat in werkgeverskring plaatsvond, nu de cao-onderhandelingen definitief zijn vastgelopen.

De zuivelwerkgevers vinden dat de bonden verantwoordelijk zijn voor een dergelijke escalatie van het conflict omdat zij het eindbod van de werkgevers donderdagmiddag niet wilden accepteren.

Volgens Zijlstra is dit laatste bod een goed bod, vergeleken met de cao-pakketten die in andere bedrijfstakken op tafel liggen. De zuivelwerkgevers zijn ook niet meer bereid om nog verder te onderhandelen, of de rechter vandaag de stakingen nu verbiedt of niet.

Werkgeversonderhandelaar Mattheussens: „De Industriebonden van FNV en CNV zouden de handen ineen knijpen als ze dit aanbod in de metaal kregen. De invoering van de 36 uur kan in onze sector op verantwoorde wijze. Hij noemde het onverantwoordelijk van de bonden om in de gegeven situatie nog verder te staken. Breekpunten in de onderhandelingen over een nieuwe zuivel-cao zijn nu loonsverhogingen en het terugdringen van tijdelijke arbeidscontracten.

Wegwerken

De zuivelwerkgevers zijn, indien de rechter de stakingen niet verbiedt, altijd bereid om met de bonden oplossingen te vinden voor het op een verantwoorde wegwerken van een zo groot mogelijk deel van het melkoverschot.

Volgens Zijlstra zullen al deze oplossingen - zoals verpoedering van melk in de stakende bedrijven - niet voldoende soelaas bieden. Er zullen van een dagelijks overschot van ongeveer veertig miljoen liter vele miljoenen liters onverwerkbaar blijven en die melk zal in de sloot terecht komen. Dat gebeurde gisteren al in Leeuwarden.

Volgens de werkgevers gaat de schade door de stakingen alle perken te buiten. Zij schatten die schade op een kleine 30 miljoen gulden per stakingsdag.

De actie „Stop de witte motor” loopt volgens de bonden als een trein. In 37 zuivelbedrijven met ruim 5.000 werknemers, van wie ongeveer de helft officieel staakt, ligt de produktie stil. Tot de door de staking getroffen zuivelconcerns behoren *Campina, Noord Nederland, Nestlé, Domo, Colberco* en *CCF* (Friesche Vlag).

EG overweegt boetes voor vijf Nederlandse zuivelconcerns

Onderzoek naar prijsafspraken

BKUSSEL / DEN HAAG (GPD) - De Europese Commissie onderzoekt het gedrag van vijf Nederlandse zuivelbedrijven. Ze zouden zich schuldig hebben gemaakt aan zogeheten kartelvorming (prijsafspraken). Men zou melk tegen te lage prijs in België hebben verkocht. Berichten dat miljoenenboetes dreigen zijn niet bevestigd. Over enkele weken zou het dagelijks bestuur van de EG zijn besluit bekend maken, zo wordt verwacht.

De zuivelbedrijven waar het om gaat zijn *Melkunie-Holland*, *DMV-Campina*, *Coberco*, *Noord-Nederland* en *Menken-Landbouw*. Deze vijf beheersen de markt in Nederland. Ze zouden volgens „Brussel” mogelijk samenwerken om via lagere prijsbiedingen orders te krijgen van grote warenhuizen in België. In dat land kent men geen minimumprijs voor melk zoals bij ons, althans niet voor gesteriliseerde melk (80 procent van het verbruik).

De Nederlandse bedrijven zouden enkele jaren geleden begonnen zijn melk aan te bieden die in België twee frank (ongeveer een dubbeltje) lag onder de normale winkelprijs. Deze campagne was bedoeld als antwoord op het feit dat Nederlandse winkels Belgische (gesteriliseerde) melk beneden onze wettelijke minimumprijs verkopen. Feit is dat de Belgen volgens het Europese recht niets met die bepalingen te maken hebben. Omgekeerd geldt wel dat Nederland geen „verse” (gepasteuriseerde) melk tegen prijzen beneden het Belgische wettelijke minimum mag verkopen.

Als er boetes komen valt te vrezen dat de melkveehouders van de coöperatieve bedrijven (vier van de vijf) de rekening daarvoor op hun bord krijgen. Een extra last, omdat ze toch al worden geplaagd door de kosten van de superheffing en andere beperkende maatregelen. In Nederlandse zuivelkringen is voorlopig verbaasd gereageerd.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1986-05-29

Fusiebespreking *Campina* en *Sint Lambertus Veghel-1*

VEGHEL - De twee overgebleven zuivelfabrieken in Zuid-Nederland, *Sint Lambertus* en *Campina*, beide in **Veghel**, zijn besprekingen begonnen over een fusie. Als de integratie doorgaat, betekent dat de afronding van de grote zuivelfusie in de provincies Limburg, Noord-Brabant en Zeeland.

DMV-Campina bezit, zoals bekend, ook een expeditiepunt in Middelburg. *Sint Lambertus* is een kleine zuivelfabriek, met circa 180 leden-melkveehouders. Ter vergelijking: *DMV-Campina* heeft er 8400. Bij *Sint Lambertus* wordt jaarlijks 41 miljoen kilo melk verwerkt. Daarvan is 1,2 miljoen kilo bestemd voor consumptiemelk en melkproducten; de rest tot 2 miljoen kilo boter. De boter wordt ‘gecommercialiseerd’ door *DMV-Campina* BV, terwijl de ondermelk wordt doorgeleverd aan en verwerkt wordt door de *DMV-Campina* fabriek in Veghel. In totaal werken bij *Sint Lambertus* 20 personeelsleden, van wie vijf chauffeurs.

DMV-Campina daarentegen verwerkt per jaar 2300 miljoen kilo melk, aangeleverd door de 8400 leden-veehouders in Limburg, Noord Brabant en Zeeland. In de 15 productiebedrijven van deze onderneming (jaaromzet 2,7 miljard gulden) zijn 3400 personeelsleden werkzaam.

DMV-Campina produceert niet alleen consumptiemelk en consumptiemelkproducten, ijs, boter, kaas en gecondenseerde melk, maar ook grondstoffen voor de levensmiddelen- en farmaceutische industrie. Van de totale omzet wordt 65 procent geëxporteerd naar 130 landen over de gehele wereld.

De vakbonden en de ondernemingsraad zijn inmiddels van het te voeren overleg, dat mogelijk binnen een maand kan worden afgerond, op de hoogte gesteld.

Limburgsch Dagblad 1986-06-25-4

Fusiebespreking *Campina* en *Sint Lambertus Veghel-2*

VELDHOVEN - „De eenheid is nu compleet,” zo constateerde mr. W. Overmars, de voorzitter van de concerndirectie van *DMV/Campina*, gisteren tijdens de algemene vergadering in Veldhoven. Ook de leden van de zuivelcoöperatie *St. Lambertus* in Veghel hebben tot een fusie met *DMV/Campina* besloten. Het betreft een coöperatie van 180 veehouders die in 1985 40 miljoen kg aanvoerden.

De 8597 leden, die *DMV/Campina* eind 1985 telde, voerden in het afgelopen jaar in totaal 2291 miljoen kilo aan. Dat is 1,9 procent minder dan in 1984. Doordat 108 miljoen kilo - voornamelijk in België - kon worden aangekocht, werd in 1985 slechts een half procent minder melk dan in 1984 verwerkt. Er werd een netto resultaat van 110 miljoen gulden boven interventie behaald, waarvan 6,9 miljoen gulden aan het eigen vermogen zal worden toegevoegd. De rest wordt als nabetaling aan de leden uitgekeerd. Daarmee steeg de melkprijs die *Campina* de boeren uitbetaalt met een half procent tot f77,57 per 100 kg. Dat eigen vermogen bedraagt meer dan 800 miljoen gulden, ruim 31 procent van het balanstotaal.

Nu er niets in Zuid-Nederland meer te fuseren valt, wil de concerndirectie van *DMV/Campina* de structuur van de onderneming versterken. Hoogste prioriteit vergt het management. Er zijn nogal wat vacatures. Bovendien vragen het marketing- en research-management in een aantal divisies om versterking, alsmede een aantal centrale functies in de bedrijfseconomische, financiële en planningsfeer.

Mr. Overmars noemde het 'een slechte zaak' dat die plaatsen niet vanuit eigen rijen zijn op te vullen. Daarom zal een managementontwikkelingsprogramma worden opgezet, waardoor binnen drie tot vijf jaar wel 75 procent van de vacatures voor hogere functies uit eigen kweek zullen kunnen worden bezet.

DMV-Campina: redelijk goed resultaat

VELDHOVEN(ANP) - Hoewel ook 1985 voor de zuivelcoöperatie *DMV-Campina* een moeilijk jaar is geweest is de onderneming niet ontevreden over de resultaten, zo blijkt uit het jaarverslag. De „prestatie-prijs” voor de ongeveer 8.500 leden-veehouders is ten opzichte van 1984 met 0,5 procent gestegen tot 77,57 cent per kilo melk.

De export is vorig jaar in ongunstige zin beïnvloed door de tekort schietende koopkracht in tal van derde wereld landen, de dalende koers van de dollar en de verminderde inkomsten van de olie-exporterende landen. Het bestuur van *DMV-Campina* pleit voor opheffing van de contingentering na 1989 Het EG besluit om de komende jaren een verdere reductie door te voeren van nog eens 3 procent vervult het bestuur met ernstige zorgen. Bij *DMV Campina* werken 3500 mensen. Vorig jaar werd 2.291 miljoen kilo melk verwerkt. 45 miljoen kilo minder dan in 1984.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1986-06-25

DMV-Campina verwacht een moeilijk jaar

VELDHOVEN (ANP) - De directie van *DMV-Campina* verwacht dat 1986 een moeilijk jaar wordt. Het gaat daarbij om structurele problemen in de zuivelindustrie. „Daarom moeten we er rekening mee houden dat ons in de komende jaren nog tal van fundamentele veranderingen te wachten staan”, aldus de concern-directie in het dinsdag verschenen jaarverslag over 1985.

Problemen waarmee de zuivelindustrie kampt zijn volgens de directie van *DMV-Campina* de stagnerende afzet naar de olie-exporterende landen en, op de binnenlandse markt, de afschaffing van de negatieve WIR voor coöperatieve ondernemingen die geen winst maken. In een nadere toelichting voegde financieel directeur B. de Lange daar nog aan toe dat de fiscus ook op andere terreinen bij de zuivelcoöperaties geld denkt te kunnen halen.

Daarbij gaat het met name over de volgens de fiscus verplichte afdracht van btw over eerder verleende subsidies. Dat de fiscus op de propen komt met naheffingen over de afgelopen vijf jaar, terwijl deze kwestie nooit eerder ter discussie is gesteld, noemt De Lange ronduit een onbehoorlijke vorm van bestuur.

Hoewel ook 1985 voor *DMV-Campina* een moeilijk jaar was, blijkt de onderneming niet ontevreden over de resultaten, zo is te lezen in het jaarverslag. De „prestatie-prijs” voor de ongeveer 8.500 leden-veehouders is ten opzichte van 1984 met 0,5 procent gestegen. De totale omzet daalde vorig jaar met 2,5 procent tot 2.399 miljoen gulden. Dat is, aldus het jaarverslag, met name het gevolg van de contingentering. Bij *DMV-Campina* werken 3.500 mensen. Vorig jaar werd 2.291 miljoen kilo melk verwerkt, 45 miljoen kilo minder dan in 1984.

Plaatsvervangend voorzitter van de hoofddirectie van de Rabobank zei gisteren tijdens de algemene vergadering van het *DMV-Campina* in Veldhoven dat het gewenst is dat er een weg wordt

uitgestippeld die eerst leidt tot versoepeling en nuancering van de superheffing en uiteindelijk tot de afschaffing daarvan. Het thans bestaande systeem met stringente contingentering per melkveehouder biedt volgens hem niet de omstandigheden waarin de Nederlandse zuivel zich optimaal kan ontwikkelen.

Volgens Wijffels is er een zeer levendige en ook omvangrijke handel ontstaan in grond waaraan een bepaald quotum melk is verbonden. Daarbij worden gigantische prijzen betaald. „Grondprijzen van 70.000 gulden per hectare met soms uitschieters tot rond de 100.000 gulden zijn bepaald geen uitzondering”, aldus Wijffels. Goede weidegrond wordt normaal getaxeerd op maximaal 35.000 gulden per hectare.

Om dergelijke hoge prijzen te kunnen betalen worden veelal leningen afgesloten. Dit jaar verstrekte de Rabobank al 40 procent meer aan leningen in deze sector dan vorig jaar. Omdat de Rabobank niet meer wil lenen dan de getaxeerde waarde van de grond wordt de rest van de kostprijs volgens Wijffels meestal gefinancierd uit het eigen vermogen van de ondernemer.

Limburgsch Dagblad 1986-06-25

Geen gedwongen ontslagen bij *Campina-Sittard*

VELDHOVEN/SITTARD - De sluiting van het consumptiemelkbedrijf in Sittard, waar in totaal 170 mensen werken, zal zonder gedwongen ontslagen worden doorgevoerd, zo verklaarde gisteren in Veldhoven mr. W. Overmars, voorzitter van de conserndirectie. „Dit veronderstelt wel een redelijke bereidheid van onze medewerkers tot herscholing en herplaatsing in andere bedrijven. Om vooral voor de oudste ondernemers verhuizing en herscholing zoveel mogelijk te beperken zal voor zolang nodig en mogelijk een beperkt distributiecentrum in Zuid-Limburg gehandhaafd blijven”, zo werd gezegd.

De uitbreiding van de kaasopslag in Born, waar ook mensen terecht kunnen, zal naar verwachting in februari 1987 gereed komen.

Onmiddellijk daarna zal met de bouw van een nieuwe kleinverpakkingsafdeling worden begonnen.

Limburgsch Dagblad 1986-06-25

„Door verdeeldheid wordt geen duidelijke zuivelpolitiek gevoerd”

Hoofddirecteur Rabo H. Wijffels wil superheffing afschaffen

(door Jan van Lieshout)

VELDHOVEN - Drs. H. H. F. Wijffels, de nieuwe voorzitter van de hoofddirectie van de Rabobank, heeft gisteren in Veldhoven tijdens de algemene vergadering van DMV-Campina aangedrongen op 'een duidelijke eigen visie van de Nederlandse zuivel op een mogelijk overgangsregime naar een meer normaal marktgericht beleid'. Groter dan ooit is na twee superheffing de ver-

deeldheid onder de melkveehouders. „De ene groep wil voortzetting van het contingenteringsbeleid, er daarbij ondermeer op wijzend dat het de Nederlandse melkveehouders sinds de invoering van de superheffing nog zo slecht niet is gegaan en de gegevens van de boekhoudbureau's over 1985 bewijzen het, de ander pleit voor een ontwikkeling in de richting van een meer marktgeoriënteerd beleid. Door deze verdeeldheid ontbreekt het op het ogenblik aan een duidelijke zuivelpolitieke visie die dringend nodig is om voldoende invloed op de verdere ontwikkeling in EG-verband te kunnen uitoefenen”, zo stelde drs Wijffels.

Volgens hem kan de Nederlandse zuivel zijn belangen uiteindelijk maar op één plek veilig stellen, namelijk op de markt. Die belangen zijn niet veilig in het interventiebureau. Evenmin door ze in steeds verdergaande mate toe te vertrouwen aan de bureaucratie, zo stelt Wijffels. „Want dat laatste is wat er gebeurt als gekozen wordt voor voortzetting van een stringentere contingentering. Ik ben misschien te lang zelf als ambtenaar in Brussel en Den Haag werkzaam geweest om te geloven in steeds verdergaande regelgeving en ambtelijke bemoeienis als oplossing. Naar mijn overtuiging zal de Nederlandse zuivel zijn beleid volledig moeten blijven richten op een zo efficiënt mogelijke productie en op een verdere vernieuwing en uitbreiding van het productenassortiment. Het gaat daarbij niet in de eerste plaats om méér productie, maar wel om meer producten met een hoge toegevoegde waarde die niet van interventiesystemen afhankelijk zijn. Het thans bestaande systeem met stringente contingentering per land en per melkveehouder biedt niet de omstandigheden waarin de Nederlandse zuivel zich optimaal kan ontwikkelen,” aldus Wijffels, die daarom voorstander is van afschaffing van de superheffing.

Toch gaan volgens hem heel wat melkveehouders er vanuit dat de superheffing een blijvend verschijnsel is, waardoor zij trachten via aankoop van productierechten de continuïteit van het bedrijf en daarmee van hun eigen arbeidsplaats veilig te stellen. „Er is een zeer levendige en omvangrijke handel ontstaan in grond met quotum, kortom in productierechten. Grondprijzen van zeventigduizend gulden per ha met uitschieters tot honderdduizend gulden zijn bepaald geen uitzonderingen. Omgerekend naar kilogrammenquotum komen wij prijzen tegen die variëren tussen f 2,00 en f 3,50 per kilo,” stelde de directeur.

In veel gevallen wordt bij dit soort transacties een beroep op bankfinancieringen gedaan. De financieringsvraag uit de melkveehouderij bij de Rabobank was dit jaar 40 procent hoger dan vorig jaar. Aangezien het voortbestaan van de superheffing onzeker vormt quotum voor de Rabobank geen waarde op basis waarvan gefinancierd kan worden. Voor goede weidegronden hanteert de Rabobank momenteel taxatiewaarden van 30.000 tot 35.000 gulden.

Jan Loonen uit Venray, die met 24 van de 25 stemmen als voorzitter van het dagelijks bestuur van de Coöperatieve Zuivelvereniging *Campina* en daardoor ook als president-commissaris van *DMV-Campina* BV werd herkozen, adviseerde de leden daarom zich niet tot onverantwoorde dingen te laten verleiden. In Amerika leidde de handel in grond met melkquota tot een groot aantal faillissementen, zo hield hij zijn auditorium voor.

Geen toeslag grote boeren *DMV-Campina*

ROOSENDAAL (GPD) - De grote veehouders van de zuivelcoöperatie *DMV/Campina* in het zuiden van het land krijgen geen kwantumtoeslag. Een krappe meerderheid van de leden heeft dat gisteren besloten. Het bestuur van de coöperatie had voorgesteld boeren die de meeste melk leveren meer uit te betalen. Anders zouden ze wel eens naar particuliere fabrieken kunnen gaan. Twee waren al naar *Nutricia* overstapt. Het probleem speelt kennelijk ook in het oosten van het land.

De directeur van *Coberco* in Zutphen, mr. René Mattheussens, heeft gisteren tijdens de Agrado-beurs in Doetinchem evenwel gezegd, dat werken met kwantumtoeslagen niet overeenkomstig de coöperatieve gedachte is. Mattheussens verwacht dat de melkprijs van Coberco de komende jaren eerder lager dan hoger zal worden. Dat komt hard aan, omdat de melkprijs al onder die van de andere grote zuivelcoöperaties (zoals Noord-Nederland) ligt.

Leidse Courant, 1986-11-27

ook in MAP CMC Melkunie

Campina en 4 andere ‘zuivelfabrieken’ worden zwaar beboet ⁵⁾

WASSENAAR - De Europese Commissie heeft de vijf grootste zuivelondernemingen in Nederland zware boetes opgelegd wegens kartelvorming. Menken Landbouw in Wassenaar kreeg vannacht een telex uit Brussel waarin een boete van ruim 998.000 gulden wordt opgelegd, de Melkunie in Woerden wordt beboet met 7,4 miljoen gulden. Totaal moeten de vijf melkfabrikanten (Melkunie, Menken, Domo, Campina en Coberco) f 15,4 miljoen gulden betalen.

Vanmorgen waren de beschikkingen waarin de beschuldigingen nader zijn uitgewerkt nog niet binnen, maar in een voorlopige toelichting heeft de Europese Commissie laten weten dat de vijf in strijd met de EG-regels de markt hebben afgesloten voor kleinere concurrenten. Onder de hoede van de combinatie Meldoc zou in 1983 bovendien Nederlandse melk onder de prijs verkocht zijn via bepaalde Belgische supermarkten.

Binnen de Commissie is wekenlang geredetwist over de boetes. De eerste commissaris Peter Sutherland, die verantwoordelijk is voor concurrentiezaken, wilde al veel eerder ingrijpen. Landbouwcommissaris Frans Andriessen zou zich tegen deze harde lijn hebben verzet. Naar inkringen van de Commissie verluidt, heeft de Ier het pleit gewonnen.

Pag. 11: Melkunie en Menken overwegen hoger beroep – (niet over genomen!)

5 Alle – bekeken – couranten besteden hier uitgebreid aandacht aan!

AID neemt deel administratie *DMV-Campina* in beslag

Van een onzer redacteuren

LEEUWARDEN - De *Algemene Inspectie Dienst* van het ministerie van landbouw heeft een deel van de administratie van de zuidelijke zuivelcoöperatie *DMV/Campina* in beslag genomen. Het gaat om de boekhouding die wordt gevoerd bij de innamestations van de rijdende melkcontingsten.

De AID gaat na of er onregelmatigheden hebben plaatsgevonden met de superheffing en of er ook melk van de ene boer naar de andere is overgeheveld. Een woordvoerder van het ministerie van landbouw zei vanmorgen desgevraagd dat er nog geen proces-verbaal is opgemaakt.

Na medio volgend jaar alleen nog distributie

Productie Campina in Sittard eerder stop

SITTARD/VEGHEL - De melkproductie van *DMV-Campina* in Sittard wordt medio volgend jaar al stopgezet, drie jaar eerder dan gepland. De afbouw van de productie gebeurt in fasen. Daarna fungeert *Campina* in Sittard alleen nog als (beperkt) distributiecentrum. Omstreek 1990-1991 volgt dan de sluiting van de Sittardse vestiging. De centrale ondernemingsraad heeft ingestemd met deze vervroegde, gefaseerde afbouw.

De vervroegde afbouw van de productie betekent dat nog vóór medio 1987 bijna honderd werknemers overgeplaatst moeten zijn. Een deel van hen kan - op termijn - terecht in de kaasfabriek van Campina in Born. Zij krijgen eerst een opleiding in Roermond, waar een kaasopslagverpakkingsbedrijf van Campina ligt.

Ook de kaasactiviteiten in Roermond worden omstreeks 1990 beëindigd. Het is de bedoeling dat werknemers van deze vestiging eveneens in Born terecht kunnen.

De kaasfabriek in Born wordt met circa 170 arbeidsplaatsen uitgebreid. Deze uitbreiding (kaasopslag en verpakking) is naar verwachting rond 1990-1991 voltooid.

Vacatures

Rekening houdend met het natuurlijk verloop zullen dan in Sittard en Roermond nog steeds 50 mensen teveel zijn. Voor degenen die uiteindelijk niet geplaatst kunnen worden, zijn volgens het bedrijf nog andere mogelijkheden zoals de fabriek in Eindhoven waar momenteel vele vacatures zijn.

Volgens een woordvoerder van Campina in Veghel worden deze vacatures speciaal hiervoor open gehouden. Hij verklaarde dat de invulling door werknemers uit Limburg gebeurt op basis van vrijwilligheid.

De concerndirectie heeft in juni van dit jaar nog laten weten dat de sluiting in Sittard geen gedwongen ontslagen met zich mee zal brengen.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1986-12-03;

Melklijsten *DMV-Campina* in beslag genomen

VEGHEL (ANP) - De *Algemene Inspectiedienst* (AID) van het ministerie van landbouw en visserij heeft beslag gelegd op de melklijsten van de zuivelcoöperatie *DMV-Campina*.

Een woordvoerder van het bedrijf heeft dit dinsdag bevestigd. Door die lijsten te vergelijken met de eigen opgaven van de bij *DMV-Campina* aangesloten boeren kan de dienst nagegaan of de regels met betrekking tot de superheffing goed zijn nageleefd.

Een woordvoerder van het ministerie heeft desgevraagd verklaard dat het onderzoek van de AID nog niet heeft geleid tot processen-verbaal tegen melkveehouders of *DMV-Campina* zelf. Het gaat volgens hem om een routine-controle zoals die eerder is uitgevoerd bij de oostelijke zuivelcoöperatie *Coberco*. Na dat onderzoek is tegen 130 melkveehouders en *Coberco* zelf proces-verbaal opgemaakt wegens fraude. Deze zaken moeten nog voor de rechter komen. Het is niet uitgesloten dat de AID soortgelijke controles uitvoert bij andere bedrijven.

Op de melklijsten staat precies hoeveel melk er bij *DMV-Campina* is aangevoerd en van wie. De in beslag genomen lijsten hebben betrekking op de melkaanvoer van de afgelopen twee jaar. Vorig jaar moesten de leden van *DMV-Campina* in het kader van de superheffing gezamenlijk 36 miljoen gulden neertellen.

Limburgsch Dagblad 1986-12-19

Bouw boterfabriek in Veghel gaat niet door.....

Limburgsch dagblad 1986-12-19

Bouw boterfabriek in Veghel gaat niet door

VEGHEL – Met het oog op de onderbezettingsverliezen heeft de conserndirectie van DMV-Campina besloten om in Veghel geen nieuwe boterfabriek te bouwen.

De oorspronkelijke plannen ten behoeve van de boterdivisie van de Zuidnederlandse zuivelgigant voorzagen in de **sluiting** van de boterfabrieken in Bergeyk, Boekel, Den Bosch, Venray en Weert en in de bouw van een nieuwe boterfabriek in Veghel. De boterfabrieken in Bergeyk, Boekel en Venray zijn reeds gesloten, die in Den Bosch en Weert zouden volgen. Den Bosch gaat nu niet dicht en Weert blijft vooralsnog open. Het zal afhangen van de verdere ontwikkelingen in de melkaanvoer. In Den Bosch werken 45 werknemers, in Weert 30.

1987

Provinciale Zeeuwse Courant, 10/02/1987; p. 3/26



Postende stakers bij de Arnhemse Coberco-vestiging bespreken de situatie.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1987-02-10

Harde acties bij Coberco fabrieken Arnhem en Eefde

ARNHEM (GPD) - De gisteren uitgebroken staking voor onbepaalde duur bij de melkfabrieken van *Coberco* in Arnhem en Eefde zal zich deze week uitbreiden tot een groot aantal andere vestigingen van het zuivelconcern.

Dat gebeurt wanneer de directie niet terugkomt op het voornemen om de vestigingen in Arnhem en Eefde te sluiten en daarvoor in de plaats een nieuwe fabriek in Nijkerk te bouwen zo liet een woordvoerder van de Voedingsbond FNV na mislukt overleg met de Coberco-leiding weten. De vakbonden hebben bovendien de drie grote zuivelcoöperaties (*DMV-Campina*, *Noord-Nederland* en *Melkunie*) en de particuliere zuivelbedrijven *Menken Melk* en *Van Grieken* bedreigd met acties, wanneer zij niet bereid zijn te garanderen geen melk te zullen leveren aan de afnemers van Coberco in OostNederland. De Coberco-directie heeft volgens de bonden met onder meer de Melkunie afspraken gemaakt om op die wijze de staking te breken.

De massaal opgevolgde maar aanvankelijk rustig verlopende staking kreeg in de loop van gistermiddag een grimmiger karakter, nadat bleek dat er geen afspraken te maken over besmet werk.

Staking Coberco

FNV beticht Melkunie van besmet werk

ARNHEM (GPD) - Ondanks het feit dat juridische stappen op dit moment niet haalbaar zijn, zullen de voedingsbonden FNV en CNV maatregelen nemen om een einde te maken aan het leveren van melk- en melkprodukten door de *Melkunie* aan afnemers van zuivelcoöperatie *Coberco*, waar sinds vorige week in de melkfabrieken in Arnhem en Eefde wordt gestaakt uit protest tegen de voorgenomen sluiting van die vestigingen.

Dat heeft rechtskundig medewerker van de voedingsbond FNV, P. Voncken, gisteren meegedeeld. Volgens Voncken zal de Melkunie „op korte termijn” duidelijk worden gemaakt dat er een einde moet komen aan wat de bonden beschouwen als „besmet werk”.

Voncken zei verder dat na een speurtocht van Coberco-stakers door Gelderland en Overijssel is vast komen te staan dat zowel **DMV/Campina** als *Melkunie* zich sinds het uitbreken staking schuldig hebben gemaakt aan besmet werk, zowel aan ziekenhuizen en instellingen als aan de detailhandel. Het lag in de bedoeling tegen beide concerns een kort geding aan te spannen. De tekst van de telex, waarin vorige week de Melkunie reageerde op het „verzoek” van de bonden de staking bij *Coberco* niet te breken, biedt volgens de FNV'er Voncken juridisch geen aanknopingspunten.

Tegen *DMV-Campina*, die per telex beloofde geen melk of melkprodukten te zullen leveren, dient vanmorgen wel een kort geding voor de rechtbank in Den Bosch. Op elke overtreding vragen de bonden een dwangsom van 1 miljoen gulden.

Melkhandelaren

De Nederlandse Melkhandelaren Organisatie (NMO) en de daarbij aangesloten vereniging Gelderse Melkhandelaren onderzoeken inmiddels de mogelijkheid om via de rechter de vakbonden te dwingen andere vormen van acties te kiezen. Ook gaan beide organisaties na of er juridische aanknopingspunten zijn voor en schadeclaim.

Volgens J. Puttman, secretaris van de NMO en tevens voorzitter van de Gelderse Melkhandelaren, lijden de 600 aangesloten melkboeren in Gelderland en Overijssel een aanzienlijk, en onevenredige schade tengevolge van de staking. Puttman schatte gisteren de schade die de handelaren wekelijks lijden op ruim 800.000 gulden omzet en een winstderving van rond de 130.000 gulden. De indirecte schade door te laat leveren en verlies van klanten die daar nog bovenop komt is volgens Puttman „niet te becijferen”. Volgens berekeningen van Coberco heeft het concern sinds het begin van de staking inmiddels zo'n 1,5 miljoen gulden schade geleden.

Vandaag uitspraak in kort geding tegen *DMV-Campina*

DEN BOSCH (ANP) -De president van de rechtbank in Den Bosch, mr. A. van Delden, doet vanmiddag al uitspraak in een kort geding dat door de Voedingsbond FNV en de Industrie- en Voedingsbond CNV is aangespannen tegen *DMV-Campina*.

De bonden eisen van het zuivelconcern dat het zich onthoudt van melkleveranties direct en indirect via de groothandel aan reguliere klanten van *Coberco*. „De stakingsacties bij *Coberco* gaan de beslissende fase in. Op een dergelijke cruciaal moment is het van groot belang dat derden geen besmet werk verrichten”, aldus de raadsman van de Voedingsbond FNV., mr. L. Sprengers, maandagmorgen tijdens de behandeling van het geding.

Hij wees erop dat *Campina* op 11 februari per telexbericht heeft toegezegd geen melk te zullen leveren aan klanten van *Coberco*. De bonden hebben echter vastgesteld dat vrachtwagens van *Campina* naar de *Coberco*-vestiging in Nijkerk zijn gereden om daar te leveren. Ook staat bij een groot aantal klanten van *Coberco* op dit moment melk van *Campina* in de rekken. Verder hebben de bonden geconstateerd dat de groothandel *Sligro* een systeem heeft opgezet om *Coberco* klanten te kunnen bevoorraden met melk van *Campina*”.

Volgens Sprengers levert *Campina* nu dagelijks achttien containers consumptiemelk aan *Sligro* terwijl er dat normaal twee zijn. „Alleen al in de vestiging in Rijkevoort heeft *Campina* afgelopen donderdag 41 ton melk meer geproduceerd dan normaal. Er moesten zelf werknemers voor overwerken”.

Leeuwarder Courant 1987-02-17 – (mogelijk 18 febr.)

Voedingsbonden winnen geding tegen *DMV-Campina*

DEN BOSCH (ANP) - De Voedingsbond FNV en de Industrie- en Voedingsbond CNV hebben het kort geding dat zij tegen *DMV-Campina* hadden aangespannen, gewonnen. De president van de Bossche rechtbank, mr. A. van Delden heeft het zuivelconcern gistermiddag verboden nog langer melkproducten te leveren aan de reguliere afnemers van *Coberco*. De bonden hadden om een dergelijk verbod gevraagd, nadat ze hadden vastgesteld dat *Campina* melk leverde aan klanten van *Coberco*.

Dit gebeurde ondanks een eerdere toezegging van *Campina* geen melk te zullen leveren aan *Coberco* klanten. Volgens rechtbankpresident Van Delden mag *Campina* die toezegging wel ongedaan maken. Daarbij moet het zuivelconcern wel een termijn van 48 uur in acht nemen. Elke overtreding kost *Campina* een dwangsom van 100.000 gulden per dag.

⁶ Datum bij deze en de volgende krant is extra getest: Beide zijn van 17 febr., toch heeft de eerste het over vanmiddag en de tweede – LC – het over gisterenmiddag.....Mogelijk moet de LC 1 dag later zijn gedateerd.....

Nog geen extra tijd aan besteed.(ZHN.)

Rechter in zuivelgeding:

Besmet werk is ook taboe voor *Campina*

DEN BOSCH (GPD) - DMV/Campina moet de met de vakbonden gemaakte afspraken over besmet werk nakomen. Dat heeft de president van de rechtbank in Den Bosch, mr. A.H. van Delden, bepaald in het kort geding dat de vakbonden gisteren tegen de Brabantse zuivelcoöperatie hadden aangespannen. De rechter verbond aan zijn uitspraak een dwangsom van 100.000 gulden per dag waarop het bedrijf in overtreding is.

In het proces hadden de bonden op straffe van een dwangsom van 1 miljoen gulden per overtreding geëist dat *Campina* geen melk meer zal leveren aan afnemers van *Coberco*, waar sinds vorige week in de melkfabrieken in Arnhem en Eefde wordt gestaakt. De bonden beschikten over aanwijzingen dat *Campina* op grote schaal de belofte om de staking bij *Coberco* niet te breken, ontdukte. Dat gebeurde volgens de vakbeweging via de Veghelse groothandel *Sligro*, die ook een vestiging in Arnhem heeft.

De raadsman van de Voedingsbond FNV en van de Industrie- en Voedingsbond CNV, mr. L. Sprengers, betoogde gisteren dat *Campina* daarmee op een „cruciaal moment” de acties bij *Coberco*, gericht tegen de sluiting van de fabrieken in Arnhem en Eefde, doorkruiste.

Volgens Sprengers zouden, net als vorig jaar bij de stakingen voor een 36-urige werkweek, opnieuw enorme milieuproblemen dreigen wanneer het nakomen van afspraken zoals met *Campina* gemaakt, niet via de rechter zou kunnen worden afgedwongen.

Campina bevestigde gisteren dat het sinds het uitbreken van de staking bij *Coberco* aanzienlijk meer melk levert aan de groothandel *Sligro*. Het bedrijf bestreed echter dat daarmee de afspraak met *Coberco* werd geschonden: „*Campina* heeft noch invloed noch zicht op de verdere distributie van de geleverde producten”, aldus raadsman mr. J. C. P. Ekering.

Direct na de uitspraak heeft *Campina* de toezegging om niet te leveren aan *Coberco*-klanten ingetrokken. Een woordvoerder van het concern: „We moeten dat wel doen omdat wij niet kunnen controleren wat de groothandel met onze melk doet. De rechter heeft ons uitdrukkelijk de mogelijkheid geboden om de toezegging in te trekken”, aldus de zagsman.

De voedingsbond heeft woedend gereageerd op de mededeling. Ook kondigde een woordvoerder nog deze week acties aan bij *Campina* maar wilde hier verder nog niet op ingaan.

Leeuwarder Courant 1987-02-18

Bonden kondigen acties aan bij *DMV-Campina* na uitspraak kort geding

ARNHEM (GPD) - De vakbonden willen nog deze week bij *Campina* (3300 werknemers) actie gaan voeren, nu dit zuivelconcern gistermiddag de afspraak met de bonden heeft opgezegd om zich te onthouden van het leveren van melk aan klanten van *Coberco*, waar sinds begin vorige

week wordt gestaakt. Volgens woordvoerder J. Thyssen van *Campina* „Is voor ons vrijwel niet te controleren wat de groothandel met onze melk doet”. Woordvoerder Wijnhoven van de Voedingsbond FNV reageerde gisteren woedend op het intrekken van de belofte: „Campina drijft de zaken op de spits. Ze vragen om een conflict”.

Campina heeft de belofte de bonden niet in de wielen te rijden ingetrokken, nadat gistermiddag de president van de rechtbank in Den Bosch uitspraak deed in het kort geding dat de bonden maandag tegen *Campina* aanspanden. De president bepaalde niet alleen dat *Campina* gedurende de staking geen melkproducten mag leveren aan afnemers van *Coberco*, maar ook niet meer dan normaal mag leveren aan groothandelaren, wanneer mag worden aangenomen dat die producten terecht komen bij *Coberco* afnemers. Intrekken van de belofte was mogelijk doordat de rechter tevens bepaalde dat de afspraken met de bonden opzegbaar waren met inachtneming van een termijn van 48 uur.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1987-03-20.

DAF Truck met 1 miljoen op kilometerteller



De vier vaste chauffeurs, v.l.n.r. Willem Kruit, Bram Gideonse, Jan Geldof en Jaap Verstraate.

De vier vaste chauffeurs, v.l.n.r. Willem Kruit, Bram Gideonse, Jan Goldof en Jaap Verstraate

Veel eigenaren van een personenauto zijn blij als hun karretje zo lang op de weg blijft dat de kilometerteller twee keer rond gaat. Een beetje vrachtwagen begint echter na tweehonderdduizend kilometer pas lekker te lopen. DMV-Campina in Middelburg kijkt niet op een ton meer of minder. Maar nu één van de vrachtwagens van dit concern één miljoen kilometer achter de wielen heeft, staat de fabriek van melk en zuivelprodukten toch even bij deze mijlpaal stil.

„Een miljoen kilometer, en dat in nauwelijks drieëneenhalf jaar tijd, dat heb ik binnen het concern nog nooit meegemaakt”, zegt bedrijfsleider J. Hietbrink van het distributiecentrum van DMV-Campina, dat is gevestigd op het industrieterrein Arnestein in Middelburg. De kampioenstruck is een DAF 3300 Turbo,⁷ die is voorzien van een gesloten en geïsoleerde opbouw en van een koelenheid die de lading continu op 6 graden celsius houdt. De truck rijdt drie of vier keer per dag heen en weer tussen Middelburg en Eindhoven: een afstand van 160 kilometer per 'enkele reis'.

In Eindhoven worden alle produkten geladen die bestemd zijn voor de Zeeuwse markt. Op Arnestein wordt de lading melk en melkprodukten overgeslagen om vandaar met andere wagens naar de afnemers te kunnen worden gebracht. Direct na het overladen wordt het in het distributiecen-

⁷ De 3300 was de door DAF in 1982, als 'vlaggenschip', op de RAI geïntroduceerde model. Had een 11.6 L DKX 1160 motor, met drukvulling en 'intercooling'. Vermogen 330 pk bij 2200 t/m. en max. koppel 132,5 kgm. vanaf 1000 t/m.. Achter deze motor zat een 8 (16) versnelling ZF 16 S-130 bak, met splittergroep!

trum te Middelburg verzamelde 'fustgoed' (lege flessen en ander verpakkingsmateriaal) aan boord van de oplegger gebracht, waarna onmiddellijk weer koers wordt gezet naar Eindhoven. Dat ritueel herhaalt zich zo drie of vier keer per dag; afhankelijk van de vraag en het aanbod. De bemanning van de truck bestaat uit vier vaste chauffeurs, die elkaar aflossen, en een reservekracht. Om de wagen zoveel mogelijk in bedrijf te houden, worden alle onderhoudsbeurten in de avond uitgevoerd. Hietbrink: „De eerste rit begint ‘s-morgens om half één; de laatste rit van de dag eindigt om 17.30 uur in Middelburg. We laten het onderhoud en eventuele reparaties daarom altijd tussen half zes en middernacht uitvoeren”.

Is de truck, nu er 1.000.000 kilometer op de teller staan, nu echt ‘op’?. Hietbrink: „Welnee, hij loopt nog prima. Ik denk dat-ie nog wel twee ton meegaat...”

* KOEN VAN DIJEN

Leeuwarder Courant 1987-03-31

Hogere melkprijs van DMV-Campina in Veghel

VEGHEL - De melkprijs van de zuidelijke coöperatieve zuivelonderneming *DMV-Campina* in Veghel komt dit jaar op 79,51 cent per kilogram. In tegenstelling tot tal van andere fabrieken in Nederland is die prijs hoger dan dit van vorig jaar: f 75,57. Het gemiddelde vetgehalte nam toe van 4,045 procent naar 4,170 procent en het gemiddelde eiwitpercentage steeg van 3,401 naar 3,413. Ondanks de beperkende maatregelen steeg de produktie vorig jaar nog met 0,3 procent.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1987-04-01

Hogere winst DMV-Campina

VEGHEL (ANP) - De coöperatieve zuivelonderneming *DMV-Campina* in Veghel heeft een goed jaar achter de rug. Het ‘resultaat boven interventie’, dat is datgene wat de onderneming meer verdient dan de door de EG gegarandeerde interventiewaarde, bedroeg in 1986 135 miljoen gulden. Dat is 25 miljoen meer dan het jaar daarvoor. De melkprijs kwam uit op 79,51 gulden per 100 liter, 2,06 gulden meer dan in 1985. Een woordvoerder van *DMV-Campina* heeft dit dinsdag meegedeeld.

De contingentering van de melkproduktie heeft volgens de zegsman behalve voor de leden ook voor de onderneming ingrijpende gevolgen gehad. Hoewel de melkaanvoer ten opzichte van 1985 nog met 0,3 procent steeg tot bijna 2.340 miljoen kilo en ook de vet- en eiwitgehalten hoger waren, had *DMV-Campina* in 1986 een tekort aan melk. Hoewel ruim 50 miljoen kilo melk werd bijgekocht, leidde het tekort toch tot een stagnatie in de omzetontwikkeling. De jaaromzet daalde van 2.730 tot 2.637 miljoen gulden.

Limburgsch Dagblad 1987-04-01

Bedrijf wil 16.6 miljoen toevoegen aan eigen vermogen

***DMV-Campina* heeft goed jaar achter de rug**

VEGHEL - De coöperatieve zuivelonderneming *DMV-Campina* in Veghel heeft een goed jaar achter de rug. Het „resultaat boven interventie”, dat is datgene wat de onderneming meer verdient dan de door de EEG gegarandeerde interventiewaarde, bedroeg in 1986 135 miljoen gulden. Dat is 25 miljoen meer dan het jaar daarvoor. De melkprijs kwam uit op 79,51 gulden per 100 liter, 2,06 gulden meer dan in 1985. Een Woordvoerder van *DMV-Campina* heeft dit gisteren meegedeeld. Als de Algemene Vergadering ermee instemt wil het bedrijf 16,6 miljoen gulden toevoegen aan het eigen vermogen.

De contingentering van de melkproductie heeft volgens de zegsman behalve voor de leden ook voor de onderneming ingrijpende gevolgen gehad. Hoewel de melkaanvoer ten opzichte van 1985 nog met 0,3 procent steeg tot bijna 2.340 miljoen kilo en ook de vet- en eiwitgehalten hoger waren, had DMV Campina in 1986 een tekort aan melk. Hoewel ruim 50 miljoen kilo melk werd bijgekocht, leidde het tekort toch tot een stagnatie in de omzetontwikkeling. De jaaromzet daalde van 2.730 tot 2.637 miljoen gulden.

De investeringen beliepen in 1986 82 miljoen gulden. Als grote projecten kunnen worden genoemd het gereed komen van de nieuwe mengrij voor de divisie Kunstmelkvoerders; de bouw van een pakhuis bij de kaasfabriek in Born en de kwalitatieve verbetering van de wei-verwerking met name ten behoeve van de productie van farmaceutische lactose.

DMV Campina is de enige coöperatieve zuivelindustrie in Zuid Nederland. De laatst overgebleven andere coöperatie, St. Lambertus te Veghel, werd vorig jaar overgenomen. Bij *DMV-Campina* werken ruim 3.450 mensen.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1987-04-11

Goedkopere melk voor supermarkten

Onderzoek: kleine winkel dupe

DEN HAAG (GPD) - De vijf grote melkconcerns in Nederland hebben de afgelopen jaren tegen te lage prijzen melk geleverd aan de supermarkten Aldi en Edah. Het prijsverschil werd opgevangen door de ambulante melkhandelaren en de kleine winkelbedrijven een hogere prijs te vragen.

Deze beschuldiging wordt geuit in een onderzoek van de Nederlandse Melkhandelarenorganisatie (NMO) dat in de loop van deze maand wordt aangeboden aan staatssecretaris Evenhuis van economische zaken. Het CDA Tweede-Kamerlid Schartman maakte melding van deze prijsdiscriminatie tijdens overleg van de vaste kamercommissie voor economische zaken met staatssecretaris Evenhuis. Volgens J. Th. Puttman, secretaris van de NMO staat vast de „grote vijf” (*Melk Unie, Frico-Domo, Coberco, Campina* en *Menken Landbouw*) de twee supermarktconcerns in 1983 een

prijskorting hebben verleend van 1,7 miljoen gulden. „Dat gebeurde om te voorkomen dat Aldi en Edah hun melk uit België zouden halen. Maar het laat zich raden wie deze korting moesten opbrengen: de ambulante handel en de kleine winkeliers”.

De NMO beschikt alleen over cijfers uit 1983 omdat de Europese Commissie in verband met onderzoek naar kartelvorming tussen de grote melkbedrijven dat jaar onder de loupe heeft genomen.

De NMO, waarbij 3000 exploitanten van rijdende winkels en traditionele handelaren bij zijn aangesloten, beschikt niet over cijfers van recenter datum. „Maar wij gaan er vanuit dat het nog steeds voorkomt of kan voorkomen. Daarom vinden wij dat de staatssecretaris met ons onderzoek voldoende aanknopingspunten heeft maatregelen te treffen om tegen dit soort praktijken op te treden”.

Leeuwarder Courant 1987-06-03

Flinke groei omzet kaas DMV-Campina

VEGHEL- De zuidelijke zuivelcoöperatie *DMV/Campina* in **Veghel** heeft vorig jaar een omzetverlies geleden van 3,4 procent (*f*2637 miljoen tegen *f*2730 miljoen in 1985). Dat verlies gold voor bijna alle sectoren, alleen wat kaas, ijs en kunstmelkvoeders betreft, steeg de verkoop. Op het gebied van kaas was zelfs sprake van een spectaculaire stijging: *f* 518 miljoen tegen *f*477 miljoen in 1985.

De coöperatie wil meer een eigen gezicht tonen op de kaasmarkt. „Een merkgericht beleid staat daarbij centraal. Dit heeft tevens te maken met de wens van de divisie om minder afhankelijk te zijn van het verloop van de „Leeuwarder Notering”, aldus het jaarverslag. DMV-Campina investeerde vorig jaar *f*17,7 miljoen (in 1985: *f*0,4 miljoen) in de kaasdivisie.

De hoeveelheid verwerkte melk was vorig jaar 1,7 procent (41 miljoen kilo) hoger dan in het jaar daarvoor. In het jaarverslag wordt nu de vrees uitgesproken dat de Brusselse maatregelen naar een te kort aan melk zullen leiden.

Dat houdt in dat DMV-Campina dit jaar voor het eerst melk uit het buitenland moet bijkopen. Men heeft een sterke positie verworven op het gebied van de industriële producten. Er zijn nog veel mogelijkheden op dat terrein „mits wij in dat proces niet worden geremd door grondstoftekorten”.

Evenals bij kaas was er ook van een groeiende omzet sprake bij de kunstmelkvoeders. In 1985 boekte die afdeling nog verlies. Vorig jaar werd het aantal kalverboxen van contractmesters met de helft teruggebracht en dat heeft tot een aanzienlijk geringer verlies geleid. Een forse stijging van de poederexport zorgde ervoor dat deze divisie zelfs winst maakte.

Zoals bekend, betaalde DMV Campina dit jaar een melkprijs van 79,51 cent uit tegen 77,57 vorig jaar. Het netto-resultaat steeg van *f*6,9 miljoen naar *f*16,6 miljoen. Het aantal personeelsleden daalde met 22 naar 3446 en het aantal leden van 8619 naar 8489. De gemiddelde leverantie per lid steeg van 266.000 kilogram melk naar 276.000 kilogram.

Zuivelcoöperatie stort zich in likeurproduktie

VELDHOVEN - De zuidelijke zuivelcoöperatie *DMV-Campina* in **Veghel** gaat zich bezighouden met het samenstellen van likeuren. Zuivel, aroma en alcohol (15 procent) vormen de basis van deze dranken. De likeuren worden gemaakt in samenwerking met verschillende distillateurs. Het gaat volgens de directie om vijftig verschillende likeuren waarvoor een totale markt zou zijn van twintig miljoen liter. *DMV-Campina* heeft de hoop daar enkele miljoenen liters van te kunnen pakken. De likeuren sluiten volgens de coöperatie aan op de trend van laag-alcoholische drankjes met natuurlijke, gezonde grondstoffen.

Leidsch Dagblad, 04/06/1987; p. 7/26

Melk

Het zuivelconcern *DMV-Campina* gaat in het buitenland melk kopen, omdat de aanvoer uit het binnenland stagneert. Het concern, dat 3.400 werknemers telt en dat bestaat uit 14 fabrieken, heeft al een principe-overeenkomst gesloten met een Westduitse coöperatie om gezamenlijk te investeren in de produktie van ingedikte melk. De overeenkomst houdt verder in dat *DMV-Campina* die melk afneemt en verwerkt in de eigen produktiebedrijven.

Gevolg EG-contingenteringsregels

DMV-Campina koopt melk in buitenland

EINDHOVEN (ANP) - De sterk gedaalde aanvoer van melk als gevolg van de Europese contingenteringsmaatregelen noopt het zuivel-concern *DMV-Campina* ertoe op grote schaal in het buitenland melk te kopen. Dat zei mr. W. Overmars, voorzitter van de concerndirectie woensdag in Veldhoven tijdens de algemene vergadering van *DMV-Campina*. Campina is een coöperatieve vereniging waarbij 9.000 veehouders zijn aangesloten.

Het concern, dat 3.400 werknemers telt en dat bestaat uit 14 fabrieken, heeft al een principe-overeenkomst gesloten met een Westduitse coöperatie om gezamenlijk te investeren in de productie van ingedikte melk. De overeenkomst houdt verder in dat *DMV-Campina* die melk afneemt en verwerkt in de eigen productiebedrijven.

Volgens Overmars wil het concern nog meer van dergelijke samenwerkingsovereenkomsten sluiten. Bovendien onderzoekt *DMV-Campina* welke mogelijkheden er zijn om in Europa of daarbuiten halffabrikaten of gereed produkt te kopen of te laten produceren.

Markt behouden

DMV-Campina gaat ervan uit dat de productiebeperking nog een aantal jaren zal duren. „Gelijktijdig zal er een meer marktgericht prijsbeleid worden ingevoerd. We gaan ervan uit dat de Europese Gemeenschap een exporteur blijft van zuivelprodukten. Het zal niet alleen grote offers vragen van de boeren, maar het zal ook de industrie voor aanpassingproblemen plaatsen”, aldus Overmars.

De maatregelen hebben geleid tot een forse daling van de melkaanvoer. „Als we de bestaande verwerkingscapaciteit daaraan aanpassen zou dat enorm veel geld kosten. Daarom hebben wij gekozen voor een andere weg. Wij willen proberen onze markten te behouden”.

Minister Braks (landbouw en visserij), die de vergadering bijwoonde, ging ook kort in op de gevolgen van de contingentering voor de zuivelindustrie. Hij verwacht dat met name de kleinere, vaak arbeidsintensievere ondernemingen in de problemen zullen komen. „Meer nog dan in het verleden zal er een proces plaatsvinden van concentratie en schaalvergroting. Een afname van de werkgelegenheid in de zuivelindustrie, waar vorig jaar nog 20.000 mensen werkten, lijkt onvermijdelijk”, aldus Braks.

Niet ongunstig

Ondanks de belemmerde expansiemogelijkheden, de lage dollarkoers en de sterk achterblijvende vraag in de exportlanden, zijn de verwachtingen voor 1987 niet echt ongunstig, aldus Overmars. „De eerste vijf maanden van dit jaar zijn over het algemeen goed geweest en als de Europese Gemeenschap geen al te drastische maatregelen doorvoert, zijn ook de vooruitzichten voor de rest van het jaar redelijk.

Ook 1986 was voor *DMV-Campina* redelijk. Het „resultaat boven interventie”, dat is datgene wat de onderneming meer verdient dan de door de EEG gegarandeerde interventiewaarde, bedroeg

vorig jaar 135 miljoen gulden, Dat is 25 miljoen gulden meer dan in het jaar daarvoor. De melkprijs kwam uit op 79,51 gulden per 100 liter, 2,06 gulden meer dan in 1985.

DMV-Campina kondigde woensdag, ook de start aan van een nieuwe produktgroep: Creamy Creations. Door deze groep worden in samenwerking met distillateurs likeuren ontwikkeld op basis van zuivel, aroma en alcohol. De produktie van deze room-en yoghurt drankjes vindt plaats in de vestiging van *DMV-Campina* in **Rijkevoort**.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1987-08-28

‘De witte motor’

Wanneer je veel hebt van een bepaald produkt, moet je zoeken naar veelzijdige toepassingen. We weten dat onze land- en tuinbouw niet alleen een veelheid aan produkten levert, maar ook nogal forse hoeveelheden van ieder agrarisch artikel produceert. Zoals dat met bijvoorbeeld de aardappel gebeurt, ziet de industrie van vandaag een geweldige grondstof in melk. Zijn het de chips, de frites en de wikkels, die de aardappel als voorland hadden, melkbestanddelen worden gebruikt in de beeldbuis van een televisie, de fabricage van medicijnen of in modedrankjes.

Vooraf bij de zuivelgigant *DMV-Campina* in het zuidelijke **Veghel** is men de laatste tijd erg inventief om wat bijzonders uit melk te winnen. Daar draait de witte motor op volle toeren en niet alleen bij de produktie van yoghurt, boter en kaas. Door middel van hoog ontwikkelde technologieën ‘ontleedt’ men daar de melk en gaat men vervolgens verder met deze bestanddelen. Melkeiwitten en melksuikers zijn daarbij sleutelwoorden. Deze stoffen komen terug in levensmiddelen als stabilisatoren of als witte stof in tal van pillen. *DMV-Campina* heeft een nieuwe fabriek betrokken waarin melksuiker uit melk wordt gewonnen.

Likeuren op basis van zuivel zijn momenteel erg populair. De laag-calorische maar toch rijk smakende drankjes zijn een succes in de Verenigde Staten. Ook melkpoeder is een belangrijke afgeleide van melk. Nederland speelt een voorname rol in de wereldhandel in melkpoeder. Het eind van de toepassingsmogelijkheden van melk is nog lang niet in zicht.

.....

Provinciale Zeeuwse Courant, 1987-09-19

DMV-Campina gaat met zuivelcoöperatie uit Duitsland samenwerken

VEGHEL (ANP) - De coöperatieve zuivelindustrie *DMV-Campina* in Veghel gaat samenwerken met de Westduitse zuivelcoöperatie *Meierei Barmstedt* in het plaatsje Barmstedt in Sleeswijk-Holstein. Een woordvoerder van *DMV-Campina* heeft dit vrijdag meegedeeld.

De samenwerking houdt in dat Meierei Barmstedt in de komende jaren de vrijkomende ondermelk (het restprodukt van de boterbereiding) aan *DMV-Campina* levert. Het gaat om ongeveer 45 miljoen kilo per jaar. Bovendien hebben beide ondernemingen de intentie uitgesproken om te komen tot een verdergaande samenwerking op het gebied van melkeiwitproductie in Barmstedt.

Volgens *DMV-Campina* stelt deze samenwerking beide bedrijven in staat om met behoud van de eigen identiteit een zo hoog mogelijke melkprijs voor de aangesloten leden-veehouders te verwezenlijken. Ter besparing van de transportkosten bouwt Meierei Barmstedt momenteel een indampinstallatie waarin de ondermelk straks wordt ingedikt tot ongeveer 30 procent van het oorspronkelijke volume.

Meierei Barmstedt behoort in West-Duitsland tot de middelgrote zuivelcoöperaties. Jaarlijks verwerkt de coöperatie ongeveer 50 miljoen kilo melk, voornamelijk tot boter en slagroom. *DMV-Campina* heeft door de industriële verwerking van ondermelk en wei (het restprodukt van de kaasbereiding) inmiddels een belangrijke positie verworven op de wereldmarkt.

DMV-Campina maakt uit deze stoffen ingrediënten voor de voedingsmiddelen- en farmaceutische industrie. Volgens de zagsman van *DMV-Campina*, een bedrijf met 3.400 werknemers, is de samenwerking met de Westduitse coöperatie het rechtstreekse gevolg van de contingenteringsmaatregelen. Daardoor werd het bedrijf, dat een jaaromzet heeft van 2,7 miljard gulden, geconfronteerd met een tekort aan grondstoffen. De samenwerking heeft geen gevolgen voor de werkgelegenheid.

1988

Leeuwarder Courant 1988-01-27

Condensmarkt kost Campina 110 banen

VEGHEL (ANP) - Door het inzakken van de wereldmarkt voor condens moeten ook bij *DMV/Campina* bv in Bergeijk, honderdtien arbeidsplaatsen verdwijnen. De directie gaat er van uit dat gedwongen ontslagen niet nodig zijn. De overbodige werknemers kunnen intern worden overgeplaatst of gaan vervroegd met pensioen. Bovendien verdwijnt een aantal arbeidsplaatsen door het natuurlijk verloop niet aan te vullen.

Campina verwerkt jaarlijks ongeveer driehonderd miljoen kilo melk tot condens, melkpoeder in blik en koffiemelk. Hoewel vorig jaar nog een bescheiden winst, werd geboekt is er sprake van een structurele, trendmatige afname van de export van gecondenseerde melk. De uitvoer naar landen buiten de EG daalde vorig jaar met bijna veertien procent. De betreffende divisie van *DMV-Campina* is voor negentig procent aangewezen op de export. Vandaag zijn vakbonden en ondernemingsraad op de hoogte gesteld.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1988-03-29

Goed jaar *DMV-Campina*

VEGHEL, (ANP) - Het zuivelconcern *DMV-Campina* in Veghel heeft een goed jaar achter de rug. Uit de voorlopige cijfers blijkt dat het concern in 1987 een winst heeft gemaakt van ongeveer 175 miljoen gulden, 40 miljoen meer dan het jaar daarvoor.

De omzet van *DMV-Campina* begroeg bijna 2,7 miljard gulden, een geringe stijging ten opzichte van 1986. De boeren kregen bij *DMV-Campina* 80,56 gulden voor elke 100 kg. melk, ruim een gulden meer dan het jaar daarvoor.

DMV-Campina verwerkte ongeveer 2.8 miljard liter melk⁸. Daarvan is 2 miljard afkomstig van Nederlandse boeren. De rest werd gekocht in het buitenland. Het zuivelconcern richt zich steeds meer op de Belgische markt. Om de capaciteit van de fabrieken zo goed mogelijk te benutten moet *DMV-Campina* wel elders melk kopen omdat de aanvoer vanuit Nederland door de beperkende EG maatregelen is teruggelopen.

DMV-Campina opent vandaag in Veghel een nieuwe lactose-fabriek. De bouw van die fabriek vergde een investering van 35 miljoen gulden. Lactose is een grondstof voor de farmaceutische industrie.

⁸ Niet leesbaar, 2.8 Mld. afkomstig uit 1989 (ZHN)

Leidsch Dagblad, 06/04/1988; p. 7/24

OVERNEMING – Wessanen wil haar Belgische dochter Wessanen SA verkopen aan DMV Campina. Het Belgische bedrijf maakt kunstmelkvoeders voor het fokken en mesten van kalveren en heeft een omzet van 60 miljoen gulden per jaar. Een belangrijk deel van de produktie wordt geëxporteerd.

Provinciale Zeeuwse Courant 1988-04-26

laatste deel – melkzuur – kan weg ?

Met zuur en zoet als basis – nw. lactosefabriek in Veghel

TER ZAKE

De dingen zijn niet altijd wat ze lijken; de mensen trouwens ook niet, maar dat is een ander verhaal. Melkzuur heeft niets met melk te maken en lactose (melksuiker) heeft niets met biet- of riet-suiker te maken. ‘What’s in name’ zei Shakespeare al.

Een paar weken geleden opende mr. A. van Agt, eventjes vanuit Japan overgevlogen, op een kleurrijke en exotische wijze de nieuwe lactosefabriek van *Campina* in Veghel. Campina is een grote zuivelonderneming op coöperatieve basis, werkzaam in Brabant, Limburg en een deel van Zeeland.

Zuivelfabrieken worden geassocieerd met melk, kaas yoghurt en dergelijke. Terecht, want dat is vanouds en nog steeds het hoofddeel van hun bestaan. Maar zoals in zoveel agrarische industrieën werkt men ook hier aan diversificatie, aan het zoeken naar nieuwe producten en nieuwe toepassingen van klassieke voedingsmiddelen. Vandaar de bouw en opening van de lactose-fabriek voor het lieve sommetje van 35 miljoen gulden. Lactose, melksuiker, wordt via allerlei verdampings- en filtratieprocessen verkregen uit melk. Op zich is dat procedé al langer bekend en toegepast, ook bij Campina en haar coöperatieve voorgangers, maar er is een enorm verschil in kwaliteit en daardoor in industriële toepassing van lactose.

Zoals men bij Campina op onbescheiden wijze opmerkte dat onder duizend violen slechts af en toe een Stradivarius opduikt. De bedoeling zal duidelijk zijn: Campina vervaardigt de allerbeste kwaliteit lactose die er op de hele wereld te vinden is in haar nieuwe fabriek. Alleen dat topproduct (dat Campina *Pharmatose* noemt) is zeer gewild in de farmaceutische industrie waar het vooral gebruikt wordt als grondstof en bindmiddel voor poeders en pillen.

Zestig procent van alle draagstoffen in farmaceutische tabletten bestaan uit lactose. Als u een aspirientje slikt, zitten de geneeskrachtige stoffen verborgen in de samengeperste, zeer zuivere vorm van lactose.

Gezien de zeer hoge vlucht van de farmaceutische industrie in Japan, levert Campina zijn lactose vooral aan dat land. Vandaar ook dat mr. van Agt, immers onze EG-ambassadeur in Japan, de fabriek opende.

Bittere noodzaak

Campina en andere zuivelondernemingen zoeken naar nieuwe wegen producten en nieuwe producten. Zodoende worden ze minder afhankelijk van de afzet van traditionele zuivelproducten. Non-food producten, vervaardigd uit pure voedingsmiddelen, zorgen zodoende voor een nieuwe dimensie. Ze geven een toegevoegde waarde aan een traditioneel product. Met alle aan de gang zijnde ontwikkelingen is zulks voor producenten en fabrikanten bittere noodzaak. Gedurende een reeks van artikelen is het de rode draad, het thema, dat ik steeds weer tracht te verweven. In de zuivelindustrie heb ik het voorbeeld van de lactose genomen.

Er zijn daarnaast nog vele andere ontwikkelingen aan de gang, bijvoorbeeld die van de *casëina-ten*, melkeiwitten die verwerkt worden in velerlei producten. Maar dat laat ik nu even rusten. Nog eenmaal iets over lactose. Deze melksuiker, één van de bestanddelen van de gewone melk, wordt door een aantal volkeren in Afrika en het Verre Oosten niet verdragen. Chinezen worden ziek van melk (diarree, braken), omdat ze de lactose niet kunnen afbreken in hun lichaam. Ze missen een bepaald enzym, lactase genaamd, dat voor die afbraak zorgt. Een andere Nederlandse industrie, Gist-Brocades, is erin geslaagd dit enzym te vervaardigen en doet daar goede zaken mee. Mede daardoor is o.a. in China een moderne melkveehouderij opgezet. Aan de melk wordt in de fabriek het enzym lactase toegevoegd. Niemand die dan nog ziek wordt.

Het zure

Nu het zure - het melkzuur - dat zoals gezegd niets met melk maar alles met suiker heeft te maken. Melkzuur ontstaat via gisting (fermentatie) van suiker. Het is een product dat vooral door C.S.M. (Centrale Suiker Maatschappij) vervaardigd wordt. In Gorkum is een klein jaar geleden een nieuwe fabriek geopend. Melkzuur wordt via uiterst geavanceerde biochemische processen gefabriceerd.

Het wordt gebruikt in een heel scala van sectoren en in velerlei processen toegepast. Ook hier is weer de farmaceutische industrie een grote afnemer, (gebruikt als infuusvloeistoffen). Maar chirurgisch hechtdraad dat vanzelf oplost heeft ook alles te maken met het product melkzuur. De cosmetische industrie gebruikt het melkzuur als basis voor allerlei huidcrèmes. Ook bij het productieproces van fosfaatvrije wasmiddelen komt nogal wat melkzuur van te pas. Hetzelfde geldt bij de bereiding van een aantal bestrijdings- en gewasbeschermingsmiddelen. Op die manier kan ik nog wel een poosje doorgaan.

(Gebruik bij leer-industrie, drukinkten etc.)

Voordat melkzuur op natuurlijke wijze vanuit de suiker via fermentatie werd verkregen, moesten allerlei industrieën zich behelpen met melkzuur dat op synthetische wijze werd vervaardigd. De petrochemie die lange tijd tal van producten synthetisch vervaardigde, krijgt steeds meer concurrentie van allerlei agrarische industrieën die hun grondstoffen nieuwe bestemmingen geven. De agrificatie, de vervanging van petrochemische grondstoffen door landbouwproducten, zet door. Voorlopig vooral op het gebied van de fijne, de hoogwaardige chemicaliën. Bulkproducten zoals alcohol en benzine uit suiker, of plastic uit melk, zullen tengevolge van de huidige lage olieprijsen nog wel even op zich laten wachten. Maar de techniek, het procédé, hebben de agrarische industrieën al in huis.

Minder afhankelijkheid van de olielanden - de leveranciers van de petrochemische industrie - en meer kansen voor de agrificatie is een zeer goede zaak. Je hoeft er minder deviezen voor uit te

geven en je maakt je binnenlandse voedingsproductie en - industrieën (die met overschotten te kampen hebben), sterker en gezonder. Een mes dat zodoende aan twee kanten snijdt.

Mr. Gerard W. Smallegange

Limburgsch Dagblad 1988-05-25

EC verlaagt exportsubsidie melkpoeder en blikmelk

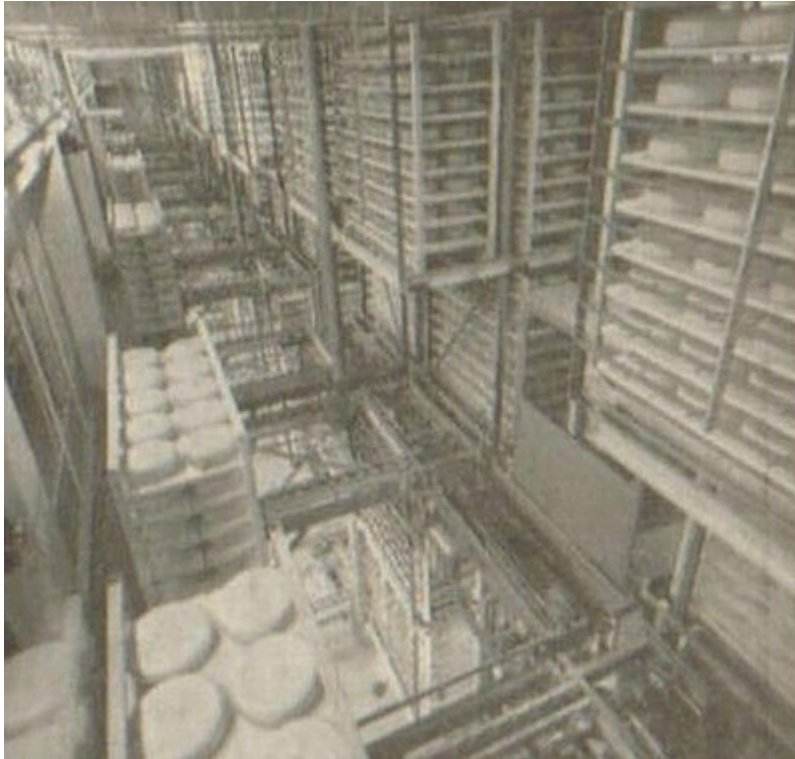
DMV/Campina: 'Prijs omhoog'

LEEWARDEN/BRUSSEL - De *Europese Commissie* heeft besloten om de exportrestituties voor volle melkpoeder en gecondenseerde melk in te krimpen. Het *Produktschap voor de Zuivel* in Den Haag heeft dit afgelopen weekend bevestigd. De verlaging van de restituties wordt door de *Europese Commissie* gemotiveerd met de volgens haar gunstige ontwikkeling van de wereldmarkt. De subsidies zijn bedoeld om het verschil tussen de prijzen op de wereldmarkt en de interne Europese markt op te vangen en op die manier de export van zuivelproducten te stimuleren.

De Brabantse coöperatie *DMV/Campina* verwacht problemen in de melkpoeder- en blikmelksector. „De consequentie van de lagere subsidies is dat we onze prijzen moeten verhogen. Onze positie op de wereldmarkt zal hierdoor verslechteren”, aldus woordvoerder J. Thijssen van *DMV/Campina*. De export-subsidies naar landen buiten de Europese Gemeenschap zijn verlaagd met 16 cent per kilo voor de ongesuikerde gecondenseerde melk en met 27 cent per kilo voor magere melkpoeder. De exportsubsidie voor gesuikerde gecondenseerde melk is met 21,5 cent verlaagd. De exportsubsidies zijn vrijdag bepaald op ongeveer 3,51 voor een kilo melkpoeder, 92 cent voor ongesuikerde gecondenseerde melken 1,13 voor gesuikerde gecondenseerde melk.

De grote Nederlandse zuivelondernemingen *DMV/Campina*, *ccFriesland*, en *Noord-Nederland* hebben in afkeurende zin op de verlaging van de exportrestituties gereageerd. „Dit zal onze export zeker afremmen”, is het commentaar van directeur B. Bijvoet van zuivelcoöperatie *Noord-Nederland*. Hij karakteriseert de verlaging van de subsidies op dit moment als 'ongewenst en onverantwoordelijk' gezien de moeilijke situatie van de zuivelindustrie.

Opening nieuw kaasfabriek en -opslag te Born



Het gerobotiseerde kaasopslagbedrijf van DMV-Campina te Born heeft een capaciteit van 2000 ton kaas die gerijpt wordt tot de leeftijd van vier weken tot een jaar (Foto Rens van Mierlo)

DMV-Campina wil vleugels uitslaan

BORN (GPD) - Tegen de zin van de Belgische overheid en de Belgische Boerenbond onderhandelen Belgische zuivelcoöperaties met de Zuidnederlandse zuivelgigant *DMV-Campina* over nauwere samenwerking. Nog dit jaar verwachten beide partijen „spijkers met koppen te slaan” zo werd gisteren bij de opening van de nieuwe kaasfabriek en nieuwe kaasopslag van *DMV-Campina* te **Born** gezegd.

Ofschoon de aanvoer van melk door het quoteringsstelsel van 2.8 miljard kg. Naar 2.3 miljard kg. is teruggelopen, hebben bestuur en directie van *DMV-Campina* voor de instandhouding van know how en productieapparaat gekozen. Daardoor moeten grondstoffen in Duitsland en België worden bijgekocht.

Om landelijk in de pas te blijven heeft *DMV-Campina* de afgelopen jaren de kaasproductie indrukwekkend opgevoerd. Zo werd in 1987 ruim 23 procent van de 2.3 miljard kg. aangevoerde melk bestemd voor de kaasproductie van ongeveer 60.000 ton, waarvan de helft werd geëxporteerd. Daardoor is de export van *Campina* kaas de afgelopen tien jaar meer dan vertienvoudigd

„Ook de rest van Nederland weet derhalve wat kaasmaken is. Vijf van de elf ingezonden kazen werden dan ook op de landelijke kaaskeuring in Leeuwarden met een gouden medaille be kroond”. Praalde mr. Wim Overmars, voorzitter van de concerndirectie.

Van de 60.000 ton kaas kwam 17.000 ton uit de fabriek in **Born**, waar de 260 miljoen liter melk van de 750 Zuid- en Midden-Limburg leden van *DMV-Campina* wordt verwerkt. De fabriek is er sedert 1983 operationeel, inmiddels is er een centraal opslagbedrijf bijgebouwd dat gisteren officieel door staatssecretaris mr. Yvonne van Rooye van economische zaken in gebruik werd gesteld. Er kan 2000 ton kaas worden bewaard. In totaal vergden kaasfabriek en centrale kaasopslagplaats een investering van f 65 miljoen. Zij behoren tot de modernste ter wereld.

In het begin van de jaren negentig komt er nog een verpakkingsafdeling bij. Daardoor zal de Campina-vestiging van de kaasdivisie in **Roermond** worden gesloten.

Provinciale Zeeuwse Courant 1988-06-02

kan mogelijk geheel weg

DMV-Campina wil nauwere samenwerking met Belgen

BORN (GPD) - Tegen de zin van de Belgische overheid en de Belgische Boerenbond onderhandelen Belgische zuivelcoöperaties met de Zuid-Nederlandse zuivelgigant *DMV-Campina* over nauwere samenwerking.

Nog dit jaar verwachten beide partijen spijkers met koppen te slaan, zo werd bij de opening van de nieuwe kaasfabriek en het nieuwe kaasopslagbedrijf van DMV-Campina te **Born** gezegd.

Ofschoon de aanvoer van melk door het quoteringsstelsel van 28 miljard kg. naar 2,3 miljard kg. is teruggelopen, hebben bestuur en directie van DMV-Campina voor de instandhouding van know how en productieapparaat gekozen. Daardoor moeten grondstoffen in Duitsland en België worden bijgekocht.

Om landelijk in de pas te blijven heeft DMV-Campina de afgelopen jaren de kaasproductie indrukwekkend opgevoerd. Zo werd in 1987 ruim 25 procent van de 2,3 miljard kg. aangevoerde melk bestemd voor de kaasproductie van ongeveer 60.000 ton, waarvan de helft werd geëxporteerd. Daardoor is de export van Campina-kaas de afgelopen tien jaar meer dan vertienvoudigd. In haar toespraak dinsdag bij de opening wees staatssecretaris Van Rooy van economische zaken op de toenemende concurrentie, die Nederland met het wegvallen van de grenzen binnen Europa van Frankrijk en Duitsland heeft te duchten. „Er is in die landen een versnelde herstructurering in de zuivel op gang gebracht, waardoor een stuk achterstand op Nederland zal worden ingelopen. Maar met onze uitstekende melkqualiteit, onze hoogwaardige technologische verwerkingsapparatuur, onze diversificatie van produkten en onze uitstekende distributiestructuren blijven wij voorop lopen”.

De staatssecretaris is voorstander van een marktgerichte zuivelproductie van een geleidelijke afbouw van de beschermende maatregelen. In die geest zal zij zich bij de komende GATT-onderhandelingen eind dit jaar in Canada opstellen.

Campina: minder afhankelijk van Leeuwarder beurs

VELDHOVEN - Het beleid van de kaasdivisie van de zuidelijke zuivelcoöperatie *DMV/Campina* zal erop gericht zijn minder afhankelijk te worden van het verloop van de *Leeuwarder kaasnotering*. Dat staat in het vandaag gepresenteerde jaarverslag. De afzet van kaas heeft vorig jaar overigens een aanzienlijke bijdrage aan het resultaat van de coöperatie geleverd.

Het netto-resultaat steeg van f 16,6 miljoen naar f 16.9 miljoen. Ondanks de daling van de melk-aanvoer met 8,6 procent steeg de omzet nog een beetje. DMV-Campina kocht namelijk veel melk in het buitenland. Het aantal personeelsleden daalde van 3458 naar 3397.

In de consumptiemelk was de omzet een half procent minder, maar men haalde uit deze divisie wel een positief resultaat. Een grotere bijdrage leverde de afdeling *industriële-produkten*. Aan de vraag naar caseïnaten kon niet altijd worden voldaan. De inspanningen op het gebied van onderzoek en product vernieuwing zijn vergroot. Alle divisies hebben nu een eigen research- en ontwikkelingsafdeling.

Evenals de andere bedrijven heeft ook DMV/Campina te lijden gehad van een slechte markt voor condens. De omzet daalde aanzienlijk. Ook voor dit jaar zijn de verwachtingen niet hoog gespannen. De resultaten van de kunstmelkvoeders vielen tegen. De contractmesterij gaf verlies te zien.

Voor dit jaar verwacht de directie een stijging van de afzet in de EG-landen. De groei mogelijkheden worden opnieuw beperkt door de superheffing en de grondstofschaarste. De rentabiliteit van de veehouderijen zal onder druk komen te staan.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1988-06-09

Zuivelbedrijf wil Europese markt op

DMV-Campina maakt bijna 17 miljoen winst

VELDHOVEN (ANP) - Het zuivelconcern *DMV-Campina* wil de vleugels internationaal uitslaan. Dat bleek woensdag tijdens de jaarvergadering in Veldhoven. Volgens mr W. Overmars, voorzitter van de conerndirectie, is *DMV-Campina* te klein om na het wegvallen van de binnen-grenzen in de Europese Gemeenschap in 1992 te kunnen concurreren met grote multinationale ondernemingen. „We zijn in Nederland weliswaar een vrij grote onderneming, maar voor een werkelijk Europese operatie hebben we nog maar een betrekkelijk bescheiden omvang. Dat geldt niet alleen voor DMV-Campina maar voor vele andere grote en middelgrote zuivelondernemingen, zowel in Nederland als in de andere lidstaten”, aldus Overmars.

„Ik voorzie dan ook een toename van het aantal overnames en fusies in onze bedrijfstak, niet alleen nationaal, maar ook grensoverschrijdend”. De voorzitter van de Raad van Commissarissen van DMV-Campina P. Loonen noemde het een kwalijke zaak dat er vier jaar na de invoering van

de melkquotering nog steeds lidstaten zijn waar die regeling niet of nauwelijks wordt nageleefd. „Heel duidelijk is dat de concurrentiepositie van deze lidstaten ten opzichte van de landen waar men wel serieus aan de uitvoering werkt sterk is verbeterd. Dit kan en mag zo niet doorgaan. Wat dat betreft hebben we in toenemende mate onze hoop gericht op 1992. In een Europese Gemeenschap zonder binnengrenzen passen in geen geval nationale quota's”

DMV-Campina onderhoudt al jarenlang goede relaties met Belgische zuivelconcerns. Het bedrijf koopt er sedert de invoering van de superheffing ook grote hoeveelheden melk. Vorig jaar was dat ongeveer 150 miljoen kilo, ongeveer de helft van alle melk die werd aangekocht bij derden. „Het is onze bedoeling niet alleen melk in België te kopen, maar ook zelf aanwezig te zijn op de Belgische markt”. De recente overname van een bedrijf in Olen moet beschouwd worden als een eerste stap in die richting, aldus concernvoorzitter Overmars.

DMV-Campina maakte vorig jaar een winst van 16,9 miljoen gulden. Dat bedrag werd toegevoegd aan het eigen vermogen. De boeren ontvingen 80,56 gulden per honderd kilo melk, ruim een gulden meer dan in 1986. Het bedrijf verwerkte 2,3 miljard kilo melk, bijna zes procent minder dan het jaar daarvoor.

Limburgsch Dagblad 1988-06-09

‘1992’ slaat ook in de Zuivelsector toe

DMV Campina denkt aan overnames in België

Van onze verslaggever

VELDHOVEN - Onomwonden verklaarde mr. Wim Overmars, president van de conerndirectie van *DMV-Campina*, gisteren tijdens een persconferentie te Veldhoven dat er 'doelgericht' met Belgische zuivelcoöperaties over samenwerking wordt gepraat. „Met het oog op de eenwording van Europa moeten we de stap over de grens durven zetten”, zo hield hij de algemene vergadering van de 8.200 leden tellende zuivelcoöperatie voor.

Ongeveer de helft van 300 miljoen kg. melk die Campina in 1987 bijkocht, kwam uit België. Belgen leveren Campina met plezier. De boerenmelkprijs van Campina ligt 2 tot 5 cent per liter hoger dan Belgische zuivelcoöperaties hun leden uitbetalen.

Met andermans melk was Campina ook in 1987 weer meer mans. Ofschoon er 'maar' 2.295 miljoen kg. werd verwerkt - een daling ten opzichte van 1986 van 5,9 procent steeg de geldelijke omzet van f 2.637 miljoen naar f 2.644 miljoen.

Het saldo boven interventie steeg van f 135 miljoen naar f 175 miljoen. Daarvan wordt f 158 miljoen als melkgeld aan de leden uitgekeerd. De uitbetaalprijs kwam daarmee op f 80,56 per 100 kg. melk - ruim één gulden meer dan in 1986. Een bedrag van f 16,9 miljoen wordt aan het eigen vermogen toegevoegd.

„Een sterk eigen vermogen is een van de belangrijkste voorwaarden om ook in de toekomst in staat, te zijn een zo hoog mogelijk melkgeld uit te keren”, aldus B. J. de Lange lid van de conerndirectie.

Zowel president-directeur mr Overmars als Jan Loonen, voorzitter van de coöperatieve vereniging Campina na stonden in hun jaarredes stil bij de positie van Campina in een Europa zonder grenzen. „Het heeft iets bedreigends maar is ook een uitdaging”, concludeerde Jan Loonen die de Belgen alvast uitnodigde om mee te denken over en mee te werken aan het benutten van gezamenlijke kansen”.

Mr Wim Overmars voorziet een toename van het aantal overnames, fusies en samenwerkingsverbanden „Het zal u dan ook niet verwonderen dat wij met bijzondere interesse de ontwikkelingen in België volgen”, zo richtte hij zich tot de algemene vergadering. „Het is onze bedoeling om niet alleen melk bij te kopen, maar ook zelf in de Belgische markt aanwezig te zijn. Met de overname van een bedrijf in Olen hebben wij hiertoe een eerste, bescheiden stap gezet”.

Leeuwarder Courant 1988-06-29

Samenwerking DMV en Belgisch bedrijf

VEGHEL - De zuidelijke zuivelcoöperatie *DMV/Campina* onderzoekt op welke wijze een vergaande samenwerking met de Belgische coöperatie *Inco* in Kallo kan worden gerealiseerd. *Inco* is de groote zuivelonderneming van België. Van de drie miljard kilogram melk in dit land gaat er 635 miljoen kilogram maar *Inco*.

Het bedrijf maakt boter, ijs, melk- en weipoeders en bakkerijgrondstoffen. Er werken 465 mensen. Vorig jaar was de omzet B.Fr 9,4 miljard waarvan driekwart in het buitenland tot stand kwam. *Campina* verwerkt 2,3 miljard kilogram melk, heeft een omzet van f2,6 miljard en telt 3400 man personeel.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1988-09-30

Campina werkt niet samen met Belgische *Inco*

VEGHEL (ANP) - De mogelijke samenwerking tussen de Nederlandse zuivelcoöperatie *DMV Campina* en de Belgische zuivelonderneming *Inco* in Kallo is in ieder geval voorlopig van de baan. In een donderdag uitgegeven verklaring schrijft DMV dat „op basis van de thans ter beschikking staande gegevens is geconcludeerd dat de perspectieven voor samenwerking op korte termijn in onvoldoende mate aanwezig zijn”.

Eind juni maakte DMV bekend dat een onderzoek zou worden verricht naar een mogelijke samenwerking. DMV wil met het oog op het wegvallen van de Europese binnengrenzen op 1 januari 1993 zijn werkterrein vergroten om beter te kunnen concurreren. DMV heeft in Nederland twaalf fabrieken. Het concern had vorig jaar een omzet van 2,6 miljard gulden en verwerkte 2,3 miljard kilogram melk. Bij DMV werken 3.400 mensen.

‘DMV-Campina zette boeren aan tot fraude’

DE BOSCH (ANP)-De coöperatieve zuivelfabrikant *DMV Campina* heeft na de invoering van de superheffing veehouders aangezet melk te leveren op nummers van collega's, die niet aan hun quotum kwamen. Dal zei gisteren een veehouder uit Landhorst (in de Noord-Brabantse gemeente Wanroy) vuur de rechtbank in Den Bosch. Hij stond terecht omdat hij in maart en april 1986 ruim f28.000 superheffing zou hebben ontdoken.

Twee veehouders uit Mill en Ravenstein die hun levernummer ter beschikking hebben gesteld stonden ook terecht. Hen was medeplichtigheid ten laste gelegd Ook zij zeggen dat Campina de fraude heeft opgezet

Schikking Campina fraude superheffing

DEN BOSCH (ANP)- De Coöperatieve Zuivelfabriek *DMV Campina* in **Veghel** zal niet worden vervolgd voor fraude met de superheffing als het bedrijf f 150.000 op tafel legt. Dat zei officier van justitie mr. G. Bos gisteren voor de economische politierechter in Den Bosch. De coöperatie heeft het bedrag inmiddels betaald. De betrokkenheid van *Campina* bij de fraude staat voor het openbaar ministerie buiten kijf door veehouders aan te zetten melk te leveren op nummers van collega's die niet aan hun quotum kwamen.

Mr. Bos eiste gisteren geldboetes tegen drie veehouders die bij de fraude betrokken zijn. Het ging om bedragen van f20.000, f6.000 en f 1.000. Hij erkende weliswaar dat de veehouders met handen en voeten aan de coöperatie gebonden zijn, maar achtte dat geen excuus om zich dan maar niet aan de regels te houden. De geëiste boetes zijn vrijwel gelijk aan de bedragen die de verdachten hebben opgestreken, zoals uit hun administratie bleek, dankzij het ontduiken van de superheffing.

Vrijpraak melkveehouders na ontduiking superheffing

DEN BOSCH (ANP) - Drie melkveehouders uit Landhorst, Mill en Ravenstein zijn donderdag door de economische politierechter in Den Bosch vrijgesproken van fraude met melkquota. De officier van justitie had twee weken geleden geldboetes van 20.000, 6.000 en 1.000 gulden tegen hen geëist. De motivering van de rechtbank is niet bekend.

De boeren werden verdacht van een aandeel in de Campina-fraudezaak. Deze zuivelfabriek had ongeveer honderd veehouders die teveel melk produceerden en daarover sinds 1986 superheffing moesten afdragen, aangezet tot ontduiking. Boeren die teveel produceerden mochten die extra melk op het nummer leveren van collega's, die hun quotum niet konden volmelken.

Campina ontkende elke betrokkenheid, maar werd tegengesproken door de boeren en door twee van de eigen medewerkers. De zuivelgigant heeft inmiddels de door het openbaar ministerie voorgestelde schikking van anderhalve ton aanvaard. De meerderheid van de betrokken boeren besloot justitiële vervolging te voorkomen door alsnog de achterstallige heffing te voldoen.

Leidsch Dagblad, 08/12/1988; p. 6/26

DMV-Campina

DMV-Campina neemt per 1 januari volgend jaar de melkfabriek 'De Verbroedering' in het Belgische Weelde over. De Belgische coöperatie blijft bestaan, maar gaat vanaf volgend jaar voornamelijk leveren aan Campina. De Verbroedering produceert zeventien miljoen liter melk per jaar.

DOOR VERNIEUWENDE VORMGEVING⁹

Imago zuivelproducent aangepast aan consument.



Campina hoopt met de nieuwe identiteit, die tot uiting komt in de verpakkingen, de markt in Noord-Brabant, Limburg en Zeeland te vergroten.

VLISSINGEN - DMV-Campina bv in Eindhoven is bezig met een verandering van het imago van het bedrijf. De eerste aanzet daartoe is in december gegeven met een vernieuwde vormgeving van het verpakkingsmateriaal. Vooral de dagelijkse zuivelprodukten als melk, boter en yoghurt zien er sinds kort anders uit. Frisse kleuren en vormen, die geïnspireerd zijn op de natuur, sieren de verpakkingen.

Campina hoopt hiermee haar markt, Noord-Brabant, Limburg en Zeeland, beter te kunnen bedienen. „Als je een produkt maakt, laat je testen hoe de consument er tegenaan kijkt”, zegt woordvoerder E. Princée. „Het bleek dat wij wel een grote naamsbekendheid bezitten en dat de consument een goede en vertrouwde indruk van ons had. Toch zag de consument ons niet als een dynamisch bedrijf. Ook zijn er in de loop van de jaren wat verschillen gegroeid in onze produkten, de buitenstaander kan niet alle Campina-produkten als zodanig herkennen. Om die redenen, en omdat we meer consumentgericht willen werken, hebben we besloten om het verpakkingsmateriaal onder handen te nemen. Tenslotte krijgt de consument dat het eerst onder ogen”.

⁹ Kostbare reclame campagne, voor betere naamsbekendheid, vlak voor een fusie, ook weer met naamsverandering, is – achteraf – vreemd. Is enige jaren later ook gebeurd bij de fusie van Friesland Dairy Foods met Coberco – 1997 (ZHN.)

Campina hoopt met de campagne ook het groeipotentieel in de drie zuidelijke provincies aan te spreken. In Noord-Brabant, Limburg en Zeeland woont 25% van de bevolking, terwijl het consumptiegebruik van melk en melkproducten op 20% ligt. „Gemiddeld wordt in Nederland 117 liter melk per jaar gedronken. Op onze markt is dat 95 liter per jaar. Dit verschil is te verklaren uit het feit dat de bevolking nog veel gesteriliseerde melk drinkt, melk die lang houdbaar is. De dagverse producten worden minder geconsumeerd. We hebben overigens niet de indruk dat we ervoor kunnen zorgen dat de mensen hier 22 liter per jaar meer gaan drinken maar er is wel plaats voor groei”.

De verandering van identiteit spitst zich niet alleen toe op een vernieuwde vormgeving van de verpakkingen. Drie maal per jaar brengt het bedrijf een informatiekraant uit onder de naam ‘Zuivelwijzer’. In een oplage van 1,4 miljoen exemplaren worden de kranten verspreid onder de inwoners van het marktgebied.

Ook staat er voortaan op iedere verpakking een 06-nummer waar de consument terecht kan voor vragen. Princée: „Het nummer is niet uitsluitend bedoeld als klachtenlijn. Hoewel het wel de bedoeling is om ook dáár op in te gaan. Met de consumentenservice willen we de dialoog tussen consument en producent optimaliseren. Mensen kunnen er terecht voor alle vragen en opmerkingen. We hebben al wel wat reacties gehad, zo'n veertig telefoontjes per dag”.

Campina is ruim een jaar bezig geweest met de nieuwe identiteit. In een land als de Verenigde Staten is de vormgeving van het pak melk al lang aangepast, die ontwikkeling komt nu in Nederland op gang. „De zuivelsector is van oudsher een traditionele sector. Door de aard van de bedrijven is het consument-gerichte denken pas later op gang gekomen”. Het vinden van de juiste vormgeving heeft veel tijd gekost.

„We wilden bewust geen gebruik maken van koeien, landschappen of boerderijen op de verpakking. Het moet modern zijn, maar niet te. Het is niet de bedoeling dat de consument binnen korte tijd is uitgekeken op het produkt. We hebben ook gekozen om eerst de dagverse producten aan te passen, omdat we hiermee heel veel mensen bereiken”.

Ter completering van de campagne treedt Campina voor de eerste keer als bedrijf naar buiten met behulp van het medium tv. „We hebben goede verwachtingen van de campagne”, zegt de woordvoerder. „Voor ons betekent het een nieuwe impuls waarvan we hopen dat de consument die ook oppikt”.

1989

Limburgsch Dagblad 1989-01-19

Campina vormt met certificaten eigen vermogen

Van onze verslaggever

VELDHOVEN - Tijdens een buitengewone vergadering (achter gesloten deuren) hebben de leden van de Zuidnederlandse zuivelcoöperatie Campina het bestuur gemachtigd om tot een maximum van *f* 1,00 per 100 liter melk een bedrag vast te stellen dat aan het eigen vermogen van de BV Campina, die de melk van de coöperatie verwerkt en vermarkt, zal worden toegevoegd.

Tevens heeft mr. Wim Overmars, de president van de concern-directie, tijdens die besloten vergadering in Veldhoven een toekomstvisie ontvouwd die met veel applaus werd begroet. Campina mag dan in eigen land een gigant zijn, in Europees verband is het slechts een bescheiden onderneming die met het oog op het jaar 1992 zou moeten expanderen, zo betoogde hij.

Om de slagvaardigheid binnen, maar ook buiten Europa, met name in Amerika en Japan, te kunnen vergroten, is een groter eigen vermogen gewenst. Tot nu toe werd de vermogensvorming gerealiseerd door een deel van de beschikbare gelden in te houden.

Aan dat systeem kleven volgens bestuur en directie nadelen. Zo gaan de voordelen van een sterk eigen vermogen voor het individuele lid bij bedrijfsbeëindiging verloren. Bovendien moet in de toekomst vennootschapsbelasting worden betaald, indien meer dan *f* 10 miljoen per jaar aan het eigen vermogen wordt toegevoegd.

Daarom stelde het bestuur van de Zuidnederlandse zuivelcoöperatie de algemene vergadering voor om over te gaan tot individuele vermogensvorming door middel van certificaten.

De algemene vergadering machtigde het bestuur ook van jaar tot jaar een bedrag vast te stellen dat op het melkgeld zal worden ingehouden. Het mag echter de *f* 1,00 per 100 liter niet te boven gaan. Ervoor in de plaats krijgen de leden certificaten die pas bij bedrijfsbeëindiging dan wel bij verhuizing naar een ander melkwingebied worden uitbetaald. De certificaten komen ten laste van het resultaat. Het scheelt (de minister van Financiën) 35 procent vennootschapsbelasting; welk geld nu naar de leden gaat. Wel moet over de certificaten inkomstenbelasting worden betaald.

Peel en Maas, 1989-03-09

19NU

"19NU" is een tweemaandelijks uitgave van de Stichting Public Relations Land- en Tuinbouw. In het jongste verleden hebben wij daarin al eens redactionele bijdragen aangetroffen, welke wij ook zeer interessant vonden voor onze Venrayse lezers. Met name publiceerden wij uit "19NU" artikelen over de mestproblematiek en over het vee- en vleesbedrijf Houbenstein en Porkhof.

In de jongste uitgave van "19NU" troffen wij opnieuw een artikel aan, dat een ruimere verspreiding in het Venrayse verdient. Een artikel over "Campina" en haar voorzitter Jan Loonen uit Oostrum. Met toestemming van de redactie van "19NU" volgt hier de onverkorte bijdrage van de journalist Steven Walraven.

Jan Loonen, melkveehouder te Oostrum is tevens vergaderboer. Hij is voorzitter van DMV Campina, een van de grootste coöperatieve zuivelondernemingen van Nederland. Daardoor draagt hij een belangrijk deel van de verantwoordelijkheid voor een onderneming met een miljardenomzet, waar 3.400 werknemers doende zijn om de melk die 8.000 boeren leveren zo profijtelijk mogelijk te verwerken en af te zetten, waar ook ter wereld. Steven Walraven sprak met hem over zijn loopbaan, de relatieve melkschaarste en de eerste stap van DMV Campina' op Belgische bodem.

Gesprek met voorzitter DVM-Campina Jan Loonen

„Het is de vraag of we groot genoeg zijn”

(door Steven Walraven.)

Jan Loonen: zijn gelaat bloost boven het keurige grijze pak dat zijn uniform voor directiekamers en vergaderzalen is. Maar die ambiance van bestuur en management is hij tijdelijk vergeten. Nu legt hij samen met zijn negentienjarige zoon Peter de bezoeker uit hoe ze met eenvoudige middelen erin zijn geslaagd het drinkwater in de kalverstal 's winters vorstvrij te houden.

We staan tussen de rood- en zwartbonte dieren die hun tong klittend langs je jaspenden laten gaan. De reeks vertrouwde bonte vachten worden hier en daar afgewisseld door wat egaal lichtbruin. „Dat zijn Pitmontezen,” wijst Loonen. Evenals menige collega-veehouder houdt hij enig vleesvee op de plaatsen die in de gelederen van de melkkoeien zijn vrijgekomen door de melkquotering.



Loonen is een vergaderboer. Dat is een betiteling die niet onversneden gunstig is. Een boer hoort op zijn bedrijf te zijn, is de gangbare opvatting in agrarisch Nederland. Men vindt het maar zozo als een collega een of meer functies heeft die hem vaak elders roepen. Anderzijds zou men zijn vergaderboeren niet graag missen. Via hen houden de boeren een vinger in de pap van de plaatselijke, regionale, landelijke en zelfs Europese politiek. Via hen zijn de boeren nauw betrokken bij het reilen en zeilen van onderzoekinstellingen en onderwijsinstellingen. Vergaderboeren laten de boerenstem horen in handelsondernemingen en banken. Ze zijn als het goed is het verbindingssteken tussen boerderij en buitenwereld.

GOED NADENKEN

Soms ziet een vergaderboer kans om, gesteund door vrouw en kinderen, zonder hulp van buitenaf het eigen bedrijf op dreef te houden. Soms moet hij er een tijdelijke of zelfs een vaste medewerker voor aanstellen. Dat laatste is met Lootten het geval. Hij is alleen in het weekend weer helemaal boer. „Dat is verfrissend,” vindt hij. „Je hebt dan tijd om goed na te denken.”

De vader van Jan Loonen was indertijd ook een vergaderboer. Maar dat voorbeeld inspireerde Jan niet. „Als jongen moest ik thuis al meewerken. ‘s Ochtends voor ik naar school ging en als ik uit school kwam ook. Doordat vader vaak weg was, moest ik harder werken.”

Dat extra werk was voor een knaap van zestien, zeventien jaar geen te grote last -”ik werk graag,” zegt Loonen - maar het leven bestaat nu eenmaal niet alleen uit werken.

Er was nog iets anders dat Jan met gemengde gevoelens jegens bestuurlijke arbeid vervulde. Er kwamen nogal wat mensen thuis om met vader te praten over hun problemen. Besturen, zag hij al heel vroeg, is in veel gevallen niet alleen het oplossen van organisatorische, maar vooral ook van persoonlijke problemen. „Die wetenschap en het werk op ons bedrijf maakten dat ik niet de behoefte had te streven naar een functie in een organisatie,” herinnert hij zich. Toch is hij een poos voorzitter geweest van de plaatselijke afdeling van de Jonge Boeren. Maar daarbij is het geruime tijd gebleven.

NIEUWE BOERDERIJ

Op het bedrijf veranderde veel. Vader Loonen had koeien, kippen, varkens, aardappelen, bieten en grasland. De boerderij lag middenin het dorp, vlakbij de kerk. Toen de ruilverkaveling kwam, kon het bedrijf naar buiten worden verplaatst. Jan was inmiddels getrouwd met, Annie Tacken uit Venray en huurde de boerderij van zijn vader. De ingreep van de ruilverkaveling in hun bestaan maakte belangrijke beslissingen noodzakelijk. Even zag het er zelfs naar uit dat de jonge Loonen zich in Flevoland zou vestigen. Maar het werd toch een nieuwe boerderij met 35 ha grond aan de weg van Venray naar Wanssum.

Het moest een puur melkveehouderijbedrijf worden, vond Jan. Hij zag geen heil in een akkerbouwbedrijf van 35 ha. Zijn vader dacht er anders over. „Ik heb toen herhaaldelijk met vader gesproken,” zegt Loonen diplomatiek. Hij moest vader zien te overtuigen, want als eigenaar telde diens stem in de ruilverkavelingscommissie. En tenslotte ging vader overstag.

„Samen met mijn vrouw heb ik het bedrijf opgebouwd”, vertelt Jan Loonen. „We hebben er veel in geïnvesteerd, maar niet in luxe. Kijk, geld van de bank krijgen gaat wel, maar je moet het ook weer terugbrengen en dat duurt veel langer. De geldontwaarding heeft weliswaar geholpen bij dat terugbrengen, maar op het moment dat je geld leent, weet je dat niet. Het is vergelijkbaar met het probleem waarmee de jongeren vandaag te kampen hebben als ze boer willen worden.”

INVLOED VAN BOERIN

De invloed van de boerin op het bedrijf is over het algemeen niet gering en dat geldt niet alleen voor de familie Loonen. „Als je een zelfstandig agrarisch bedrijf hebt en je vrouw ziet het belang van het bedrijf niet, dan wordt het onmogelijk om het goed te runnen”, verklaart Loonen. „Het gaat er niet om dat ze op het bedrijf meewerkt, nee, het is vooral haar instelling, haar kijk op het bedrijf die van belang is.”

Vrij kort na zijn huwelijk wist de voorzitter van de plaatselijke afdeling van de Boerenbond hem over te halen zitting te nemen in het bestuur. „Het was maar één avond in de maand, zei hij. Ik ben vrij trouw gegaan. Door deze functie kwam ik ook op kringvergaderingen en dergelijke. Ik kon dus wat verder kijken dan mijn neus lang is. En als er iets was dat me niet beviel, dan zei ik dat ook,” aldus schetst Loonen zijn vroegere vergaderervaringen.

Hij verzuimde niet zijn vakbladen te lezen en was daardoor goed op de hoogte van het landbouwbeleid. Als er zaken waren die hij niet begreep, dan kon hij doorgaans bij zijn vader terecht die

door zijn functies op landelijk niveau goed was ingevoerd in de achtergrond van de agrarische en Europese problematiek.

WETEN WAAROVER JE PRAAT

„Als ik mijn mening zei, had ik me beijverd te weten waarover ik het had. Dat werd me niet altijd in dank afgenomen door degenen die over minder informatie beschikten of zich minder goed hadden voorbereid,” vervolgt Loonen.

In de jaren zestig vormden de melkveehouders van een stuk of vijf, zes dorpen in de buurt een studieclub. Dat was naar aanleiding van een cursus melkveehouderij die door Teleac werd uitgezonden op de televisie. Loonen werd voorzitter van dat gezelschap, dat een behoorlijke omvang had. Alleen in **Oostrum** had je toen nog zeker dertig melkveehouders. Op het ogenblik nog vier of vijf. „Je wordt niet dommer van zo’n club,” vindt Loonen. „En je treft nog eens wat mensen die nuttige dingen te vertellen hebben.”

Ook werd hij gevraagd voor het lidmaatschap van de ledenraad van De Maasvallei, de zuivelcoöperatie waaraan hij zijn melk leverde. Dat was de eerste stap in een wereld die spoedig geweldig in beroering zou raken. De zuidelijke zuivelcoöperaties gingen namelijk fuseren, een operatie die - naar men zich zonder moeite kan voorstellen - enorme inspanning vergt van allen die erbij zijn betrokken. Nieuwe structuren werden geschapen waarin de zuivel van Limburg, Brabant en Zeeland werd gevat. Loonen kwam steeds dichterbij het centrum van de gebeurtenissen terecht. Zijn gewoonte om zich degelijk te informeren over de zaken die aan de orde kwamen, bleef hij getrouw.

IN BESTUUR ZUIVELGIGANT

Zijn collega’s ontging dat natuurlijk niet. Zij zorgden ervoor dat hij in het begin van de jaren tachtig een zetel kreeg in het bestuur van de inmiddels tot stand gekomen zuidelijke coöperatieve zuivelgigant *DMV-Campina*. In 1983 werd hij voorzitter en als zodanig herkozen in 1986. Loonen: „Je wordt voor een termijn van vier jaar gekozen, maar er is geen beperking aan het aantal keren dat je kunt worden herkozen.”

Inmiddels kan men hem aantreffen in de besturen van de plaatselijke Rabobank, de plaatselijke boerenbond en in het kerkbestuur. Maar ook in het bestuur van de praktijkschool voor de veehouderij in Horst, in het bestuur van het *Produktschap voor Zuivel*, in de *Koninklijke Nederlandse Zuivelbond* FNZ (de vereniging van de coöperatieve zuivelindustrie), de afdeling Melkveehouderij van het Landbouwschap en in de melkveehouderijcommissie van de Katholieke Nederlandse Boeren- en Tuindersbond (inderdaad, de club van Joris Schouten).

De grote zuidelijke coöperatie verwerkt per jaar ruim twee miljard kilo melk van 8.000 veehouders. De omzet bedraagt 2,6 miljard gulden en de onderneming maakt producten die naar 130 landen worden geëxporteerd.

„We betalen een melkprijs uit die er zijn mag,” stelt de man die zich indertijd sterk maakte voor het opgaan van *De Maasvallei* in een groter geheel omdat hij en zijn collega’s in Zuid-Nederland zeer ontevreden waren over de prijs die ze voor hun melk ontvingen.

ZONDER GEDWONGEN ONTSLAGEN

„We hebben in de afgelopen jaren veel gedaan. Het kwam niet vanzelf. Maar doordat we alles centraal in één hand hebben, konden we saneren en reorganiseren. Vooral binnen de onderneming.” Een paar cijfers:

Tussen 1979 en 1989 is het aantal fabrieken van *DMV-Campina* ingekrompen van 35 tot 14. Het aantal werknemers slonk van 5500 tot 3500. „Zonder gedwongen ontslagen,” voegt Jan Loonen eraan toe.

Hij vervolgt: „Het heeft arbeidsplaatsen gekost, ja, maar als je het bedrijf niet up to date houdt, kost het meer. Dat is ook van belang voor onze werknemers.”

De top van een coöperatieve zuivelonderneming als *DMV-Campina* wordt gevormd door een bestuur dat wordt gekozen door de ledeneigenaren en een directie. „Bij ons zet het bestuur samen met de directie de beleidslijnen uit. Natuurlijk heeft het bestuur het laatste woord, want dat vertegenwoordigt immers de eigenaren die het risico lopen. De uitvoering geschiedt door de directie. Dit alles verloopt bij ons goed en effectief. De prestaties geven daar ook blijk van en daar zijn we wel een beetje trots op,” aldus Jan Loonen.

Dat uitzetten van beleidslijnen klinkt mooi, maar het is zorgelijk werk. „Neem bijvoorbeeld de ontwikkelingen in de EG. Geef als bestuur maar eens aan hoe je daarmee aan moet. Maar je moet besluiten nemen. Pas over een aantal jaren merk je of het juist was.” Nadenkend voegt hij eraan toe: „Het is de vraag of we groot genoeg zijn. We zullen meer de consumentenmarkt op moeten gaan, nog meer produkten maken die de consument wenst. Vergeleken met een aantal internationale ondernemingen zijn wij met onze afzet van consumentenprodukten in Europa en zeer zeker elders in de wereld maar een kleintje”.

Er staat wellicht nog veel te gebeuren. „We zullen beduidende stappen moeten doen,” verwacht Loonen. „Groter worden betekent niet alleen in zakelijk en technisch opzicht het leveren van grote inspanningen. Als de maat groter zou worden, wordt immers ook de communicatie moeilijker en ik vind de relatie met onze leden een heel belangrijke factor. Dat aspect moeten we voortdurend meewegen. Daarom moeten nieuwe methoden worden gezocht voor de communicatie.”

De invoering van de melkquotering stelde de zuivelondernemingen onverhoeds voor het probleem dat ze minder grondstof kregen dan waarop hun capaciteit was berekend. Bij *DMV-Campina* gingen inmiddels enkele boterproductie-bedrijven dicht. „Maar,” aldus Loonen, „het is een wat krasse ingreep om dan terstond nog veel meer fabrieken te sluiten. Niet alleen is daar veel geld in gestoken, maar een fabriek is meer dan een stuk techniek. Ze verschaft arbeidsplaatsen en is verknoopt met afdelingen waar waardevolle research geschiedt en waar veel kennis van marketing is gebundeld. Dat alles heeft eveneens veel investeringen gevergd en gooi je niet zomaar overboord.”

RELATIEVE MELKSCHAARSTE

Dit riep de term „relatieve melkschaarste” in het leven. Die schaarste wordt mede in stand gehouden doordat de EG nog steeds de uitvoer van zuivelprodukten naar landen buiten de Gemeenschap subsidieert en bovendien een aantal zogenaamde programma’s in stand houdt, zoals het beschikbaar stellen van melkpoeder voor kalvervoer en van boter voor bakkers.

Zowel de uitvoersubsidies als deze programma's is Brussel aan het verlagen. Dan komt er dus meer melk beschikbaar voor andere produktiestromen in de EG en dan zou er geen relatief tekort meer zijn.

„Onze coöperatie heeft er begrip voor dat de EG de exportsubsidies vermindert. We vinden het zelfs noodzakelijk. Maar het moet wel geleidelijk gaan zodat de industrie het kan opvangen. Die moet zich kunnen aanpassen aan de nieuwe situatie. Het geld dat niet langer uit Brussel komt, moet dan zoveel mogelijk uit de markt worden gehaald.”

Als het te plotseling gaat, lukt het niet. Loonen: „Je ziet met lede ogen dat het stuk van de markt dat wij kwijtraken onmiddellijk wordt ingenomen door Nieuw-Zeeland, Canada en noem maar op. Als het geleidelijker was gegaan, hadden we meer kunnen behouden.”

De melkprijs is door de schaarste erg hoog. Dat is plezierig voor de boeren. „Maar op lange termijn is dat volgens mij zeer ongunstig. Er ontstaan bijvoorbeeld meer kansen voor vervangende produkten. Bovendien zien we dat in Nederland door de melkquotering de rechten om melk te mogen produceren zeer duur worden betaald; in ieder geval duurder dan in de overige EG-lidstaten. Ons kostenpatroon zal daardoor op den duur ten opzichte van andere landen erop achteruit gaan. En in de grote EG-markt zonder grenzen die in 1992 of daaromtrent zal ontstaan, zal degenen met de laagste kostencijfers de beste mogelijkheden hebben,” vat Loonen samen.

MELK UIT HET BUITENLAND

DMV-Campina ging honderden miljoenen liters melk minder ontvangen door de quotering. Het tekort is aangevuld door melk in Duitsland en België te kopen. Dat was voornamelijk ondermelk: melk die overblijft nadat het vet eruit is gehaald voor het maken van boter. Ondermelk bevat veel eiwitten en de zuidelijke onderneming maakt daarvan hoogwaardige ingrediënten die de levensmiddelenindustrie graag afneemt. *DMV-Campina* heeft in een aantal sectoren vijfendertig procent van de wereldmarkt in handen. Zoals het ook een aandeel van bijna veertig procent heeft in de markt van *lactose*, een melksuiker dat wordt gebruikt in de farmaceutische industrie.

Ondermelk uit Duitsland en België en dan liefst op basis van leveringscontracten voor de lange termijn. Dat was een van de redenen om samenwerking te zoeken met een Duitse coöperatie en sinds 1 januari van dit jaar met een Belgische coöperatie.

TIEN MILJOEN CONSUMENTEN

„Wetend dat de uitvoersubsidies naar derde landen minder worden, wordt de Europese consument belangrijker voor ons.” legt Loonen uit. „België ligt voor ons vlak naast de deur en er wonen tien miljoen consumenten. Het aandeel van de Belgische coöperaties in het leveren aan die consumenten is kleiner dan dat van de coöperaties bij ons. Wij hebben toen tegen de Belgen gezegd dat we dachten het coöperatieve aandeel in de Belgische consumentenmarkt door samenwerking tot beider voordeel te kunnen vergroten in de komende jaren.”

DMV-Campina voerde besprekingen met o.a. *Inco*, de grootste Belgische coöperatie, maar die toenaderingspoging mislukte. Ook gesprekken met de Belgische Boerenbond hebben tot dusverre niet het gewenste effect opgeleverd. „Voor iedere toenadering staan we open,” zegt Loonen.

„Belgische boeren kwamen vragen of ze aan ons konden leveren wegens onze hogere melkprijs,” vervolgt hij, „en wij zijn begonnen rechtstreeks bij een aantal van hen melk op te halen. Een paar maanden geleden kwamen gesprekken op gang met een kleine coöperatie in **Weelde**, De Verbroedering, en onlangs is tot samenwerking besloten. De kleine boterfabriek van Weelde blijft in bedrijf, want we willen daar echt actief zijn.” .

Het eerste stapje op Belgische bodem is gezet. Er zullen nog meer volgen, in België of elders. Want samenwerking is het wachtwoord. In zijn nieuwjaarsboodschap aan de leden schreef Jan Loonen: „Het is in het belang van alle betrokkenen dat er in de komende jaren meer samenwerking tot stand zal komen. Verdergaande samenwerking, wellicht nationaal, maar ook internationaal is, denk ik, bitter hard nodig om een goed antwoord te kunnen geven op ontwikkelingen die ons binnen de EG en ook daarbuiten nog te wachten staan.”

DMV-Campina komt deel eigen chauffeurs tegemoet

VEGHEL (ANP) - Het zuivelconcern *DMV-Campina* in Veghel is bereid slechts een deel van het eigen vervoer uit te besteden danwel te verzelfstandigen. Daarmee komt het bedrijf tegemoet aan de verlangens van een deel van de chauffeurs. Een woordvoerder van *DMV-Campina* heeft dit woensdag meegedeeld.

Van de 320 chauffeurs kunnen er ruim 120 in dienst blijven. Het bedrijf vindt wel dat hun arbeidsovereenkomst moet worden aangepast aan de cao voor het beroepsgoederenvervoer. Dat betekent dat enkele toeslagen die voortvloeien uit de zuivel-cao komen te vervallen. Omdat Campina het distributievervoer van dagverse produkten in Zuid-Nederland in eigen beheer wil houden zal er voor de enkele tientallen chauffeurs die voornamelijk van en naar het distributiecentrum van Campina in Middelburg rijden weinig veranderen.

Onlangs adviseerde het organisatiebureau Berenschot alle vervoersactiviteiten uit te besteden. De directie van *DMV-Campina* is echter bereid het distributie-vervoer in Zuid-Nederland en een deel van het bulktransport in eigen beheer te houden. Het ophalen van de melk bij de boeren wordt wel verzelfstandigd. Alle andere vervoersactiviteiten worden uitbesteed. Volgens de woordvoerder van het bedrijf heeft de reorganisatie, die voor 1992 moet zijn voltooid, geen gedwongen ontslagen tot gevolg. *DMV-Campina* moet over deze plannen nog overleggen met de bonden. Van de Voedingsbond FNV was woensdagavond niemand bereikbaar voor commentaar.

‘Oneerlijke concurrentie’

Belgische klacht bij EG tegen *DMV-Campina*

BRUSSEL (ANP) - Twee Belgische zuivelindustrieën beschuldigen Nederlandse zuivelgroep *Campina* van oneerlijke concurrentie en hebben daarover bij de EG- commissie in Brussel een klacht ingediend. Het gaat om de intercoöperatieve vennootschap INCO uit Beveren (bij Antwerpen) en de nv INEX in St. Lievens-Houtem (tussen Gent en Aalst).

INEX en INCO zeggen dat *Campina* haar Belgische leveranciers meer betaalt dan haar Nederlandse. Volgens Campina-woordvoerder J. Thijssen is dat ‘apert onwaar’. *Campina* betaalt de Belgische melkveehouders wel meer dan de Belgische bedrijven doen. Maar de gemiddelde prijs die we in België uitkeren ligt beslist niet hoger dan die we onze Nederlandse boeren geven, aldus Thijssen.

Campina importeert jaarlijks ongeveer 25 miljoen liter melk (ongeveer één procent van de Belgische productie) uit België. Het prijsverschil varieerde vorig jaar van zo’n 2,7 tot 4,8 cent per liter, aldus dinsdag Herman Pycke (INEX) en Robert de Vogelaere (INCO). In het eerste kwartaal van dit jaar steeg het al tot 5,5 cent per liter. *Campina* pleegt een overval op de Belgische melkerijen

en destabiliseert daardoor de markt, aldus Pycke en De Vogelaere. Zij willen dat de EG-commissie Campina verbiedt om de boeren in België een hogere prijs te geven. Pycke en De Vogelaere gaven overigens toe dat er jaarlijks ook 25 miljoen liter melk van Nederland naar België gaat. Die komt vooral van melkveehouders rond **Nijkerk** en in **Flevoland**. Het vermoeden bestaat dat de Belgen op hun beurt de Nederlandse leveranciers meer betalen, zo moest het tweetal dinsdag toegeven.

Leeuwarder Courant 1989-03-23

Prijzen Melkunie en DMV onder 84 cent

LEEWARDEN - De melkprizen van de Melkunie in Woerden en van **DMV-Campina** in Veghel blijven dit jaar onder de 84 cent per kilogram. Melkunie-Holland betaalt haar boeren 83,10 cent uit bij 4,28 vet en 3,39 eiwit. Dat 3,97 meer dan een jaar eerder. **DMV-Campina** heeft een melkprijs van 83,82 cent (80,56) bij een vetgehalte van 4,22 en een eiwitgehalte van 3,42. Vorig jaar reserveerde deze coöperatie f 16 miljoen, dit keer is dat f 30 miljoen.

Leeuwarder Courant 1989-05-01

Campina verkoopt slachterij Vitelco

VEGHEL (ANP) - De zuivelonderneming **DMV Campina** zal de kalverslachterij Vitelco in Den Bosch verkopen aan de Euro Agri Group (EAG) te Epe, die Vitelco wil moderniseren en dit bedrijf ziet als een aanzet tot een Europees netwerk van elkaar aanvullende vleesverwerkende bedrijven. De investeringsmaatschappij Gilde Venture Fund steekt daartoe geld in EAG.

DMV Campina en Gilde Venture Fund maakten bekend, dat de overneming geen gevolgen zal hebben voor de 92 werknemers van de slachterij, die een capaciteit heeft van 120.000 kalveren per jaar en een jaarlijkse omzet haalt van f 150 miljoen. De slachterij past niet meer goed in de activiteiten van **DMV Campina**, die ook eerder al belangen in de sector van de contractmesterij afstootte.

Leeuwarder Courant 1989-06-14

Kaas is bij *DMV-Campina* nu grootste divisie

VEGHEL - De kaasdivisie van de zuidelijk zuivelcoöperatie *DMV-Campina* is vorig jaar uitgegroeid tot de grootste divisie van dit concern. In 1988 steeg de omzet van deze divisie van f 531 miljoen naar f 548 miljoen. *DMV-Campina* produceerde 63.000 ton kaas, een stijging van 3,5 procent ten opzichte van 1987. De landelijke stijging was 1,2 procent. Het aandeel in de totale Nederlandse kaasproductie steeg van 11 naar 12 procent.

De kaasdivisie heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan het resultaat van deze coöperatie. Vorig jaar is vooral gewerkt aan het ontwikkelen van nieuwe soorten, 'die minder afhankelijk zijn van de Leeuwarder notering'. De positie op het gebied van kleinverpakte kaas is verder versterkt door een hogere afzet. Dit jaar verwacht *DMV-Campina* minimaal de verdere groei van de Nederlandse kaasafzet bij te kunnen houden.

Een positieve bijdrage aan het resultaat leverde ook de boterdivisie, ondanks de forse daling van de omzet van f 633 miljoen naar f 515 miljoen. De meest spectaculaire stijging liet de divisie industriële producten zien. De omzet steeg van f 476 naar f 546 miljoen. De directie is 'niet ontevreden' over het resultaat van deze divisie. Eind vorig jaar besloot de Europese Commissie het gebruik van caseïne in zuivelprodukten sterk te gaan beperken. De directie van DMV-Campina vindt dat terecht. „De toepassing van deze gecompliceerde regeling kan echter tot administratieve problemen leiden.”

Ook bij *DMV-Campina* zorgde de afzet van condens voor problemen. Men bracht het aantal werknemers in deze divisie terug met 20 procent, „waardoor de gemiddelde forse onderbezetting is gedaald”. Dit jaar verwacht deze divisie opnieuw een moeilijk jaar. De verkoop van zuivel drankjes met alcohol stagneert.

DMV-Campina behaalde een omzet die 2,4 procent boven die van 1987 lag en op f 2,7 miljard kwam. Het netto-resultaat steeg van f 16,9 naar f 30 miljoen. De veehouders kregen een melkprijs 83,82 cent, een van de laagsten in Nederland. Het aantal personeelsleden daalde van 3397 naar 3317.

Leeuwarder Courant 1989-06-15

***DMV-Campina* niet zeker van hogere melkprijs**

Bedrijf in VS overgenomen

VEGHEL - In de zuivelindustrie is men er over het algemeen vrij zeker van dat dit jaar de melkprijs nog hoger zal zijn dan die over vorig jaar. Bij de grote zuivelcoöperatie *DMV-Campina* in Veghel is men daar nog niet van overtuigd. Vorig jaar betaalde deze coöperatie een prijs uit die nogal wat onder die van de noordelijke fabrieken lag. Een dezer dagen heeft men de voorschotmelkprijs van 70 op 77 cent per kilogram gebracht als gevolg van gunstige resultaten in de eerste vijf maanden. Over de tweede helft van het jaar durft men echter nog geen voorspelling te doen. Directeur Wim Overmars zei gisteren bij de presentatie van het jaarverslag, dat verlaging van de melkaanvoer in de tweede helft van het jaar kan leiden tot sterk oplopende prijzen voor mager melkpoeder „en daar zitten wij niet zo in”.

Vorig jaar heeft *DMV-Campina* de extra behoefte aan melk redelijk kunnen dekken door aankopen in het buitenland: België en Engeland. Ook dit jaar „konden wij de melk kopen die wij nodig hadden”. Die melk wordt echter wel steeds duurder en dat houdt in dat de winst die men nog met die melk maakt kleiner zal worden. *DMV-Campina* is dan ook voorstander van het verruimen van de melkquota.

De coöperatie acht een verdere samenwerking van de Nederlandse zuivel absoluut noodzakelijk om een rol van betekenis in Europa te kunnen spelen. Wanneer er op dit terrein wat tot stand zal komen, kon Overmars nog niet zeggen. „Als u ziet hoe moeilijk het al gaat met fusies in het Noorden...”.

DMV-Campina heeft gisteren bekend gemaakt het *Amerikaanse Ridgeview* in **Wisconsin** te hebben overgenomen. Het bedrijf heeft een omzet van f 140 miljoen en er werken 135 mensen. DMV heeft een omzet van f 2,7 miljard en 3300 personeelsleden. *Ridgeview* legt zich toe op de veredeling van wei voor dietvoeding, ijs, bakkerij- en dessertproducten. Het bedrijf heeft op dat terrein een aanzienlijk marktaandeel in de Verenigde Staten.

Provinciale Zeeuwse Courant, 1989-06-15

Schaalvergroting noodzakelijk.

***DMV-Campina* neemt in VS zuivelonderneming over**

VEGHEL - Een verdere schaalvergroting is noodzakelijk om als Nederlands zuivelbedrijf in Europa een rol van betekenis te blijven spelen. Die samenwerking met andere zuivelconcerns hoeft zich niet te beperken tot Nederland. De stap naar een multinationale coöperatie is volstrekt logisch. Dat zei mr W. Overmars, voorzitter van de concerndirectie van *DMV-Campina*, woensdag in Veghel op de algemene vergadering.

Bij die gelegenheid maakte hij bekend dat *DMV-Campina* de Amerikaanse zuivelonderneming *Ridgeview* heeft overgenomen. Dit familiebedrijf met drie vestigingen in **Wisconsin** produceert zuivel ingrediënten voor de voedingsmiddelenindustrie en kaasproducten. Daarnaast beschikt het bedrijf over een wijd vertakt net van afzetkanalen. *DMV-Campina* heeft deze week de dochteronderneming *Nemijtek* in Breda overgedaan aan de Vriesveemgroep in Etten Leur. *Nemijtek* heeft koelhuizen met een opslagcapaciteit van 100.000 kubieke meter. Die werden gebruikt voor de opslag van boter, afkomstig van de zogenaamde Europese boterberg.

Nu die vrijwel is verdwenen is het volgens *DMV-Campina* zinloos *Nemijtek* aan te houden. De Vriesveemgroep is al jarenlang actief op de diepvriesmarkt. De overname heeft geen gevolgen voor de 25 werknemers. Volgens P. Loonen, voorzitter van de raad van commissarissen van *DMV-Campina*, is het onaanvaardbaar dat de superheffingsregeling nog steeds niet overal in de EG correct wordt uitgevoerd. „Daardoor rijzen de waarden van de melkquota de pan uit en dat houdt duidelijk gevaren in voor de toekomst”, aldus Loonen. De concurrentiepositie van de Nederlandse melkveehouders wordt daardoor ernstig bedreigd. De eerste tekenen daarvan zijn volgens Loonen al zichtbaar.

Stijging

DMV-Campina verwerkte vorig jaar 2,2 miljard kilo melk, dat is 1,4 procent meer dan in 1987. De omzet steeg met 2,4 procent tot 2,7 miljard gulden. Het bedrijf zag de winst stijgen met ruim 13 miljoen tot 30 miljoen gulden. De leden-veeouders ontvingen voor elke 100 kilo melk 83,82 gulden, ruim 3 gulden meer dan in 1987.

Volgens directeur Overmars is de verwachting voor dit jaar goed. De omzet gedurende de eerste vijf maanden ligt ruim boven die van 1988. „Ook het resultaat ziet er goed uit, maar wij houden er wel rekening mee, dat het in het in de tweede helft van het jaar duidelijk moeilijker zal worden”, aldus Overmars.

Onderneming wil positie op ijsmarkt structureel verbeteren

***Campina* niet afwijzend tegenover zuivelgigant**

Van onze verslaggever

VEGHEL - Geruchten, dat DMV Campina een vrijage met de Melkunie heeft, wilde mr. Overmars, de voorzitter van de concerndirectie van de Zuidnederlandse zuivelgigant, gisteren tijdens de persconferentie, die de algemene vergadering vooraf ging niet bevestigen. Wel verklaarde hij in zijn inleiding „dat de stap van een multiprovinciale organisatie naar een multinationale coöperatie volstrekt logisch is, vooral met het oog op het vervagen van de binnengrenzen en het ontstaan van die ene grote Europese markt. De grotere Nederlandse zuivelcoöperaties zijn weliswaar ondernemingen met een behoorlijke omvang, maar Europese gezien hebben zij zeker niet voldoende draagvlak en spankracht om Europese ambities waar te maken”.

„Wij vinden daarom dat zoiets nodig is”, zo antwoordde mr. Overmars letterlijk op een vraag of het in Nederland toegaat naar één mammoet van zuivelcoöperaties.

Ofschoon pogingen om met de Belgische zuivelcoöperatie *Inco* tot een vorm van samenwerking te komen mislukten, blijft Campina naar samenwerking met partners in de andere lidstaten uitzien.

Omzet

Ondanks een daling van de eigen melkaanvoer met 4 procent steeg de omzet van *Campina* in 1988 met ruim f 60 miljoen tot f 2,7 miljard.

Aan eigen melk werd 2,1 miljard liter verwerkt. De overige 300 miljoen liter werden bijgekocht. De afname van al dan niet ingedikte ondermelk van de zuivelcoöperatie *Meierei* in Barmstedt, in de Duitse deelstaat Sleeswijk-Holstein, steeg van 35 naar 80 miljoen kg.

Het saldo boven interventie steeg van f 175 miljoen naar f 243 miljoen. Daarvan zal f 213 miljoen aan de leden worden uitbetaald. De melkprijs over 1988 komt daardoor op f 83,82 per 100 kg. Dat is ruim f 3,25 meer dan in 1987.

Omzet en resultaat over de eerste vijf maanden van 1989 hebben zich goed ontwikkeld. De resultaten van de divisies Consumptiemelk, Kaas en IJs zaten boven budget. Om de positie op de Nederlandse ijsmarkt structureel te verbeteren zullen 1989 en 1990 in het teken van investeringen in de markt staan, aldus mr Overmars. In totaal zal dit jaar voor f 80 miljoen worden geïnvesteerd.

Afschaffing

Voorzitter Jan Loonen drong in zijn toespraak aan tot afschaffing van de superheffing. „Het lijkt tegenstrijdig, maar op termijn hebben de hoge melkprijzen, die het gevolg van de superheffing zijn, duidelijk nadelen. Vervangende producten krijgen meer kansen. Bovendien leiden hoge melkprijzen tot hoge quotumprijzen die onze sector wel een zouden kunnen opbreken”, zo zei hij.

De roep om ‘groot’ klinkt weer

(KAF EN KOREN)

AL EEN PAAR JAAR achtereen wordt het verschijnen van jaarverslagen van zuivelcoöperaties omlijst door fusieklanken. De samenwerking in Nederland moet beter en als het kan, moeten er verbindingen worden gelegd met buitenlandse ondernemingen. Op die laatste weg is verkeer te zien, de eerste zit nog vol kuilen en bulten. Het Noorden wordt vaak opgevoerd als het gebied waar niks kan als het om samenwerking gaat, maar in feite is het in geheel Nederland van hetzelfde laken een pak. Als *Melkunie-Holland* en *DMV-Campina* vinden dat samenwerking in Nederland zo bitter nodig is, waarom kruipen ze dan niet bij elkaar, vraag je je af.

Het gebeurt niet, nog niet tenminste. Kennelijk is men nog wat huiverig voor de achterban. Kennelijk is men bang dat - wanneer alle vier grote coöperaties niet in één keer de stap zetten - er een of twee zullen achterblijven, die hun eigen weg zoeken. Als men werkelijk overtuigd is van het nut dat in Nederland de vier grote coöperaties samen één blok moeten vormen, zou men de mogelijkheid lang geleden al hebben kunnen aangrijpen. Zuivelaars treffen elkaar bijna wekelijks hetzij bij het Produktschap voor Zuivel, hetzij bij het Nederlandse Zuivelbureau, hetzij bij de Zuivelbond FNZ, om maar niet te spreken van de bijeenkomsten die er om de haverklap worden gehouden in het motel van Nulde.

De kleine coöperaties - zij vormen het vijfde blok in Nederland - horen de uitspraken met enig genoegen aan, spreken spottend over de ‘profeten’ die het allemaal zo goed weten, maar houden zich rustig. Zij zullen niets liever zien dan dat de vier groten één blok gaan vormen. Ze kunnen altijd nog op die trein springen, als blijkt dat die op het goede spoor wordt gerangeerd, maar nu is die behoefte er nog niet.

Het spreekt wellicht tot de verbeelding dat particuliere zuivelaars in Nederland groot zijn. *Nestlé* is een wereldwijd concern met tal van andere activiteiten dan alleen zuivel. *Wessanen*, de vermarkter van de succesvolle *Leerdammer*, is eveneens groot in Nederland en *De Kievit* in **Meppel** vormt een onderdeel van de *Hoogwegt-groep*.

VERDERE BUNDELING van krachten is ogenschijnlijk een logische strategie. Van de melk in de EG wordt ruim 11 procent in Nederland verwerkt door zes combinaties: de vier grote coöperaties, de kleine coöperaties en de particulieren. De particuliere hoek heeft zo’n 15 procent van de in ons land te verwerken melk, de rest is verdeeld over de andere vijf.

„Nederland is in het grote Europa niet meer dan een provincie,” zei topman Cor Boonstra van DE op 20 december tegen de boeren van *De Foarutgong* bij Van der Weg in Damwoude. De omvang van de Nederlandse melkplas geeft aan dat een een zuivelblok van de huidige grootte niet meer dan 2 procent van de Europese melk heeft. Tja, als je het van die kant bekijkt, is zelfs een fusie van de totale zuivelindustrie in Nederland niet meer dan een eerste vereiste.

De vier grote blokken zullen die stap straks wel zetten, maar dan op het moment dat iedereen zegt dat het eigenlijk te laat is. Zo is het tenminste altijd gegaan met zuivelfusies. De vier groten wor-

den bestookt met adviezen in die richting. Cor Boonstra heeft het kritiseren van de zuivel tot zijn ‘tweede tak’ verheven.

Hij richt zijn speerpunten niet alleen op het ontbreken van samenwerking, ook op het feit dat de zuivel te krampachtig vasthoudt aan melk. Zuivelondernemingen moeten zich ook op ander terrein begeven. DE is toch naast producent en verkoper van koffie, thee en tabak ook producent en verkoper van onder andere schoensmeer, tandpasta en autopoetsmiddelen.

Dat voorland ligt nog ver verwijderd van de huidige zuivelindustrie, al wordt er wel eens een voorzetje in die richting gegeven. Arie Kauffman van de aardappelcoöperatie heeft al eens gesuggereerd, dat samenwerking tussen zuivelcoöperaties en coöperaties op het gebied van de akkerbouw helemaal niet zo ‘frjemd’ hoeft te zijn. Aardappelen en melk lijken dichter bij elkaar te liggen dan schoensmeer en koffie, maar de mensen die met initiatieven moeten komen, staan verder van elkaar af. De lieden aan de top nog niet eens, maar hun achterban wel.

Wat dat betreft, werkt een coöperatieve structuur in de huidige vorm fnuikend. Die structuur heeft dan ook haar langste tijd gehad. Er wordt aan alle kanten aan geknabbeld. De directies willen een groter mandaat en naarmate dat groeit, moet de aansprakelijkheid van de leden worden verkleind. Leden worden meer en meer leden-aandeelhouders.

Een geringere aansprakelijkheid leidt er automatisch toe, dat de leden-aandeelhouders minder afhankelijk worden van hun coöperatie. In de praktijk komt dat er op neer, dat het uittreegeld dat zij moeten betalen voor het geval zij naar een andere vermarkter van hun produkten willen, ook wordt verlaagd. Op die manier kunnen grotere coöperaties aanvaardbaar worden voor de boeren. Vasthouden aan de bestaande binding met de coöperatie belemmert fusies.

De lossere binding met de boeren heeft tot gevolg, dat de betreffende onderneming meer ondernemend moet zijn dan nu het geval is. De druk op het management om meer rendement te halen wordt groter. Dat is de prijs die de supporters van het samengaan zullen moeten betalen. Ze moeten meer dan nu met het water voor de dokter verschijnen. In de particuliere zuivelindustrie is dat nu al het geval. Daar kunnen de boeren van de ene dag op de andere vertrekken.

Boer kreeg in 1988 meer voor melk

DOETINCHEM (ANP) - De Nederlandse melkveehouder heeft vorig jaar gemiddeld 78,89 gulden voor 100 kilogram melk ontvangen. Dit is 5,68 procent meer dan in 1987. Tussen de hoogste en de laagste melkprijs, uitbetaald door de coöperatieve en particuliere zuivelbedrijven zit een verschil van 4,14 gulden per 100 kilogram. Dit blijkt uit het jaarlijkse onderzoek van het onafhankelijke agrarische weekblad *Boerderij*.

Het onderzoek bevat de cijfers van 32 van de 33 zuivelondernemingen in Nederland. Om een vergelijking te kunnen maken zijn de prijzen herleid tot melk met de zelfde vet- en eiwitpercentages. De verschillen lijken ogenschijnlijk klein, maar hebben veel invloed op het inkomen van de melkveehouder. Voor het gemiddelde Nederlandse melkveebedrijf met veertig koeien is één cent minder per kilo op jaarbasis 2.500 gulden minder.

De melkveehouders in het noorden kregen de hoogste prijs uitbetaald. Coöperatie *Acmesa* in Assen staat aan de top met een prijs van 82,23. *Acmesa* was ook in 1987 nummer een. In dat jaar lag de prijs een stuiver lager. De particuliere onderneming *De Kievit* in Meppel is tweede met een melkprijs van 81,07. Rayon Noord van *Nestlé* Nederland in Scharsterwoude is met 81,04 derde. Van de vier grote zuivelcoöperaties betaalde *Noord-Nederland* de hoogste prijs, 79,08. **DMV-Campina in Veghel** en *Coberco* in Zutphen volgen met achtereenvolgens 78,31 en 78,30. *Melkunie Holland* in Woerden is laatste met 78,09.

Leidsch Dagblad, 1989-09-21/2

Zuivelgigant bij fusie *DMV-Campina* en *Melkunie-Holland*

WOERDEN/VEGHEL - *DMV-Campina* en _ werken aan de totstandkoming van een zuivelgigant. Door een fusie van beide coöperaties zou het op drie na grootste zuivelbedrijf ter wereld ontstaan met een jaaromzet van ongeveer 5 miljard gulden. Vakbonden en ondernemingsraden zijn van de plannen op de hoogte gesteld.

Melkunie en Campina behoren in Nederland tot de grootste ondernemingen op hun terrein. De belangrijkste redenen voor de fusie zijn de concentraties in de zuivelsector binnen en buiten de EG en de bundeling bij de afnemers.

Samenwerking is noodzakelijk om op de Europese en de internationale markt een vooraanstaande positie te kunnen blijven innemen, aldus de gezamenlijke verklaring. De twee ondernemingen verwachten dat voor het einde van dit jaar beslissingen vallen.

Melkunie is werkzaam in West- en Midden-Nederland en telt 6.500 melkveehouders als leden. De omzet bedroeg vorig jaar 2,1 miljard gulden. Het werkterrein van Campina omvat de drie zuidelijke provincies. De coöperatie heeft 7.800 leden en boekte in 1988 een omzet van 2,7 miljard

gulden. Melkunie behaalt 80 procent van de omzet in Nederland. Voor Campina is dat slechts 35 procent.

Campina verwerkt jaarlijks 2.3 miljard kg melk in 15 bedrijven, waarvan drie in het buitenland. De onderneming heeft 3.300 werknemers. Melkunie heeft 14 productiebedrijven. Daar wordt jaarlijks met eveneens 3.300 werknemers 1,5 miljard kg melk verwerkt.

De Oostnederlandse zuivelcoöperatie Coberco met een omzet van 3,3 miljard gulden per jaar maakte in een reactie vanochtend bekend dat men op langere termijn een fusie met deze nieuwe combinatie niet uitsluit. Twee andere zuivelbedrijven, Menken Landbouw en Van Grieken, besloten enige tijd geleden samen te gaan.

Leeuwarder Courant 1989-10-18

Vakbonden: 'Zuiveltransport DMV-Campina niet uitbesteden'

UTRECHT (ANP) - De grootscheepse uitbesteding van het transport, zoals het zuivelconcern *DMV/Campina* zich die voorstelt, is voor de Voedingsbonden van FNV en CNV 'onacceptabel'. Een woordvoester van de FNV-bond deelde dat gisteren mee na beraad met de kaderleden over de gevolgen van de uitbestedingsoperatie.

Net als andere grote zuivelconcerns is *DMV/Campina* van plan een groot deel van het transport uit te besteden. Dat zou bij het Eindhovense concern ongeveer 140 arbeidsplaatsen kosten. Volgens de Voedingsbond FNV kunnen dat er vijftig minder zijn.

In een brief heeft de directie laten weten dat opvallende arbeidsplaatsen zullen worden opgevuld „voor zover en zolang activiteiten dat noodzakelijk maken”.

Leeuwarder Courant 1989-10-27

Chaufeurs DMV Campina dreigen met staking

UTRECHT (ANP) - De chauffeurs bij het zuivelconcern *DMV Campina* hebben gisteravond besloten 5 november te gaan staken als de directie niet aan hun eisen tegemoet komt en een deel van hun werk uitbestedt. Dit heeft een woordvoester van de Voedingsbond FNV meegedeeld.

Leeuwarder Courant 1989-11-03

Bonden en Campina akkoord over vervoer

UTRECHT (ANP) - De vakbonden en het zuivelconcern *DMV/Campina* hebben gisteravond overeenstemming bereikt over de reorganisatie van het vervoer. Daarmee is een staking van de chauffeurs waarschijnlijk van de baan, want de bonden zijn zeer tevreden over het resultaat.

Het zuivelbedrijf wilde een deel van het eigen transport uitbesteden. Daardoor zou voor slechts 175 van de 311 chauffeurs werk blijven. Om de doelmatigheid te verbeteren zal met grotere wagens worden gereden. De bonden eisten dat 225 chauffeurs hun baan houden. Dat zijn er nu 223 geworden. Doel van de reorganisatie was een jaarlijkse besparing van zeker / 15 miljoen. Dat wordt nu / 5 miljoen minder.

Ledenraden achter fusie DMV-Campina en Melkunie

VEGHEL/WOERDEN (ANP) - De ledenraden van *DMV-Campina* en *Melkunie-Holland* zijn maandag akkoord gegaan met een fusie van beide zuivelcoöperaties. Uiterlijk 1 januari 1993 moet de fusie een feit zijn. Vanaf 24 december worden de activiteiten van beide al samengevoegd onder de voorlopige naam Campina-Melkunie B.V. De coöperatieve vorm blijft gehandhaafd.

Na de fusie ontstaat een zuivelcoöperatie met een omzet van ongeveer vijf miljard gulden per jaar (1989). Het werkgebied van Campina-Melkunie omvat grofweg het zuiden en westen van ons land. De nieuwe coöperatie telt ongeveer 14.300 leden/melkveehouders. In 1988 leverden die samen ongeveer 3,4 miljard kilogram melk.

DMV Campina en Melkunie-Holland willen met de fusie inspelen op de eenwording van de Europese markt op 1 januari 1993. Samen verwachten zij sterker te staan op die markt.

[extra tekst]

DMV-Campina en Melkunie-Holland hebben nu elk nog veertien vestigingen. Niet uitgesloten is dat een aantal hiervan op termijn wordt gesloten. Beide coöperaties hebben vorige week met de vakbonden overeenstemming bereikt over de afwikkeling van de mogelijke gevolgen van de fusie voor de ongeveer 6.600 personeelsleden, die zij samen in dienst hebben. Vooral nog worden er geen gedwongen ontslagen verwacht.

Limburgsch Dagblad 1989-12-05

Activiteiten vanaf 24 december al samengevoegd

Ledenraden akkoord met fusie DMV-Camina en Melkunie

VEGHEL/WOERDEN - [...]

[extra tekst]

Voorzitter van de raad van commissarissen van de nieuwe coöperatie wordt waarschijnlijk A. van Leeuwen, die nu nog voorzitter is van de raad van commissarissen van Melkunie. Zijn collega P. J.H. M. Loonen van DMV Campina wordt vermoedelijk plaatsvervangend voorzitter van de nieuwe raad van commissarissen. Het is de bedoeling mr. W. Overmars, thans voorzitter van de concerndirectie van DMV

Campina, te benoemen tot voorzitter van de hoofddirectie van Campina Melkunie BV en zijn collega drs. J. H. J. Cuypers van Melkunie tot plaatsvervangend voorzitter.

Hoofdkantoor

Ergens tussen Den Bosch en Deil zal de nieuwe coöperatie haar hoofdkantoor vestigen. Campina Melkunie wordt verdeeld in produkt/marktgroepen die een grote mate van zelfstandigheid krijgen.

[...]

Vervolg in [MAP Campina-Melkunie >>](#)

Zuid-Limburg

Limburgsch Dagblad 1949-02-15

Historische dag voor Zuivelindustrie **Coöperatieve melkfabrieken hecht aaneengesloten**

SITTARD, 14 Febr. (Eig. red.) — Zaterdagmiddag was een historische dag voor de Coöp. Zuivelfabrieken **Maastricht, Schimmert, Reek, Gulpen, Sittard, Echt** en **Stein**. Elk der fabrieken had haar vertegenwoordigers — in totaal 76 — naar het „*Witte Paard*” in Sittard gezonden, waar de Ledenraad het Hoofdbestuur zou kiezen. Naast de ledenraad waren aanwezig de directeuren van de diverse fabrieken, dhr. Smits van Ooyen, de directeur van de Z.N.Z. en dhr. van Ooyen. Deze ledenraad vertegenwoordigen ruim 5000 veehouders uit bijna alle dorpen in Zuid-Limburg.

Na een hartelijk welkomswoord en een felicitatie aan de 76, voor hun verkiezing, vervolgde dhr. Niesten, voorzitter van het voorlopige bestuur: „Met uw verkiezing heeft u allen een grote verantwoordelijkheid op u geladen. Onze verinnigde samenwerking in coöperatief verband zal vrucht afwerpen op godsdienstig-zedelijk sociaal en economisch gebied. Wij moeten de studiecommissie van de Z.N.Z. zeer dankbaar zijn voor het voorbereidend werk in deze verricht. Schouder aan Schouder staan wij thans om de moeilijkheden het hoofd te bieden en om de vruchten van onze arbeid te plukken.”

Hoofdbestuur

Nadat dhrn. Smits van Ooyen, van Ooyen en Brands nog een resumé hadden gegeven van het werk verricht door de Z.N.Z. hadden de verkiezingen van het hoofdbestuur plaats. Op voorstel van dhr. Niesten zal dit niet uit 26 leden, maar uit 15 leden bestaan. Gekozen werden de heren: J. Franssen en G. Meens (**Beek**). J. F. Heythhuizen en L. W. Indemans (**Echt**). J. Schnackers (**Gulpen**). M. Niesten, L. Boumans en P. Janssen (**Maastricht**). L. Brands en J. L. Eyssen (**Schimmert**). M. Haan, H. Janssen en Fr. Peeters (**Sittard**) en G. Houben (**Stein**). De zittingsperiode duurt 4 jaar. Na 2 jaar treedt de kleinste helft van het bestuur af maar is terstond herkiesbaar. Dit hoofdbestuur zal in een komende vergadering het dagelijks bestuur kiezen.¹⁰

¹⁰ Hier zitten – volgens ZJB. 1949 – *geen* directeuren bij. Onderstreept waren voorzitter (ZHN.)